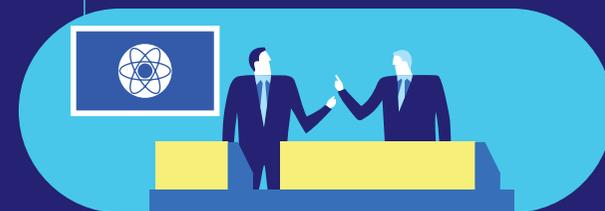


Годовой отчет 2018



Работаем на благо Родины



Акционерное общество
«Государственный научный центр —
Научно-исследовательский институт
атомных реакторов»

Годовой отчет за 2018 год

Утверждён решением совета директоров
АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 24.05.2019 № 550)

Директор АО «ГНЦ НИИАР»

А.А. Тузов

Димитровград
2019

УДК 621.039=161.1
ГРНТИ 58.33.01
ББК 31.4

Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год [Электронный ресурс]. — Электронные текстовые данные (~ 12 Мб). — Димитровград: АО «ГНЦ НИИАР», 2019. — 209 с. — 1 электронный оптический диск (CD-ROM); 12 см. — Системные требования: PC не ниже класса Pentium III; 512 Мб RAM; свободное место на HDD 35 Мб; Windows 95/98/XP/7/8; Adobe Acrobat Reader; дисковод CD-ROM 2x и выше; мышь. — Заглавие с титульного экрана.

GRI
102-54
103-1

Отчёт включает в себя как финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период, так и информацию в области устойчивого развития, в том числе данные об экологическом воздействии на окружающую среду, социальной политике в регионе присутствия. Отчёт подготовлен в соответствии с Руководством по отчётности в области устойчивого развития (GRI Standards). Особое внимание в отчёте уделено стратегии и перспективам АО «ГНЦ НИИАР», деятельности по повышению эффективности корпоративного управления и обеспечению ядерной и радиационной безопасности. Отчёт сформирован на добровольной основе и адресован широкому кругу читателей.

ISBN 978-5-94831-177-7

© Акционерное общество
«Государственный научный центр —
Научно-исследовательский институт
атомных реакторов»
(АО «ГНЦ НИИАР»), 2019

Повышение эффективности, расширение международного сотрудничества и укрепление отраслевой кооперации – приоритеты устойчивого развития АО «ГНЦ НИИАР»



29

стран-партнёров

28

иностранных делегаций

Более 15

долгосрочных международных контрактов на проведение научных исследований



1
место в России по номенклатуре радионуклидной продукции

Центр

международных исследований под эгидой МАГАТЭ

Базовая организация

государств – участников СНГ по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок



0
заёмных средств

5 339

млн руб. – перечисления от покупателей и заказчиков

4 145

млн руб. – перечисления поставщикам и подрядчикам (с учётом инвестиций)

С целью сделать интегрированный отчёт полезным и лаконичным, мы включили в него ссылки на дополнительные источники информации, в том числе на сайт института. Данный интегрированный отчёт подготовлен в соответствии с Руководством по отчётности в области устойчивого развития (GRI Standards) и нормативными документами в области корпоративной и финансовой отчётности

GRI 102-54

В отчёте применены следующие обозначения для показателей, элементов и индикаторов в сфере публичной отчётности:

-  Показатель АО «ГНЦ НИИАР»
-  Индикатор госкорпорации «Росатом»
-  Стандартный элемент GRI Standards
-  Показатель устойчивого развития ООН

Содержание

Основные показатели результативности	7
Обращение первых лиц.....	9
Ключевые события.....	13
Награды	14

Глава 1. Общие сведения 15

1.1. Общая информация	17
1.2. Ключевые компетенции, продукция, услуги.....	19
1.3. Положение в отрасли и география деятельности.....	21

Глава 2. Стратегия 27

2.1. Миссия и ценности	29
2.2. Стратегические цели и задачи	30
2.3. Бизнес-модель и капиталы	31
2.4. Риск-менеджмент	33

Глава 3. Управление 39

3.1. Корпоративное управление.....	41
Состав и структура органов управления.....	41
Система корпоративного управления.....	45
3.2. Повышение эффективности управления.....	48
Система ключевых показателей эффективности.....	48
Система контроля.....	52
Противодействие коррупции	54
Управление закупками	58
Управление собственностью	60

Глава 4. Результаты деятельности 61

4.1. Финансовый капитал	64
Финансовые результаты.....	64
Управление финансовым капиталом	68
Управление инвестициями	69
4.2. Производственный капитал	72
Производственные результаты.....	72
Управление производственным капиталом.....	81
Международная деятельность	82
Управление качеством.....	86
4.3. Интеллектуальный капитал.....	92
Инновационная деятельность.....	92
Интеллектуальная собственность	95
Управление интеллектуальным капиталом	96
4.4. Человеческий капитал.....	104
Характеристики персонала	104
Управление человеческим капиталом	109
Охрана труда	119
4.5. Социально-репутационный капитал.....	121
Информирование и коммуникации	121
Публичная позиция в области устойчивого развития.....	123
Вклад в развитие региона присутствия.....	125
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	131
4.6. Природный капитал.....	140
Экологическая политика.....	140
Охрана окружающей среды.....	142
Ядерная и радиационная безопасность.....	151

Глоссарий.....	157
Список сокращений.....	160
Приложения.....	163
Об отчёте.....	167

Основные показатели результативности

с указанием отклонения показателя 2018 года к показателю 2017 года

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.

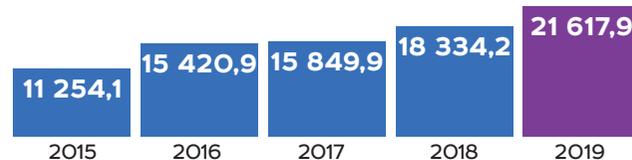
+779,3

* С учётом финансирования объектов экспериментальной базы



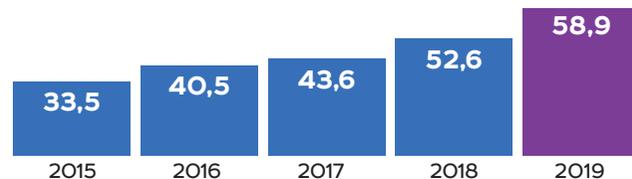
Чистые активы, млн руб.

+2 484,3



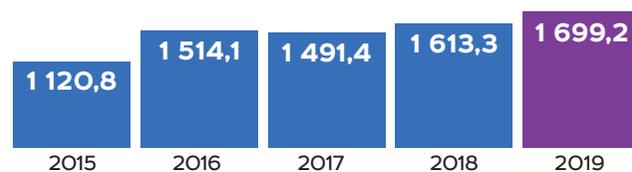
Среднемесячный фонд оплаты труда, тыс. руб./мес. на чел.

+9,0



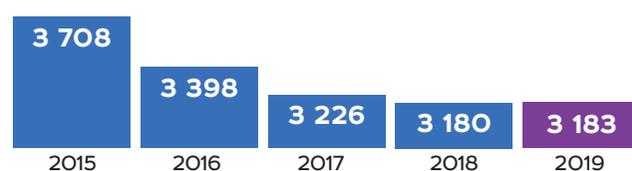
Производительность труда, тыс. руб./чел.

+121,9



Среднесписочная численность персонала, чел.

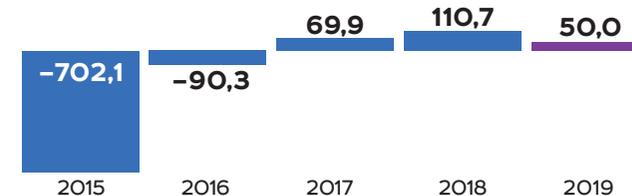
-46



■ – фактическое значение ■ – прогнозируемое значение

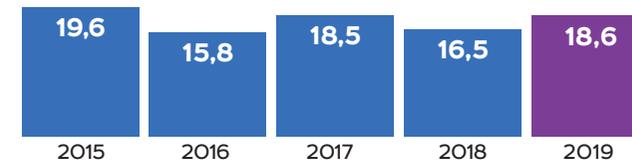
Чистая прибыль (убыток), млн руб.

+40,8



Доля управленческих расходов в выручке, %

-2,0



ЕБИТДА, млн руб.

+32,5



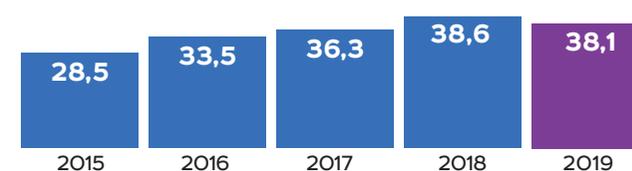
Скорректированный свободный денежный поток, млн руб.

+57,0



Выручка от зарубежных заказов, млн \$

+2,3



Обращения первых лиц



Павел Александрович ЗАЙЦЕВ

Генеральный директор
АО «Наука и инновации»

GRI
102-14 Уважаемые коллеги!

АО «ГНЦ НИИАР» — опорное предприятие научного дивизиона госкорпорации «Росатом», имеющее ключевое значение как для отечественной атомной отрасли, так и для развития международного бизнеса. Укрепляя свой технологический, производственный и финансовый потенциал, предприятие успешно оказывает высокотехнологичные услуги и реализует радиоизотопную продукцию.

По итогам отчетного периода АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало качественное выполнение производственного плана; институтом в полном объеме достигнуты установленные ключевые показатели эффективности, часть из которых — на верхнем уровне. Предприятием перевыполнен план по выручке. На протяжении последних лет руководством и коллективом проделана колоссальная работа по повышению операционной эффективности, а утвержденная в 2018 году программа развития института позволит обеспечить развитие предприятия в долгосрочной перспективе.

Отчетный год прошел в российской атомной отрасли под знаком Года науки. Именно научные достижения определяют мировое лидерство госкорпорации «Росатом» на ближайшие десятилетия. АО «ГНЦ НИИАР» активно вовлечено в реализацию аванпроектов, включенных в единый отраслевой тематический план. В 2018 году был заключен крупный контракт на проектирование и изготовление

исследовательского реактора для Центра ядерных исследований и технологий в Боливии. Это проект будет осуществляться институтом в тесном сотрудничестве с рядом отраслевых предприятий.

Как и в предыдущие годы, в АО «ГНЦ НИИАР» не было допущено ни одного случая нарушения ядерной безопасности, классифицируемого по Международной шкале ядерных событий. Надежное и безопасное функционирование объектов использования атомной энергии по-прежнему является абсолютным приоритетом в деятельности предприятия, дивизиона и отрасли в целом.

НИИАР демонстрирует поступательное движение вперед, что позволяет прогнозировать последовательное достижение стратегических целей при безусловном сохранении принципов безопасности и следовании приоритетам устойчивого развития. В основе этого лежит приверженность трудового коллектива предприятия таким общекорпоративным ценностям, как безопасность, эффективность, ответственность за результат, работа в единой команде, уважение, стремление быть всегда на шаг впереди.

Хочу поблагодарить руководство и коллектив института за добросовестную и нацеленную на результат работу и выразить уверенность, что умение мобилизовать ресурсы перед лицом новых вызовов позволит предприятию успешно справиться с любыми масштабными задачами.



Александр Александрович ТУЗОВ

Директор
АО «ГНЦ НИИАР»

GRI 102-14
Уважаемые коллеги и партнеры!

2.5.7
3.6.1
Подготовленный АО «ГНЦ НИИАР» публичный годовой отчет за 2018 год адресован широкому кругу заинтересованных сторон и содержит подробную информацию о результативности предприятия в контексте устойчивого развития.

Говоря о результатах отчетного года, прежде всего хочу отметить успешное завершение трехлетней программы финансового оздоровления, выполнение всех взятых на себя обязательств, достижение в полном объеме установленных показателей. За этот период, благодаря системной работе по повышению эффективности, сокращению издержек и времени протекания производственных процессов, нам удалось увеличить доходы предприятия на 3,7 миллиарда рублей, оптимизировать затраты на 1,3 миллиарда рублей. Следующий определяющий результат работы команды института — утверждение программы развития предприятия до 2022 года, включающей в себя комплекс мероприятий, направленных на достижение еще более амбициозных задач.

Общий объем выручки института от реализации продукции и услуг за 2018 год превысил пять миллиардов рублей, при этом второй год подряд выполнена задача по получению чистой прибыли. Все договорные обязательства и заказы выполнены на 100 % и с гарантированно высоким качеством. Учитывая, что половину выручки предприятия составляют экспортные поставки, неизменными остаются высокие требования к совершенствованию системы менеджмента качества при работе с зарубежными заказчиками. И в этой связи в очередной раз стоит отметить усилия профильных подразделений предприятия по расширению международного сотрудничества. Приоритетом АО «ГНЦ НИИАР» всегда было и есть обеспечение ядерной, радиационной, промышленной, пожарной безопасности,

охраны труда, охраны окружающей среды, безаварийной эксплуатации оборудования. Аварий и инцидентов на производстве в 2018 году не было, несчастных случаев не допущено.

В отчетном году в институте была продолжена работа по обновлению основного и вспомогательного технологического оборудования с целью повышения эффективности и устойчивости его работы. Крупнейший в этом направлении проект связан с модернизацией активной зоны реактора СМ, в реализации проекта задействованы специалисты различных подразделений института. Важно то, что работы ведутся в полном соответствии с утвержденным графиком.

Мы по-прежнему уделяем большое внимание здоровью и благополучию наших сотрудников, развитию территории присутствия, поддержанию отраслевых инициатив социальной, культурной, спортивной, экологической направленности. Грамотная социальная политика — важнейшая составляющая нашей работы. В отчетном году был заключен новый коллективный договор, предусматривающий еще больше льгот для работников и неработающих пенсионеров института; увеличено финансирование по программе добровольного медицинского страхования. Наиболее значимый для каждого работника показатель — уровень среднемесячной заработной платы — за последние три года удалось увеличить в полтора раза, превысив сумму в 52 тысячи рублей. Накопленные компетенции и опыт работы, деловая репутация позволяют институту уверенно смотреть в будущее, гарантировать необходимый уровень загрузки производственных мощностей, а также вносить значительный вклад в развитие отечественной атомной отрасли, благополучие региона и города.

Ключевые события



В Ростехнадзоре принят к рассмотрению комплект документов, обосновывающий безопасность эксплуатации реактора СМ

Выполнена программа финансового оздоровления института

По контракту с Китайским институтом атомной энергии начаты исследования работоспособности экспериментальной сборки с твэлами типа PWR в реакторе МИР в условиях борно-литиевого водно-химического режима

Пять сотрудников института признаны победителями отраслевого конкурса «Человек года»

Заключён коллективный договор между работодателем и работниками на 2018–2021 годы

АО «ГНЦ НИИАР» признано организацией, пригодной эксплуатировать объекты использования атомной энергии и осуществлять деятельность в данной области

Подписан долгосрочный контракт с Исследовательским центром компании «Электрик де Франс» (Франция) на проведение исследований циркониевых сплавов

Успешно прошел ресертификационный аудит интегрированной системы менеджмента (системы менеджмента качества и экологии) АО «ГНЦ НИИАР» на соответствие требованиям международных стандартов

Сотрудник института стал победителем конкурса госкорпорации «Росатом» по присуждению премий молодым учёным в номинации «Защищённая диссертация»

Выведена из эксплуатации установка АСТ-1 с созданием пункта временного хранения высокоактивных твёрдых радиоактивных отходов



3.10.1

Награды

Региональные награды



23 почётные грамоты
26 благодарственных писем

Муниципальные награды



29 почётных грамот
38 благодарственных писем и благодарностей
1 занесение на Доску почета

Награды института



10 присвоенных званий «Заслуженный работник НИИАР»
41 благодарность и диплом
48 почётных грамот
44 занесения на Доску почета

Отраслевые награды



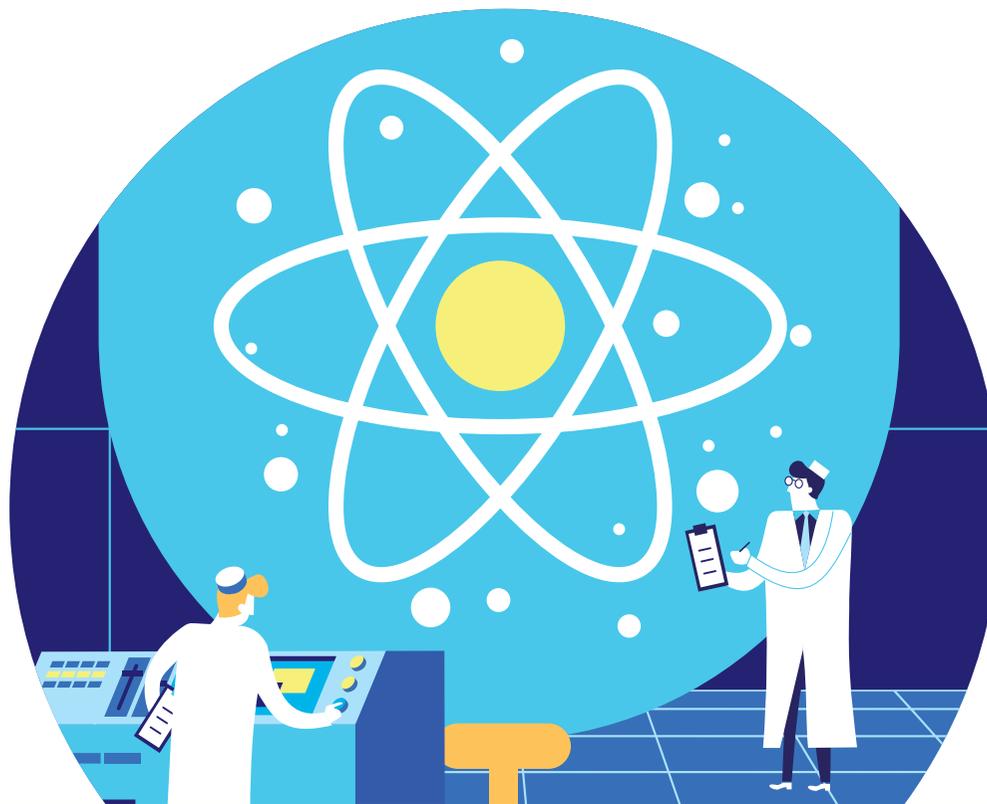
7 почётных грамот
10 знаков отличия
78 благодарственных писем, благодарностей и дипломов
22 присвоенных звания «Ветеран атомной энергетики и промышленности»

Награды в области публичной отчётности

II место Лучший публичный годовой отчёт организации дивизионов госкорпорации «Росатом»

5 звезд Наивысшее качество годового отчёта (рейтинг агентства «Эксперт-РА»)

1



Активно взаимодействуем

Общие сведения

1.1.

Общая информация

Основные реквизиты АО «ГНЦ НИИАР»

Фирменное наименование	
Полное	Сокращённое
Акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»*	АО «ГНЦ НИИАР»
Joint Stock Company «State Scientific Center – Research Institute of Atomic Reactors»	JSC «SSC RIAR»
Контактные данные	
Местонахождение и почтовый адрес	Российская Федерация, 433510, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, д. 9
Адрес электронной почты	niiar@niiar.ru
Адрес корпоративного сайта	http://www.niia.ru
Телефон	+7 (84-235) 9-83-83
Факс	+7 (84-235) 9-83-84

* Далее по тексту отчёта: АО «ГНЦ НИИАР», Общество, Институт, Организация

Сведения о реестродержателе

Фирменное наименование	
Полное	Сокращённое
Акционерное общество «Независимая регистраторская компания – Р.О.С.Т.»	АО «НРК – Р.О.С.Т.»
Документы, дающие право на ведение деятельности	
Решение совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» от 30.12.2008 № 4	Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации от 03.12.2002 № 10-000-1-00264
Реквизиты регистратора	
ОГРН 1027739216757	ИНН 7726030449
Контактные данные	
Почтовый адрес	Российская Федерация, 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 +7 (495) 780-73-67
Дата, с которой осуществляется ведение реестра именных ценных бумаг эмитента	11 января 2009 года

Основные сведения об акционерах АО «ГНЦ НИИАР»

Акционеры	Юридический / почтовый адрес	Число акций на дату		Доля в уставном капитале на дату, %	
		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018
Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	9 115 605 675	9 503 495 675	53,0235	49,0927
Российская Федерация в лице государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	1 710 732 800	3 489 479 400	9,9510	18,0258
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	6 365 286 800	6 365 286 800	37,0255	32,8815

Дочерние компании и совместные предприятия АО «ГНЦ НИИАР»

Организация	Цель деятельности	Доля участия, %
Общество с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ»	Производство и поставка энергопродукции: электрической и тепловой энергии, пара, горячей и хозяйственно-питьевой воды, оказание услуг по водоотведению	100
Совместное белорусско-российское закрытое акционерное общество «Изоотопные технологии»	Производство, хранение, получение, применение, транспортировка радиоактивных материалов и изделий на их основе; проектирование, изготовление, монтаж, наладка, диагностирование, эксплуатация, ремонт и обслуживание радиоизотопных устройств и установок	51
Китайско-российское совместное предприятие «Пекинская КИАЭ – НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	Производство источников нейтронов из калифорния-252 и других радионуклидных источников излучения, укомплектование ими приборов и оборудования, реализация и продвижение источников нейтронов из калифорния-252 и других радионуклидных источников излучения для использования в индустрии КНР, сервисное обслуживание потребителей, экспорт продукции в страны Юго-Восточной Азии и в некоторые страны азиатского региона (Япония, Южная Корея, Австралия и другие)	50

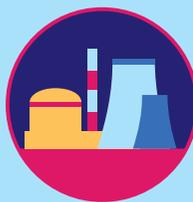
1.2.

Ключевые компетенции, продукция, услуги

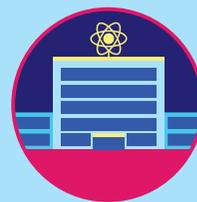
АО «ГНЦ НИИАР» СЕГОДНЯ – КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ И МИРЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИЙ НАУКОЁМКИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ШИРОКОГО СПЕКТРА ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫХ РЕАКТОРНЫХ И ПОСЛЕРЕАКТОРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ, А ТАКЖЕ КЛЮЧЕВОЙ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ И НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ПО РАЗРАБОТКЕ И ВЫПУСКУ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ, ВОСТРЕБОВАННОЙ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



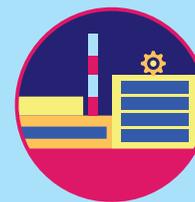
● Научно-исследовательские, опытно-конструкторские, технологические работы



АЭС



НИИ



НПО

Реакторные испытания и исследования
Реакторное материаловедение
Радионуклидные источники и препараты
Радиохимия и топливные циклы

● Производство и сбыт радиоизотопной продукции



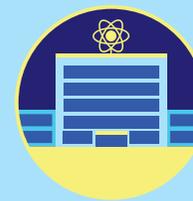
Медицина



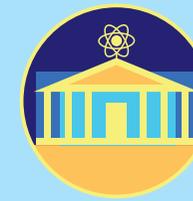
Космос



Промышленность

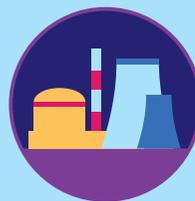


НИИ



Вузы

● Производство ТВС со смешанным ураноплутониевым топливом



АЭС

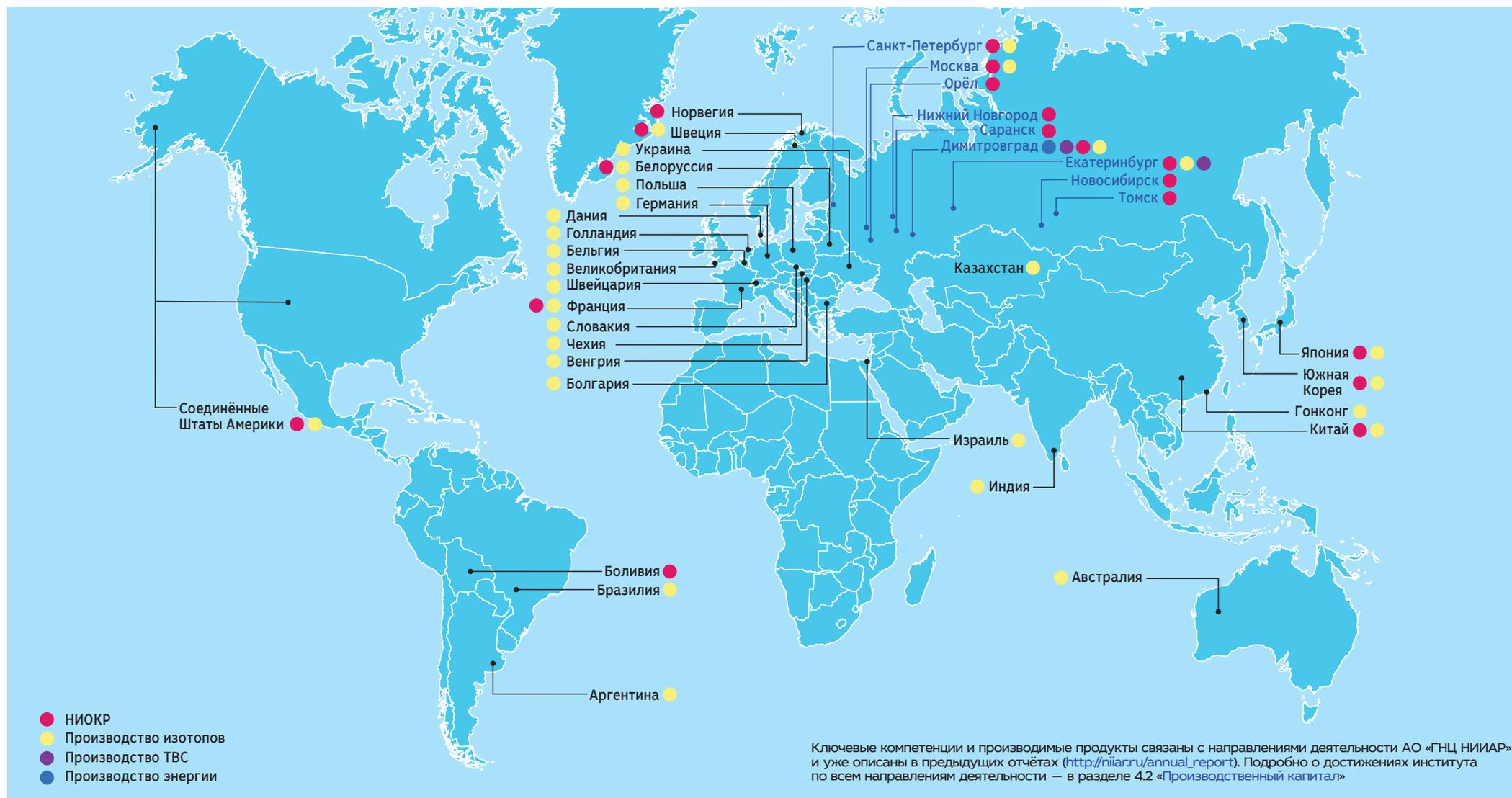
● Производство и сбыт энергоресурсов



Население

1.3.

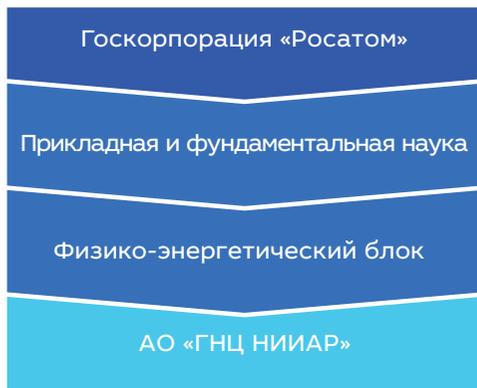
Положение в отрасли и география деятельности





Основные виды деятельности
 АО «ГНЦ НИИАР» направлены на научно-техническое обеспечение деятельности госкорпорации «Росатом» в области реализации жизненного цикла ядерного топлива АЭС на этапах его разработки, фабрикации, эксплуатации и обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами. На предприятиях госкорпорации реализуются два полных технологических цикла, связанных с АЭС и ядерным топливом.

Положение в контуре



* Красным цветом выделены этапы, на которых востребованы услуги АО «ГНЦ НИИАР»



АО «ГНЦ НИИАР» в 2018 году демонстрировало стабильно положительную динамику развития, прочно занимая свою нишу в отрасли. На фоне снижения государственного заказа институт по сравнению с прошлым годом увеличил поставки радионуклидной продукции на 858 млн руб. (+55 %), в том числе для зарубежных заказчиков на 612 млн руб. (+47 %). Также знаковым событием в 2018 году стало заключение договора на поставку нестандартного оборудования для реакторного комплекса сооружаемого в Боливии Центра ядерных исследований и технологий, что позволило открыть новый бизнес в деятельности института.



2018 – Год науки в госкорпорации «Росатом»

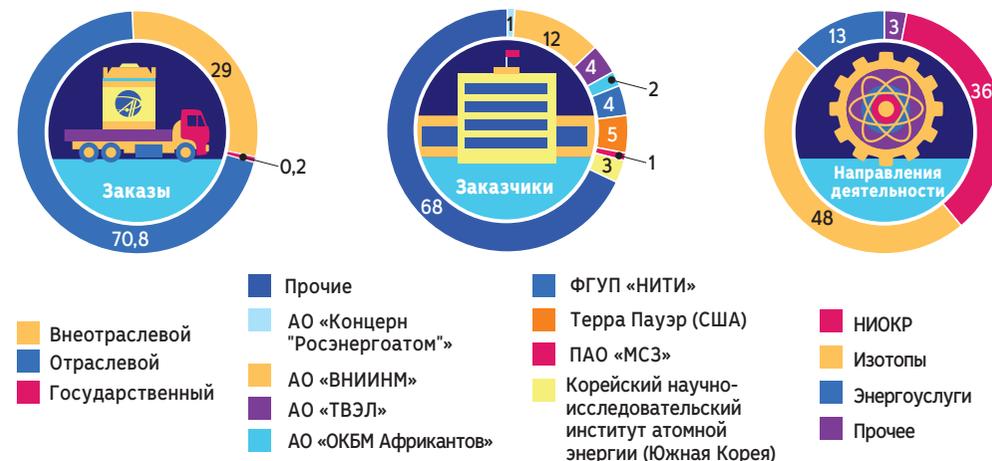
Жизнь человека не вечна, но наука и знания переступают пороги столетий.
 И. Курчатов

Наука не является и никогда не будет являться законченной книгой. Каждый важный успех приносит новые вопросы...
 А. Эйнштейн

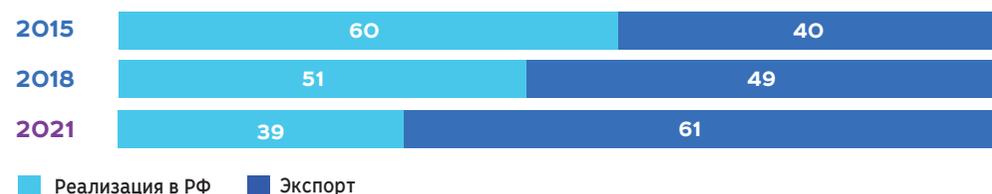
Только наука учит тому, как добывать истину из её единственного первоисточника – из действительности.
 К. Тимирязев



Структура поставок продукции и услуг в 2018 году, %

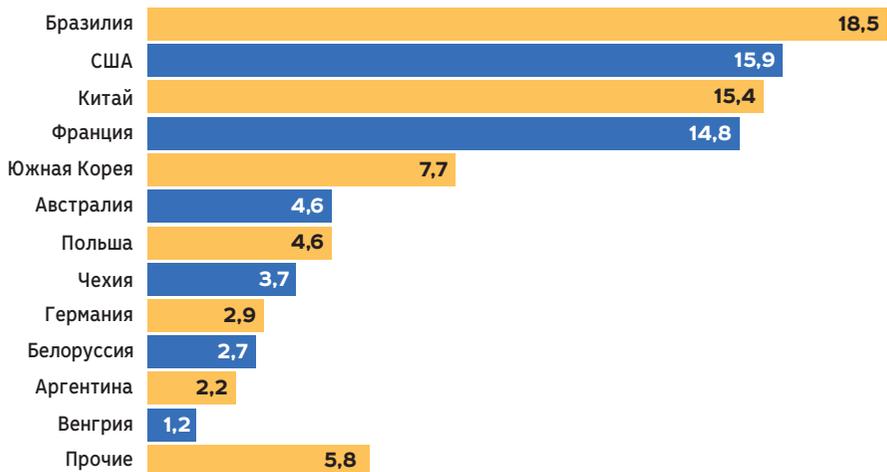


Распределение выручки АО «ГНЦ НИИАР» по годам, %

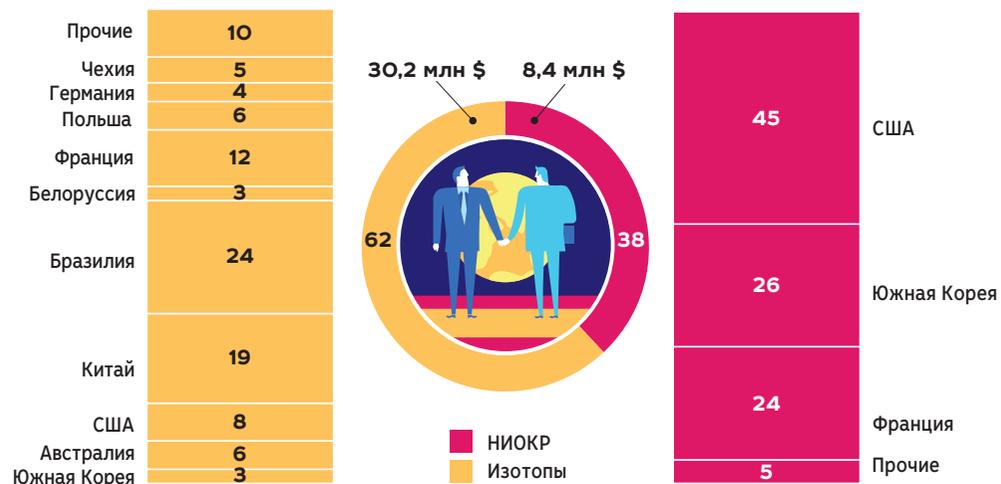




Экспорт продукции и услуг в 2018 году, %



Структура экспорта в 2018 году, %



Прочие – Япония, Нидерланды, Индия, Англия, Бельгия, Болгария, Словакия и другие

История развития АО «ГНЦ НИИАР»

<p>1956</p> <p>Постановление Совмина СССР о строительстве опытной станции</p>	<p>1961</p> <p>Пуск реактора СМ</p>	<p>1964</p> <p>Создание радиохимического отделения и отделения реакторного материаловедения</p>	<p>1965</p> <p>Пуск реактора ВК-50</p>
<p>1967</p> <p>Пуск реактора МИР</p>	<p>1969</p> <p>Пуск реактора БОР-60</p>	<p>1975</p> <p>Пуск реактора РБТ-6</p>	<p>1984</p> <p>Пуск реактора РБТ-10/2</p>
<p>1991</p> <p>Создание отделения радионуклидных источников и препаратов</p>	<p>1994</p> <p>Присвоение статуса государственного научного центра</p>	<p>2010</p> <p>Решение о создании реактора МБИР</p>	<p>2011</p> <p>Решение о создании полифункционального радиохимического исследовательского комплекса</p>
<p>2014</p> <p>Начало регулярной поставки молибдена-99 и поставка первой партии ТВС реактора БН-800 с МОКС-топливом</p>	<p>2015</p> <p>Вывод из эксплуатации реактора РБТ-10/1</p>	<p>2016</p> <p>Присвоение статуса Международного центра исследований под эгидой МАГАТЭ</p>	<p>2017</p> <p>Открытие кобальтового участка</p>



Подробнее об истории института – на его сайте (<http://niiar.ru/history>)



2018 – Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука – самое важное, самое прекрасное и нужное в жизни человека.

А. Чехов

2



Планируем будущее

Стратегия

2.1.

GRI 102-16

Миссия и ценности

Миссия АО «ГНЦ НИИАР» — решение актуальных проблем российской и мировой ядерной науки, техники и медицины: предоставление наукоёмких высокотехнологичных услуг по экспериментальному обоснованию работоспособности материалов и элементов активных зон действующих и перспективных ядерных реакторов, разработка инновационных технологий ядерного топливного цикла, производство реакторных радионуклидов



БЕЗОПАСНОСТЬ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
ЗА РЕЗУЛЬТАТ

ЕДИНАЯ КОМАНДА



НА ШАГ ВПЕРЕДИ



УВАЖЕНИЕ

2018 — Год науки
в госкорпорации «Росатом»

Наука бесконечна, в ней являются с каждым днём новые и новые задачи...

Д. Менделеев

Перспективы развития и достигнутые результаты АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год подробно представлены в главах 3 «Управление» и 4 «Результаты деятельности» настоящего отчёта

2.2.

GRI 102-15

3.4.5
3.14.1
3.20.1

Стратегические цели и задачи

Стратегические цели	Решаемые задачи	Вклад в достижение целей
Повышение конкурентоспособности и безопасности ядерных реакторов различного типа для обеспечения долгосрочного устойчивого развития атомной энергетики России	Развитие экспериментального потенциала парка исследовательских реакторов, установок и исследовательской инфраструктуры	Научно-техническое и экспериментальное обоснование материалов и элементов конструкций активных зон реакторов различного назначения, их работоспособности и ресурса; новых технических решений, направленных на повышение их характеристик, важных для эффективной эксплуатации АЭС
Обеспечение выполнения государственного заказа	Повышение уровня производственной культуры и эффективности труда	Научно-техническое и экспериментальное обоснование технических решений, связанных с реакторными установками малой мощности различных типов; получение экспериментальных данных о свойствах конструкционных материалов для инновационных установок преобразования энергии
Повышение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на всех объектах	Научно-экспериментальное обоснование технологических и конструктивных решений по реконструкции, модернизации, управлению ресурсом и выводу из эксплуатации объектов использования атомной энергии, включая разработку стандартов мониторинга и интерпретации показаний состояния объектов на всех этапах жизненного цикла
Эффективное обращение с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами	Развитие производственной инфраструктуры полного цикла топливообеспечения, обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами	Научно-техническое и экспериментальное обоснование технических решений, разработка и апробация технологий замкнутого ядерного топливного цикла; создание технологий производства топлива для реакторов на быстрых нейтронах, типовых технологий обращения с образующимися при этом радиоактивными отходами и технологий обращения и переработки отработавшего ядерного топлива атомного ледокольного флота
Создание опытно-промышленного производства наукоёмкой высокотехнологичной и уникальной инновационной продукции	Развитие производственной инфраструктуры, обеспечивающей выпуск инновационной высокотехнологичной продукции	Научно-техническое и экспериментально-технологическое обеспечение, разработка технологии и создание производства радиоизотопной продукции научного, технического и медицинского назначения
Развитие и укрепление ключевых компетенций, повышение экономического результата текущей деятельности предприятия на глобальном рынке, обеспечение устойчивого развития в долгосрочной перспективе	Обеспечение финансовой стабильности и эффективности деятельности предприятия, развитие научно-технологического, маркетингового, финансово-экономического и производственного потенциала для наращивания выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью	Развитие кадрового потенциала для обеспечения перспективных научно-технических задач, стоящих перед атомной отраслью России, содействие в развитии региона и создание необходимых условий для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников

Институт, являясь важной отраслевой экспериментальной базой, стремится к достижению стратегических целей по эффективному обеспечению электроэнергией; укреплению геополитических интересов страны и достижению лидирующих позиций на мировом рынке ядерных технологий и услуг; поддер-

жанию ядерного арсенала; обеспечению ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, персонала, населения и окружающей среды; созданию инновационных ядерных технологий и расширению их использования в различных отраслях экономики.

2.3.

Бизнес-модель и капиталы

GRI
102-8
102-9
102-10
401-1

6

1.2.11
1.3.2
1.6.1
1.7.3
2.5.10
2.8.1
2.10.2
3.1.2
3.2.1
3.2.3
3.6.1
3.7.1
3.24.13
47
8
93
47
8
9

Капиталы

Процесс создания стоимости

Изменение капиталов

Создание стоимости для стейкхолдеров

Вклад в устойчивое развитие

**НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ**

Высокотехнологичная производственная база
Общественная инфраструктура

**ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ**

Персонал
Потенциальные работники, консультанты, пенсионеры

**ФИНАНСОВЫЙ**

Нераспределённая прибыль, денежные средства, накопленные резервы организации
Консолидированные инвестиционные ресурсы, отраслевые резервы, средства ФЦП, займы, кредиты, субсидии

**ПРИРОДНЫЙ**

Собственные и арендуемые земельные ресурсы
Окружающая среда, природное сырьё

**СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ**

Репутация, позиция на международных рынках, связи с российскими и зарубежными заказчиками, конкурентноспособная продукция и услуги, узнаваемый и авторитетный бренд, публичный капитал

Имидж страны и отрасли, инициативы государства и госкорпорации «Росатом»

**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ**

Объекты интеллектуальной собственности, компетенции сотрудников

Общепризнанные интеллектуальные ресурсы

■ Внутренние ресурсы ■ Внешние ресурсы

Основные процессы

- Выполнение НИОКР (реакторные испытания, исследования и материаловедение, радионуклидные источники и препараты, радиохимия и топливные циклы)
- Производство радиоизотопной продукции
- Производство тепловыделяющих сборок
- Производство энергии

Процессы развития

- Организация и проведение НИОКР
- Модернизация реакторных установок и оборудования
- Развитие международной деятельности

Потребители и партнёры

- Проектно-конструкторские организации АЭС и сервисные организации
- Промышленные предприятия
- Иностранные заказчики
- Производители радиофармпрепаратов
- Медицинские учреждения
- Производители медицинской техники
- Учебные заведения
- Научно-исследовательские центры и институты
- Производители приборов с использованием ионизирующего излучения
- Строительные, монтажные и ремонтные организации и предприятия
- Поставщики и переработчики ядерного топлива
- Поставщики систем, оборудования и материалов

Стратегия

Миссия и ценности

Показатель

2017 2018

Выручка от реализации продукции (работ, услуг), млн руб.	4 237,9	5 017,2	▲
Производительность труда, млн руб./чел. в год	1,491	1,613	▲
Численность персонала, чел.	3 333	3 253	▼
Среднемесячная заработная плата, тыс.руб.	43,6	52,6	▲
Текущая текучесть кадров, %	5,70	5,79	▲
Обучение прошло, чел.	1 423	1 683	▲
Чистые активы, млн руб.	15 849,9	18 334,2	▲
Чистая прибыль, млн руб.	69,9	110,7	▲
Уставный капитал, млрд руб.	12,686	19,358	▲
Инвестиции, млрд руб.	2,1	1,9	▼
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	101, 736	120, 449	▲
Объём забираемой воды, тыс.м ³	9 421,61	8 252,33	▼
Объём сброса сточных вод, тыс.м ³	2 636,95	2 271,00	▼
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, кг	5 763	5 763	●
Социальные расходы, млн руб.	28,7	40,0	▲
Выплаты по налогам, млн руб.	838	881	▲
Вовлечённость персонала, %	85	83	▼
Число публикаций в СМИ	300	500	▲
Стоимость объектов интеллектуальной собственности, млн руб.	306,84	555,74	▲
Число патентов на изобретения и полезные модели	15	6	▼
Число сотрудников с учёной степенью, чел.	69	71	▲

Государство

Рост налоговых выплат в бюджеты разных уровней на **5 %**
Участие в космических программах

Потребители

Рост производства и поставок радионуклидной продукции на **1 320 млн руб.**
Заключен договор по новому направлению деятельности с Центром ядерных исследований и технологий Боливии на **40 млн \$** (без учёта НДС)
Средний показатель удовлетворённости потребителей продукцией – **88 %**, НИОКР – **86 %**
Увеличение объёма проданной энергии на **18,74 %**

Сотрудники

Затраты на медицинские услуги (ДМС) – **7,4 млн руб.**
Рост среднемесячной заработной платы на **21 %**
Получение институтом второй год подряд чистой прибыли

Партнёры

Выполнен госконтракт в рамках ФЦП по техническому перевооружению реактора БОР-60 на **12 млн руб.**
Своевременное получение лицензий
Успешный ресертификационный аудит системы менеджмента
Расширение номенклатуры выпускаемой продукции и выполняемых исследований
Выручка на международном рынке – **2,5 млрд руб. (38,6 млн \$)**
Доля экспортной выручки – **49 %**, в том числе от поставок радионуклидной продукции – **37 %**

● Без изменения ▲ Увеличение ▼ Уменьшение

3



Хорошее здоровье и благополучие

4



Качественное образование

6



Чистая вода и санитария

7



Недорогостоящая и чистая энергия

8



Достойная работа и экономический рост

9



Индустриализация, инновации и инфраструктура

11



Устойчивые города и населённые пункты

12



Ответственное потребление и производство

13



Борьба с изменением климата

15



Сохранение экосистем суши

16



Мир, правосудие и эффективные институты

17



Партнёрство в интересах устойчивого развития

GRI
201-4

2.4.

Риск-менеджмент



Политика института в области управления рисками регламентируется нормативными документами госкорпорации «Росатом». В соответствии с ними устанавливаются единые требования к анализу рисков, влияющих на достижение показателей финансово-хозяйственной деятельности. Основные цели и задачи по управлению рисками:

- обеспечение достижения стратегических целей института посредством идентификации рисков и воздействия на них, предоставления информации о рисках при принятии управленческих решений;
- поддержка непрерывности (стабильности, устойчивости) процессов за счёт выявления, оценки и минимизации угроз, способных повлиять на результаты деятельности;
- установление сферы ответственности сотрудников за управление рисками на соответствующем уровне, контроль.

Политика института по управлению рисками включает выявление и оценку риска, определение контрольных процедур, покрывающих факторы риска, разработку и выполнение контрольных процедур по минимизации рисков, их тестирование и организацию мониторинга и направлена на своевременное выявление

событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей, и применение адекватных мер реагирования. По каждому из выявленных рисков осуществляется оценка существующих мер по его минимизации, в том числе и процедур внутреннего контроля, и их достаточности для удержания остаточного уровня риска. Для нейтрализации части рисков предприняты меры защиты, в большей степени связанные с реализацией производственной программы, и разработаны возможные алгоритмы действий при возникновении того или иного риска. Управление рисками осуществляется и контролируется в подразделениях института в зоне ответственности каждого. Объектами операционного риска являются внутренние бизнес-процессы, оказывающие влияние на стабильность развития предприятия. В 2018 году с целью минимизации рисков и в соответствии с программой финансового оздоровления определены ответственные лица за её реализацию. Мероприятия по управлению рисками соответствуют стратегическим целям развития и основным направлениям финансовой политики института. Для принятия решений о необходимых мерах по управлению рисками проведена их

классификация по степени их существенности и вероятности. Риски, связанные с деятельностью предприятия, преимущественно не требуют разработки дополнительных мероприятий по их минимизации.

Риски, связанные с деятельностью предприятия, преимущественно не требуют разработки дополнительных мероприятий по их минимизации.

Карта оценки воздействия рисков на деятельность предприятия



Планы

- Оценка рисков в рамках реализации программы развития института на 2018–2022 годы
- Развитие системы управления рисками и её интеграция в существующие процессы
- Мониторинг рисков процессов «Бюджетирование» и «Среднесрочное планирование» для анализа их влияния на показатели бюджета
- Контроль исполнения мероприятий по управлению рисками

Управление рисками в АО «ГНЦ НИИАР»

Тип риска	Фактор риска	Мероприятия	Основные результаты
Производственный риск	• Неопределённые и непредвиденные сложности, возникающие в производственном процессе	• Внедрение современных технологий производства. • Модернизация и техническое перевооружение опасных объектов. • Обезвреживание источников опасности	• Разработка и внедрение более совершенных методов испытаний материалов, новых технологий (см. раздел 4.2 «Производственный капитал» и научный годовой отчёт)
Риск неиспользованных мощностей	• Снижение потребительского спроса, вызывающее неполное использование производственной мощности и персонала	• Финансово-организационная поддержка производства инновационных продуктов. • Увеличение объёма производства и реализации продукции общепромышленного назначения. • Реализация непрофильного имущества	• Реализация инновационных проектов (см. подраздел «Инновационная деятельность» раздела 4.3). • Увеличение продаж радионуклидной продукции (см. подраздел «Производственные результаты» раздела 4.2). • 5,1 млн руб. — прибыль от продажи невостребованного движимого имущества
Риск потери качества продукции	• Нарушение технологических режимов, срыв сроков производства, в том числе из-за несвоевременного обеспечения товарно-материальными ценностями. • Поставки материалов, комплектующих со скрытыми дефектами. • Несвоевременная аттестация контрольно-измерительного оборудования, методик выполнения измерений, несоблюдение графиков обслуживания и ремонта измерительного оборудования	• Планирование производства продукции, анализ и оперативная коррекция отклонений в технологических режимах. • Техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт оборудования. • Планирование и мониторинг закупочной деятельности по обеспечению материалами, оборудованием, комплектующими, услугами. • Постатальный входной контроль качества продукции (работ, услуг) в соответствии с установленными требованиями, своевременное выявление и отслеживание дефектов и несоответствий. • Контроль сроков аттестации оборудования и методик. • Мониторинг сроков обслуживания и ремонта, закупочной деятельности по обеспечению комплектующими и расходными материалами. • Постоянное улучшение системы менеджмента качества. • Обратная связь с потребителями и оперативность отклика на вновь возникающие потребности заказчика; улучшения по результатам оценки удовлетворённости потребителей	• Претензий и рекламаций от потребителей продукции и услуг — 0 (см. подраздел «Управление качеством» раздела 4.2)

GRI 102-11
102-15
102-29
102-30
102-33
102-34

1.2.11 2.5.7 3.2.4 3.13.2 3.15.1 3.15.3 3.23.4	Тип риска	Фактор риска	Мероприятия	Основные результаты	GRI 414-1	GRI 102-41
	Риск повышения себестоимости услуг	<ul style="list-style-type: none"> Сбои в мировой / российской денежно-кредитной системе. Изменение тарифов по оплате услуг коммунальных служб, транспортных организаций. Увеличение минимальной заработной платы. Сбои в организации производственных процессов. Снижение уровня загрузки оборудования. Устаревание производственных технологий и материально-технической базы 	<ul style="list-style-type: none"> Определение владельцев рисков и зоны их ответственности. Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности. Внедрение производственной системы Росатома. Сокращение производственных площадей. Снижение численности персонала 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение численности персонала на 46 человек и увеличение заработной платы (см. в подразделе «Управление человеческим капиталом» раздела 4.4). Снижение затрат на энергетические ресурсы на 6,3 млн руб. (см. подраздел «Охрана окружающей среды» раздела 4.6) 		
	Риск изменения рыночных цен из-за смены экономической конъюнктуры	<ul style="list-style-type: none"> Изменения политики ценообразования у поставщиков ресурсов, с которыми заключены договоры, предусматривающие пересмотр цен 	<ul style="list-style-type: none"> Создание новых сегментов рынка. Расширение ассортимента выпускаемой продукции и предоставляемых видов услуг 	<ul style="list-style-type: none"> Долгосрочный контракт с Францией, расширение сотрудничества с Китаем и Кореей, договор о поставке оборудования с Боливией. (см. подраздел «Международная деятельность» раздела 4.2). Выпуск источников нового типа (например, на основе селена-75), разработка новых технологий (к примеру, экспрессная наработка калифорния-252) и др.(см. раздел 4.2 «Производственный капитал») 		
	Правовые риски	<ul style="list-style-type: none"> Потери дохода, капитала или возникновения убытков в связи с нарушениями или несоответствием внутренним и внешним правовым нормам 	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление деятельности строго в соответствии с основными локальными нормативными актами в области корпоративного управления. Соблюдение и постоянный мониторинг изменений действующего законодательства Российской Федерации и юрисдикций присутствия в сфере использования атомной энергии, маркетинга, экспортного контроля и нераспространения оружия массового поражения. Следование всем рекомендациям контролирующих и регулирующих органов международного и национального уровня 	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие задержек при осуществлении производственной деятельности, связанных с изменением законодательства. Обязательное согласование всех заключаемых договоров с отделом правовой работы и корпоративных отношений, а в отдельных случаях привлечение независимых консультантов (см. главу 3 «Управление») 	GRI 414-1	
	Социальные риски	<ul style="list-style-type: none"> Структурное преобразование общества. Сокращение численности. Снижение доходов предприятия. Кадровый голод 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация единой отраслевой социальной политики госкорпорации «Росатом». Реализация корпоративных социальных программ. Минимизация возникновения социальной напряжённости 	<ul style="list-style-type: none"> 39 997 тыс. руб. — расходы социального характера. Заключён договор ДМС на 2017–2018 г. на сумму 7,7 млн руб. со страховой компанией «СОГАЗ». Заключение коллективного договора на 2018–2021 г. Создание новых рабочих мест благодаря строительству ПРК и реактора МБИР. 33 соглашения и договора с 21 вузом страны (см. разделы 4.4 «Человеческий капитал» и 4.5 «Социально-репутационный капитал») 		GRI 102-41
	Риск охраны труда	<ul style="list-style-type: none"> Нарушение требований безопасности и правил внутреннего трудового распорядка. Опасные и вредные производственные факторы. Нарушение режима труда и отдыха. Недостаточность ресурсов для выполнения мероприятий по обеспечению безопасности 	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение единой отраслевой политики госкорпорации «Росатом» и её организаций в области охраны труда. Функционирование системы управления охраной труда предприятия, направленной на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний, улучшение условий труда сотрудников института. Организация индивидуального дозиметрического контроля для прикомандированных лиц и работников подрядных организаций, выполняющих работы на радиационно опасных участках и объектах института. Отражение в заключаемых предприятием договорах с подрядными организациями обязанности подрядчиков в области соблюдения требований охраны труда. Регулярное проведение проверки соблюдения требований безопасности при производстве работ совместно с представителями подрядных организаций. Совершенствование культуры охраны труда и безопасности. Реализация мероприятий по профилактике травматизма, улучшению и оздоровлению условий труда в организации. Обеспечение персонала коллективной и индивидуальной защитой 	<ul style="list-style-type: none"> Несчастных случаев — 0. Случаев профессиональных заболеваний — 0 (см. подраздел «Охрана труда и промышленная безопасность» раздела 4.4.) 		
	Риск ядерной и радиационной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> Нарушение требований в области ядерной и радиационной безопасности. Недостаточный уровень аварийной готовности. Недостаточность ресурсов для выполнения мероприятий по выводу из эксплуатации, обеспечению безопасности. Крупные аварии / инциденты на предприятии 	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг состояния и осуществление комплекса инженерных мероприятий для обеспечения безаварийной работы исследовательских ядерных установок и ядерно-опасных участков. Осуществление программ модернизации технологического оборудования института. Соблюдение действующих нормативов в производственно-технологических процессах при эксплуатации ядерных установок, хранении и обращении с радиоактивными материалами. Дозиметрический контроль внешнего и внутреннего облучения персонала. Контроль поступлений радиоактивных веществ в атмосферу. 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение средней дозы облучения персонала — 13 %. Соблюдение нормативов выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух. Нарушения уровня I и выше по шкале ИНЕС — 0. Внедрение методических указаний ФМБА России, федеральных норм и правил в области использования атомной энергии, стандартов госкорпорации «Росатом». 		

Тип риска	Фактор риска	Мероприятия	Основные результаты
		<ul style="list-style-type: none"> Поддержание в готовности сил специального реагирования для предупреждения, локализации и ликвидации последствий возможных аварий и чрезвычайных ситуаций. Повышение квалификации персонала. Проведение комплексных и инспекционных проверок. Оценка максимально возможных радиационных и экономических последствий аварий на объектах института 	<ul style="list-style-type: none"> Обоснование достаточности суммы действующего договора страхования для возмещения ущерба третьим лицам при потенциальном возникновении аварийных ситуаций на ядерных и радиационных объектах института. Отсутствие значимого радиационного воздействия на персонал, население и окружающую среду (см. подраздел «Ядерная и радиационная безопасность» раздела 4.6)
Риск инвестиционных проектов	<ul style="list-style-type: none"> Недостижение целей, показателей результативности и функциональности объектов строительства в связи с недостаточностью финансирования на полную стоимость проектов; недостаток инвестиций. Увеличение бюджетов проектов из-за роста цен на товары / работы / услуги, дополнительных расходов и др. Отклонения от графика, срыв сроков реализации проектов из-за ошибок, проблем при проектировании, несвоевременного и / или некачественного выполнения обязательств подрядчиками / поставщиками, появления непредвиденных работ и др. Несвоевременная и неполная информация по проектам. Нескоординированность выполнения проектов 	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг рисков проектов, выявление ключевых отклонений. Актуализация перечня и оценка рисков. Определение владельцев рисков и их ответственности, разработка и реализация компенсирующих мероприятий по минимизации рисков, выявление наиболее приоритетных. Оптимизация инвестиционных затрат с учетом приоритетов и рисков проектов. Эффективное взаимодействие с подрядчиками / поставщиками, контроль исполнения договоров и сроков. Эффективное взаимодействие с госкорпорацией «Росатом» для решения проблемных вопросов. Частно-государственное партнёрство, привлечение внешних инвесторов. Повышение квалификации специалистов, развитие компетенций. Создание единого информационного пространства, обеспечивающего повышение сохранности проектных документов, удобства их поиска, анализа и хранения. Создание рабочих групп по управлению проектом 	<ul style="list-style-type: none"> Утверждён проект на полную стоимость строительства МБИР и подписан договор на проектирование строительства реактора МБИР (полное развитие). Начата подготовка комплекта лицензий по прикладной части и дорожной карты по сценарию создания единого информационного пространства и поддержания сайта реактора МБИР. Реализация наиболее приоритетных с позиции обеспечения безопасности и надежности функционирования объектов использования атомной энергии (в рамках утверждённых лимитов) инвестиционных мероприятий. Утверждены актуализированные ключевые параметры проекта «Модернизация активной зоны реактора СМ» (см. подраздел «Управление инвестициями» раздела 4.1)
Экологический риск	<ul style="list-style-type: none"> Нарушение требований в области охраны окружающей среды, повлекшие неблагоприятные последствия для природы. Отсутствие возможности выполнения требований в области охраны окружающей среды, в том числе недостаточность ресурсов для выполнения мероприятий по обеспечению безопасности. Недостаточный уровень аварийной готовности 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация экологической политики института. Реализация мероприятий по снижению рисков в области охраны окружающей среды. Обеспечение кадрами и материальными ресурсами, достаточными для выполнения требований в области охраны окружающей среды. Аналитический контроль источников воздействия на окружающую среду и объектов состояния окружающей среды. Выполнение требований в области охраны окружающей среды. Проведение комплексных и инспекционных проверок, аудитов. Совершенствование интегрированной системы менеджмента качества и экологии. Совершенствование системы аварийной готовности 	<ul style="list-style-type: none"> Случаев с неблагоприятными последствиями для природной среды — 0, снижение риска появления таких нарушений. Судебных исков по возмещению ущерба окружающей среде — 0. Текущие затраты на охрану окружающей среды — 120 449 тыс. руб. Оплата услуг природоохранного назначения — 4 540 тыс. руб. Инвестиции в охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов — 4 384 тыс. руб. (см. раздел 4.6 «Природный капитал»)
Репутационный риск	<ul style="list-style-type: none"> Изменение восприятие заинтересованными сторонами надёжности и привлекательности АО «ГНЦ НИИАР», доверие к его деятельности и качеству производимой продукции, предоставляемых услуг 	<ul style="list-style-type: none"> Информационно-просветительская деятельность: выпуск изданий по тематике института, взаимодействие с общественностью и СМИ, участие в конференциях, семинарах. Анализ структуры стейкхолдеров, идентификация их ожиданий, расширение круга. Следование отраслевому регламенту по организации информирования общественности в нештатных ситуациях, несущих угрозу деловой и общественной репутации. Осуществление интегрированных коммуникаций. Реализация целевых коммуникационных программ по продвижению продукции и услуг. Формирование позитивного общественного отношения к деятельности института за счёт повышения информационной прозрачности и открытого и конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами. Непрерывный мониторинг и анализ сообщений в национальных и зарубежных СМИ 	<ul style="list-style-type: none"> Выпуск ежегодного публичного отчёта по экологической безопасности (http://niar.ru/annual_report), научного годового отчёта и настоящего отчёта, в том числе и на английском языке, сборников трудов (4 выпуска в год). Выпущено две монографии и рекламный каталог. Потребители считают АО «ГНЦ НИИАР» надёжным поставщиком. Свыше 500 упоминаний о деятельности предприятия в российских СМИ (рост числа публикаций на 66,7 %). 104 специалиста из 10 стран мира посетили институт. Число экскурсантов — 1 016 чел. Встреча экспертов с подрастающим поколением. Отрицательных отзывов в СМИ — 0 (см. подразделы «Международная деятельность» и «Управление качеством» раздела 4.2, разделы 4.3 «Интеллектуальный капитал», 4.5 «Социально-репутационный капитал»)
Валютный риск	<ul style="list-style-type: none"> Волатильность курсов валют 	<ul style="list-style-type: none"> Анализ заключённых и планируемых к заключению договоров. Оптимизация затрат 	<ul style="list-style-type: none"> +231 млн руб. — увеличение валютной выручки, связанное с ростом курса доллара в 2018 году

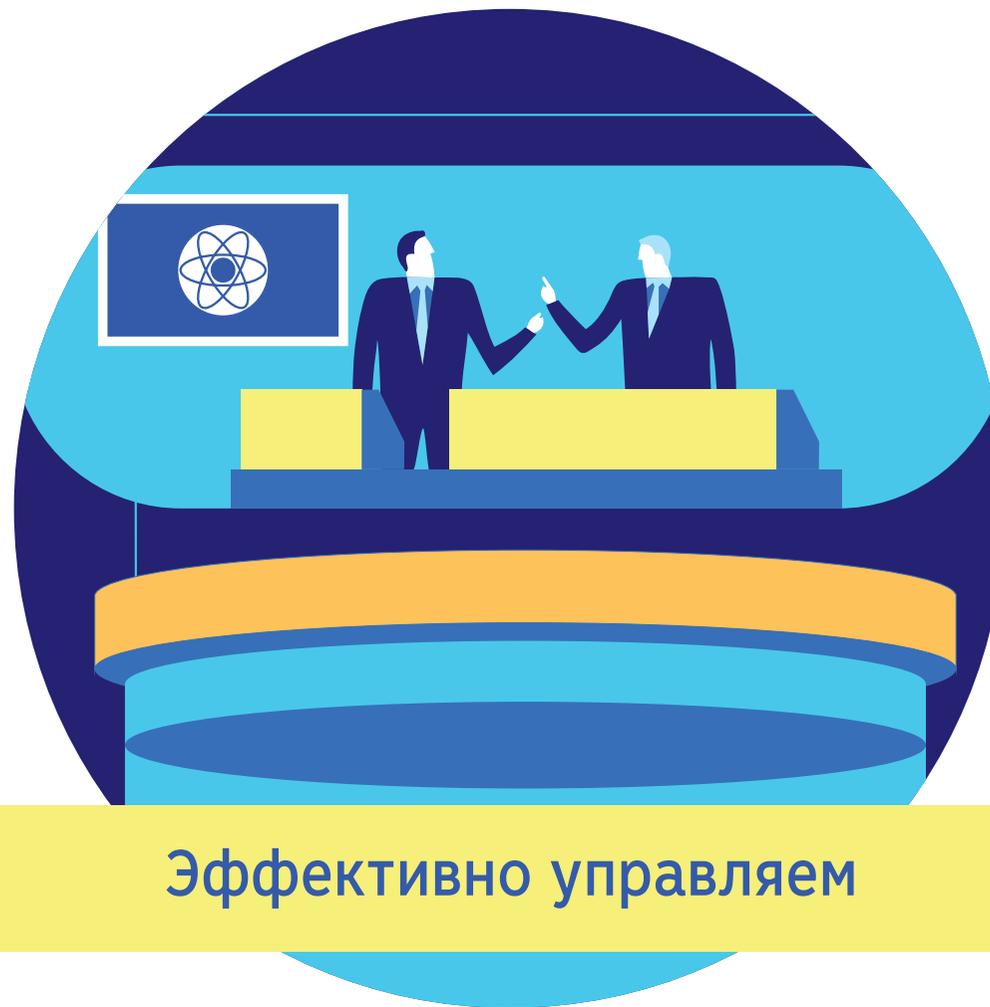
GRI 201-2

■ Снижение

■ Увеличение

□ Без изменения

3



Эффективно управляем

Управление

3.1.

Корпоративное управление

СОСТАВ И СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Органы корпоративного управления



1 общее собрание акционеров

51 заседание совета директоров

100 % посещаемость

73 рассмотренных вопроса

Компетенция, порядок созыва и проведения общего собрания акционеров — высшего органа управления — определяются уставом общества, а также Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Работа совета директоров — коллегиального органа управления, на который возложены общее руководство деятельностью общества, определение стратегии развития, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и единоличным исполнительным органом общества, — строится в соответствии с компетенцией совета, определённой Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом АО «ГНЦ НИИАР» и положением о совете директоров ОАО «ГНЦ НИИАР». Количественный состав членов совета директоров определён уставом общества и составляет пять человек. За отчётный период в состав совета директоров в разные периоды входило семь человек: двое мужчин в возрасте от 31 до 50 лет включительно и пятеро мужчин старше 51 года. В отчётном году на заседаниях совета директоров были приняты решения по важнейшим вопросам деятельности предприятия. Члены совета директоров в полном составе принимали участие во всех заседаниях. Комитеты при совете директоров отсутствуют. Коллегиальный исполнительный орган в АО «ГНЦ НИИАР» в отчётный период не формировался. Независимых членов совета директоров в понятии, определённом Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», у общества нет.

Годовой отчёт совета директоров представлен в [приложении 3](#). Информация об акционерах общества — в [разделе 1.1. «Общая информация»](#)

Сведения о совете директоров и времени его действия

GRI 102-22
102-23
2.1.6

С 28.06.2017 по 27.06.2018

Кондратьев Николай Александрович (председатель)
Кашлев Сергей Петрович
Рисованый Владимир Дмитриевич
Тузov Александр Александрович
Черемухин Илья Владимирович

Руководство текущей деятельностью АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном периоде осуществлялось единоличными исполнительными органами: директором

С 28.06.2018 по 31.12.2018

Кондратьев Николай Александрович (председатель)
Дуб Алексей Владимирович
Рисованый Владимир Дмитриевич
Соболев Иван Васильевич
Тузov Александр Александрович

АО «ГНЦ НИИАР» Тузовым Александром Александровичем и управляющей организацией — акционерным обществом «Наука и инновации».

Вознаграждение директора и членов совета директоров

GRI 102-35
102-36
102-37
2.1.4

Подход к оплате труда одинаков для всех работников общества, в том числе и для топ-менеджеров. Размер вознаграждения директора АО «ГНЦ НИИАР» установлен в соответствии с трудовым договором, условия которого утверждены советом директоров. По решению общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей может устанавливаться

и выплачиваться вознаграждение и / или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров АО «ГНЦ НИИАР». В отчётном периоде общее собрание акционеров АО «ГНЦ НИИАР» решение о выплате вознаграждений не принимало и вознаграждение членам совета директоров не выплачивалось.

Подробнее о размерах вознаграждения и оплаты в подразделе «Система ключевых показателей эффективности» раздела 3.2 и подразделе «Характеристика персонала» раздела 4.4

2018 – Год науки в госкорпорации «Росатом»

Прогресс науки определяется трудами её учёных и ценностью их открытий.

Л. Пастер

Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР»

По состоянию на 31.12.2018

**КАШЛЕВ**

Сергей Петрович

**КОНДРАТЬЕВ**

Николай Александрович

**СОБОЛЕВ**

Иван Васильевич

**ДУБ**

Алексей Владимирович

**ТУЗОВ**

Александр Александрович

**ЧЕРЕМУХИН**

Илья Владимирович

**РИСОВАНЬ**

Владимир Дмитриевич

Дата рождения: 23.02.1960**Образование:** высшее, в 1982 году окончил Новосибирский государственный университет по специальности «Экономическая кибернетика»**Дата рождения:** 19.10.1960**Образование:** высшее, в 1982 году окончил Томский политехнический институт имени С.М. Кирова по специальности «Инженерная электроника»**Дата рождения:** 12.08.1954**Образование:** высшее, в 1980 году окончил Харьковский юридический институт имени Ф.Э. Дзержинского по специальности «Правоведение»**Дата рождения:** 25.07.1960**Образование:** высшее, в 1983 году окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Физико-химические исследования металлургических процессов»**Дата рождения:** 09.04.1971**Образование:** высшее, в 1994 году окончил Обнинский институт атомной энергетики по специальности «Энергетика и автоматика физических установок»**Дата рождения:** 23.03.1975**Образование:** высшее, в 1997 году окончил Ярославский государственный университет по специальности «Юриспруденция»**Дата рождения:** 15.03.1955**Образование:** высшее, в 1977 году окончил Уральский государственный университет имени С.М. Кирова по специальности «Металловедение»

АО «Наука и инновации»: с 03.2012 по 01.2013 – советник;
с 01.2013 по 12.2015 – заместитель генерального директора по экономике и финансам;
с 12.2015 по 11.2017 – генеральный директор;
с 11.2017 по 01.2018 – заместитель генерального директора по экономике и финансам.
АО «ОТЭК»: с 01.2018 по настоящее время – заместитель генерального директора по экономике

АО «Наука и инновации»: с 11.2011 по 10.2013 – генеральный директор;
с 10.2013 по настоящее время – исполнительный директор

АО «ТВЭЛ»: с 09.2013 по 11.2017 – директор департамента по корпоративному управлению и собственности.
АО «Наука и инновации»: с 11.2017 по настоящее время – советник генерального директора

Московский институт стали и сплавов: с 2005 по настоящее время – заведующий кафедрой.
АО «НПО «ЦНИИТМАШ»»: с 03.2005 по 10.2014 – генеральный директор.
АО «Наука и инновации»: с 10.2013 по 10.2015 – генеральный директор;
с 10.2015 по настоящее время – первый заместитель генерального директора

Госкорпорация «Росатом»: с 11.2010 по 04.2015 – руководитель проекта; заместитель директора блока по управлению инновациями – начальник отдела развития технологий.
АО «Наука и инновации»: с 05.2015 по настоящее время – директор.
АО «ГНЦ НИИАР»: с 10.2015 по настоящее время – директор.
АО «ИРМ»: с 07.2017 по 06.2018 – председатель совета директоров

Московское представительство ПАО «ТГК-14»: с 12.2011 по 01.2013 – руководитель юридического отдела.
ООО «Энергопромсбыт»: с 02.2013 по 04.2015 – руководитель юридического отдела.
АО «Атомэнергосбыт»: с 02.2013 по 04.2015 – главный специалист отдела по взаимодействию с органами государственной власти.
АО «Наука и инновации»: с 07.2015 по 06.2018 – начальник управления правовой и корпоративной работы;
с 07.2015 по настоящее время – руководитель группы правового сопровождения деятельности и претензионно-исковой работы

АО «ГНЦ НИИАР»: с 03.2013 по 01.2014 – научный руководитель.
АО «Наука и инновации»: с 10.2013 по 04.2017 – заместитель генерального директора – научный руководитель по физико-энергетическому блоку;
с 04.2017 по настоящее время – директор по научному развитию – научный руководитель физико-энергетического направления

Сведения об управляющей организации и её генеральном директоре

Наименование	Акционерное общество «Наука и инновации» (АО «Наука и инновации»)
Местонахождение и почтовый адрес	119180, Москва, Старомонетный переулок, дом 26
ОГРН	1117746621211
ИНН	7706760091
КПП	770601001
Дата регистрации	11.08.2011
Доля в уставном капитале общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных именных акций общества	0 %



ЗАЙЦЕВ Павел Александрович Генеральный директор

Дата рождения: 08.05.1981

Образование: высшее, в 2005 году окончил Московский государственный технологический университет «СТАНКИН» по специальности «Технология машиностроения»

Место работы и занимаемые должности за последние 5 лет:
 ФГУП «НИИ „НПО „ЛУЧ“»: с 10.2014 по 11.2017 – генеральный директор.
 АО «Наука и инновации»: с 11.2017 по настоящее время – генеральный директор

Сделки по приобретению или отчуждению акций общества в отчётном году не совершались

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В области корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР» придерживается политики соблюдения российских и международных стандартов, а также практики корпоративного управления госкорпорации «Росатом».

Нормативная база

- Устав АО «ГНЦ НИИАР»
- Гражданский кодекс Российской Федерации
- Положение о совете директоров ОАО «ГНЦ НИИАР»
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»



2018 – Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука становится нервной системой нашей эпохи.

М. Горький

GRI 102-16 102-25

Принципы корпоративного управления

Защита прав и законных интересов акционера

Права акционера установлены Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и уставом АО «ГНЦ НИИАР». Порядок обмена информацией между обществом и акционером регулируется действующим законодательством Российской Федерации, уставом, отраслевыми и внутренними документами общества

Эффективное управление советом директоров

Совет директоров действует добросовестно и в интересах акционеров и общества, обеспечивает полную прозрачность своей деятельности перед акционерами

Прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности

АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает своевременное раскрытие перед акционерами и заинтересованными сторонами достоверной информации о своём финансовом положении, экономических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления. При раскрытии информации учитываются положения законодательства о государственной и коммерческой тайне

Законность и этика

АО «ГНЦ НИИАР» действует в строгом соответствии с законодательством, общепринятыми нормами деловой этики, Кодексом этики госкорпорации «Росатом», уставом и своими договорными обязательствами. Отношения между акционерами и членами совета директоров строятся на взаимном доверии, уважении, подотчётности и контроле

Планы по совершенствованию системы корпоративного управления

Совершенствование системы корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР» нацелено на повышение эффективности, ответственности, прозрачности деятельности и управления и в первую очередь связано с защитой прав акционеров и обеспечением равенства условий при осуществлении ими своих прав, а именно: недопущением действий, приводящих к искусственному

перераспределению корпоративного контроля; представлением максимально полной информации по вопросам общего собрания акционеров. В АО «ГНЦ НИИАР», стремясь совершенствовать систему корпоративного управления, постоянно отслеживают изменения законодательства и передовых стандартов в этой области.

Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10 апреля 2014 № 06-52/2463 применяются обществом на практике с учётом закреплённой нормативными правовыми актами

Российской Федерации специфики правового положения госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли.

Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

В Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы России № 7 по Ульяновской области 3 февраля 2017 года зарегистрирован устав АО «ГНЦ НИИАР» в новой редакции, содержащий положение о неприменении к АО «ГНЦ НИИАР» главы XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (п. 3.11 устава).

Перечень совершенных сделок, признаваемых крупными сделками, и сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, представлен в [приложении 4](#).

Изменение масштабов и структуры собственности

Уставный капитал общества состоит из номинальной стоимости акций общества, приобретённых его акционерами. По состоянию на 01.01.2018 уставный капитал общества составлял 12 685 792 475 рублей

+ 6,672 млрд руб. — увеличение уставного капитала АО «ГНЦ НИИАР»



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука — это неустанная многовековая работа мысли свести вместе посредством системы все познаваемые явления нашего мира.

А. Эйнштейн

и был разделён на 12 685 792 475 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции общества выпущены в бездокументарной форме. Каждая акция общества представляет её владельцу (акционеру) одинаковый объём прав. В течение отчётного периода размер уставного капитала общества увеличился на 6 672 469 400 рублей. По состоянию на 31.12.2018 уставный капитал общества составлял 19 358 261 875 рублей и был разделен на 19 358 261 875 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Распределение размещённых акций, %

Акционеры	Распределение на дату	
	31.12.2017	31.12.2018
Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	53,0235	49,0927
Российская Федерация в лице государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»	9,9510	18,0258
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	37,0255	32,8815

Дивиденды по акциям акционерного общества «ГНЦ НИИАР» в отчётном году, как и в предыдущие пять лет, не начислялись и не выплачивались

Приоритетные бизнес-направления деятельности АО «ГНЦ НИИАР» по решению задач физико-энергетического блока госкорпорации «Росатом» описаны в предыдущих отчётах (например, http://www.niiar.ru/sites/default/Tes/riar_annual_report_2015small_O.pdf). Результаты деятельности за 2018 год по всем направлениям подробно представлены в главе 4 «**Результаты деятельности**»

3.2.

Повышение эффективности управления

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ



Система ключевых показателей эффективности — инструмент управления бизнесом. Базовый принцип системы заключается в декомпозиции стратегических целей госкорпорации «Росатом» и управляющей компании в сферу финансово-экономических, производственных и иных показателей эффективности деятельности руководителей на год. Ключевые показатели эффективности, обеспечивающие экономическую, экологическую и социальную результативность, формализуются в карте ключевых показателей эффективности директора АО «ГНЦ НИИАР» и декомпозируются для нижестоящих сотрудников в соответствии с ключевыми целями и с учётом функциональной нагрузки. Постановка показателей и оценка их выполнения осуществляются на стратегической сессии руководителей АО «ГНЦ НИИАР». Для повышения эффективности процесса постановки показателей и оценки их выполнения внедрена информационная автоматизированная система управления персоналом на базе SAP. Одним из принципов политики вознаграждения является оценка результативности. Наличие утверждённой карты ключевых

показателей эффективности является обязательным условием для выплаты премии, которая производится по результатам выполнения данных показателей один раз в год в пределах фонда оплаты труда с учётом итогов деятельности организации за год. Размер вознаграждения и связь с результативностью открыты и прозрачны. Порядок вознаграждения работников организации регулируется Положением по оплате труда работников АО «ГНЦ НИИАР», а его размер зависит от уровня должности, фактического уровня выполнения ключевых показателей эффективности и отработанного времени. Каждому показателю в карте ключевых показателей эффективности присвоено весовое значение в общей сумме премирования, которая определяется исходя из годовой суммы окладов и целевого размера вознаграждения. Премирование происходит только при достижении значений нижнего уровня ключевых показателей эффективности, которые также определяются в соответствующей карте. При достижении значительных результатов, превышающих целевой уровень, премирование может производиться в повышенном размере.

Процесс управления ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ деятельности УСПЕШНО реализуется в АО «ГНЦ НИИАР» с 2009 года

GRI 102-28 Процесс оценки результативности

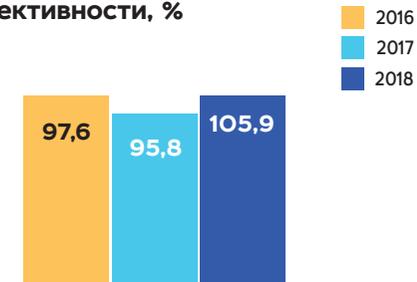
Связь ключевых показателей эффективности с целями устойчивого развития

Цели в области устойчивого развития АО «ГНЦ НИИАР» отражены в ключевых показателях эффективности высшего органа управления и топ-менеджмента. Устойчивое развитие организации подразумевает не только достижение высоких экономических и производственных показателей, но и социальную и экологическую эффективность деятельности. Высшему руководству установлены показатели, направленные на повышение энергоэффективности организации, развитие инновационной продукции, а также показатели, отражающие уровень мотивации сотрудников на достижение высоких результатов различными инструментами, знание целей организации и своем вкладе в общий результат.

Ключевые показатели эффективности устанавливаются руководителям всех уровней управления

Экономическая составляющая устойчивого развития, помимо оптимального использования ограниченных природных ресурсов и применения природо-, энерго- и материалосберегающих технологий, определяется также ключевыми показателями эффективности. Приоритетом является безопасное функционирование и рост эффективности организации, расширение международного сотрудничества и географии деятельности, обеспечение социальных гарантий её сотрудникам (см. подраздел «Управление человеческим капиталом» раздела 4.4). Ключевые показатели эффективности установлены функциональными департаментами госкорпорации «Росатом» и управляющей компанией и охватывают все виды деятельности организации. Показатели эффективности ориентированы на рост финансовых и производственных результатов организации и отрасли, но есть и нефинансовые показатели (например, отсутствие нарушений требований техники

безопасности и охраны труда с тяжкими последствиями).

Средний коэффициент выполнения ключевых показателей эффективности, %

GRI 102-28 Карта ключевых показателей эффективности директора АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год

Ключевой показатель эффективности	Выполнение относительно целевого уровня, %	Стратегическая цель
Свободный скорректированный денежный поток	358	
Производительность труда	97	Повышение доли на международных рынках
Реализация дорожной карты концепции научно-технического развития	100	
Полные затраты	103	Снижение себестоимости продукции
Интегральный показатель выполнения капитальных вложений	95	Равномерное и эффективное использование инвестиций
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности	103	Повышение экономической эффективности инвестиционной деятельности
Уровень вовлечённости	104	Повышение лояльности и мотивации работников
Своевременное получение лицензии на право ведения работ в области использования атомной энергии	Выполнен	Условия деятельности
LTIFR и отсутствие случаев травматизма в результате падения с высоты на производственных площадках, включая подрядчиков	Выполнен	
Отсутствие нарушений по шкале ИНЕС уровня II и выше	Выполнен	
Выполнение государственных заданий	Выполнен	

GRI 102-16

Основные принципы оценки результативности	Декомпозиция	Показатели отражают зону ответственности и влияние конкретного руководителя
	Фокусность	Количество показателей ограничено для фокусирования работников на ключевых приоритетах деятельности
	Периодичность	Показатели установлены на год
	Сбалансированность	Показатели непротиворечивы и согласованы друг с другом
	Соответствие критериям SMART	Показатели конкретны, достижимы, реальны и измеримы
	Амбициозность	Показатели ориентированы на рост финансовых и производственных результатов
	Обоснованность	Выполнение показателей подтверждается статистической, бухгалтерской, управленческой отчётностью и может быть проверено в рамках аудита или внутреннего контроля

Экологическая составляющая также отражена в картах ключевых показателей эффективности топ-менеджмента, в которых есть показатели, связанные с экологическим воздействием: на директора организации возложена вся ответственность за экологические показатели деятельности предприятия, ответственность высшего руководства за минимизацию воздействия на окружающую среду распределена между главным инженером и заместителями директора по направлениям деятельности, а непосредственно за соблюдение всех требований экологического законодательства отвечает главный эколог организации (см. подраздел «Охрана окружающей среды» раздела 4.6).

О социальной составляющей устойчивого развития более подробно описано в подразделах «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» раздела 4.5 и «Управление человеческим капиталом» раздела 4.4.

В отчётном году выполнены такие доходные показатели бизнеса, повлёкшие ощутимую пользу для организации, как: «Свободный скорректированный денежный поток», «Чистая прибыль», «Доход от продажи инновационной продукции». По результатам выполнения этих показателей определяется размер собственных средств, которые могут быть потрачены на инвестиции. Сформированный портфель заказов обеспечивает

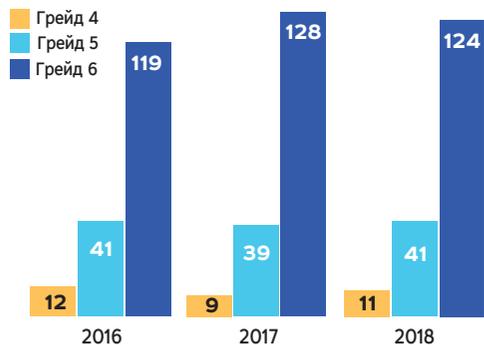
более 3 000 рабочих мест в городе, достойный уровень заработной платы (среднее значение которой превышает уровень средней заработной платы других предприятий нашего города), пакет социальных гарантий, определяет занятость контрагентов в рамках действующей схемы кооперации, положительно влияя на регионы их расположения.

Мотивация топ-менеджмента

Система мотивации к эффективному труду, улучшению производственных и экономических результатов деятельности топ-менеджмента построена на основе единой унифицированной системы оплаты труда госкорпорации «Росатом». Годовой бонус топ-менеджмента зависит от выполнения ключевых показателей эффективности. Суммы выплат согласовываются с управляющей компанией. Премияльные выплаты используются как элемент поощрения за достигнутые результаты деятельности. Система ключевых показателей эффективности составляет основу при принятии решений, базируется на оценке эффективности деятельности института и направлена на достижение стратегических целей госкорпорации «Росатом» и организации.

В организации соблюдается принцип равноправия и отсутствует дискриминация по признаку пола: соотношение окладов у мужчин и женщин — один к одному для всех категорий сотрудников

Число сотрудников, участвующих в оценке результативности, по годам и грейдам



106,097

млн рублей — общий размер вознаграждения основного управленческого персонала

GRI
102-16
206-1

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ

4P 60

2.2.2

Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляется независимым аудитором и департаментом внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР».

В соответствии с решением совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол заседания совета директоров от 21.06.2018 № 497) общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утверждено аудитором для проведения обязательного ежегодного аудита АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период.

Сведения о независимом аудиторе

Местонахождение и почтовый адрес	101990, Россия, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ
Телефон	8(495) 737-53-53
Официальный сайт	http://www.fbk.ru
Адрес электронной почты	fbk@fbk.ru

Ревизионная комиссия (ревизор) в обществе отсутствует

Одним из важных элементов системы управления рисками, связанными с соблюдением исполнительными органами общества требований законодательства, является внутренний контроль.

Структурным подразделением, осуществляющим контрольные функции в АО «ГНЦ НИИАР» является департамент внутреннего контроля и аудита, который в своей работе руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, международными стандартами, ведомственными и внутренними локальными актами. Департамент непосредственно подчиняется директору общества и осуществляет контрольно-ревизионную деятельность и аудит на основании его поручений и согласно утвержденному сводному плану контрольных мероприятий.

В 2018 году в целях повышения эффективности процессов внутреннего контроля в обществе внедрена ИТ-система сопровождения деятельности департамента внутреннего контроля и аудита «Внутренний контроль и аудит». Сотрудниками департамента пройдено обучение работе с программой в автономной некоммерческой организации «Корпоративная академия Росатома». В ИТ-систему внесены сведения о результатах проведенных в году контрольных мероприятий и аудитов, сформированы отчёты.

2.5.6

Основные задачи внутреннего контроля и аудита

- Поддержка органов управления общества в обеспечении достижения целей их деятельности путём своевременного выявления и оценки значимости рисков бизнес-процессов с применением форм предварительного, текущего и последующего контроля.
- Соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, внутренней политики и регламентов.
- Повышение эффективности систем управления в достижении запланированных финансовых, операционных показателей, в экономном использовании ресурсов и сохранности активов.
- Обеспечение достоверности и своевременности формирования составляемой отчётности.
- Проведение независимых внутренних проверок и консультаций по вопросам надёжности и эффективности функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления операционной деятельностью общества.
- Независимая оценка достаточности и эффективности системы внутреннего контроля.
- Организация, совершенствование системы внутреннего контроля, корпоративного управления в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, контролируемых государственных органов и международных стандартов.

GRI
405-2
406-1

2.1.4

Число проверок по годам

GRI 419-1
2.2.3
2.2.4

2016 2017 2018



Результативность контрольной деятельности

2016 2017 2018



* В том числе 40 отклонений по тематическим контрольным мероприятиям



Планы

Сводным планом контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля госкорпорации «Росатом» и её организаций на I полугодие 2019 года утверждено проведение восьми контрольных мероприятий, в том числе:

- два тематических аудита под руководством службы внутреннего контроля госкорпорации «Росатом»;

- ежегодный внутренний аудит процесса формирования интегрированного годового отчёта с выдачей заключения;
- проверки финансово-хозяйственной и закупочно-договорной деятельности;
- проверка выполнения сотрудниками функциональных ключевых показателей эффективности, разработанных индивидуально.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

GRI 102-16
205-1

AP 7

3.2.4

На предприятиях госкорпорации «Росатом» сформирована отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов, отлажены механизмы функционального руководства, выстроена вертикаль управления и информационного обеспечения. Ответственность за организацию деятельности, реализацию и координацию мероприятий по обеспечению противодействия коррупционным правонарушениям в АО «ГНЦ НИИАР» возложена на замести-

теля директора по безопасности и руководимое им подразделение — отдел защиты активов. Фактическая численность сотрудников отдела — шесть человек (по состоянию на 31.12.2018).

Подробная информация на сайтах госкорпорации «Росатом» (<http://www.rosatom.ru/partnership/theZ/>) и АО «ГНЦ НИИАР» (<http://niiar.ru/>)

Обеспечение экономической безопасности и защиты активов организации при осуществлении производственной и финансово-экономической деятельности



Выявление возможных экономических рисков, влияющих на интересы предприятия и его деловую репутацию

Разработка и проведение мероприятий, направленных на предупреждение коррупционных проявлений

Основные направления деятельности по защите активов

Обеспечение режимов коммерческой тайны

GRI 102-17
205-2

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РОСАТОМА

по противодействию коррупции и хищениям в атомной отрасли

07-07
8-800-100-07-07
@rosatom.ru

В сфере профилактики противодействия коррупции одним из главных направлений является контроль закупочной деятельности. Сотрудники отдела защиты активов с целью установления аффилированности юридических и физических лиц, а также выявления конфликта интересов осуществ-

ляют проверку достоверности представленных сведений в справках о доходах и обязательствах имущественного характера отдельных категорий должностных лиц, экспертную оценку благонадёжности и деловой репутации участников закупочных процедур, занимающих должности,

при назначении на которые и при замещении которых, работники обязаны представлять сведения о своих доходах и обязательствах имущественного характера. Все поставщики и подрядчики информируются о политике и методах противодействия коррупции через закупочную документацию и условия договора.

Все документы доступны для пользования и размещены на внутреннем сайте института в разделе «Борьба с коррупцией». Там же находится информация о каналах связи «Горячая линия» по противодействию коррупции и хищениям в атомной отрасли, по которым любой работник либо сторонний человек, знающий о фактах хищений или мошенничества, может сообщить об этом, в том числе и анонимно.

Все сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» в обязательном порядке проходят ознакомление с распорядительными и методическими документами по вопросам борьбы с хищениями и коррупцией.

100 % – охват информирования

Планы

В соответствии с политикой госкорпорации «Росатом» и АО «ГНЦ НИИАР» в 2019 году на основе полученного опыта и выявленных зон повышенного внимания перед сотрудниками отдела защиты активов

Во всех подразделениях АО «ГНЦ НИИАР» проводят анализ своих бизнес-процессов с выделением критических точек и описанием возможных коррупционных правонарушений. На основании анализа составляют карты коррупционных рисков и разрабатывают мероприятия, направленные на минимизацию рисков. Ведётся информационно-разъяснительная работа для формирования у сотрудников нетерпимого отношения к любым противоправным действиям, а также целенаправленная работа по предупреждению, установлению и документированию выявленных коррупционных проявлений.

18,94 предотвращённый экономический ущерб
млн руб.

GRI
414-2
419-1

2.5.8

2018 – Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука может быть создана только теми, кто насквозь пропитан стремлением к истине и пониманию...

А. Эйнштейн

стоит задача по дальнейшему совершенствованию мер и средств противодействия коррупции, защиты активов и сохранности коммерческой тайны АО «ГНЦ НИИАР».

(84-235) 7-91-00, areshin@niiar.ru – телефон и электронный почтовый ящик для сообщений о коррупционных правонарушениях в АО «ГНЦ НИИАР»



Локальные нормативные акты АО «ГНЦ НИИАР» по борьбе с противоправными действиями и коррупцией

Единая отраслевая антикоррупционная политика госкорпорации «Росатом» и её организаций

Единые отраслевые методические указания по оценке коррупционных рисков в организациях госкорпорации «Росатом»

Политика по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в АО «ГНЦ НИИАР»

Положение по работе с контрагентами при осуществлении закупочной деятельности

Реестр коррупционных рисков в АО «ГНЦ НИИАР»

Порядок уведомления работниками АО «ГНЦ НИИАР» работодателя о фактах обращения каких-либо лиц в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений, организации проверки этих сведений и регистрации уведомлений

Порядок взаимодействия сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции

Кодекс этики и служебного поведения работников АО «ГНЦ НИИАР» и организаций, отнесённых к контуру управления АО «Наука и инновации»

Инструкция о порядке учёта, хранения и обращения с носителями информации, составляющей коммерческую тайну АО «ГНЦ НИИАР»

Перечень информации, составляющей коммерческую тайну АО «ГНЦ НИИАР»

Положение экспертной комиссии по защите коммерческой тайны АО «ГНЦ НИИАР»

Положение о проведении проверок режима коммерческой тайны и защиты служебной информации ограниченного распространения (для служебного пользования) в АО «ГНЦ НИИАР»

* Порядок работы с сообщениями горячей линии

* Положение о защите информации, составляющей коммерческую тайну в АО «ГНЦ НИИАР» (изменения)

* Положение о комиссии по этике

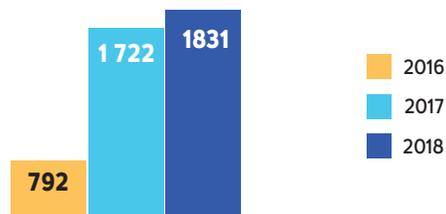
* Перечень должностей работников АО «ГНЦ НИИАР», обязанных предоставлять сведения о своих доходах и обязательствах имущественного характера

* План противодействия коррупции АО «ГНЦ НИИАР» на 2018–2020 годы

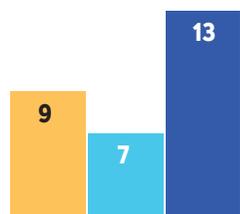
* Разработаны в отчётном году.

GRI
205-3
414-2
419-1

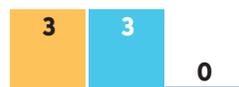
Число проверок, направленных на предотвращение ущерба и недопущение утраты активов



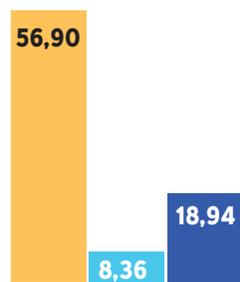
Число сотрудников, привлечённых к дисциплинарной ответственности

SDG
2.5.9

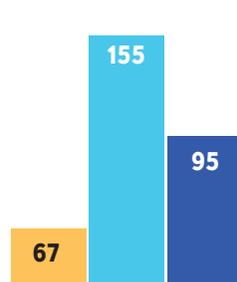
Число проверок информации о злоупотреблениях и нарушениях, поступившей по горячей линии



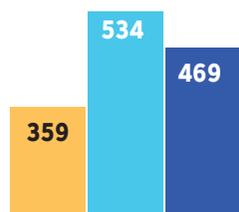
Предотвращённый ущерб, млн руб.



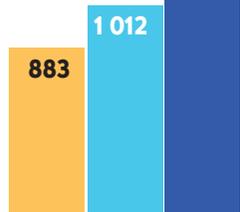
Число проверок аффилированности



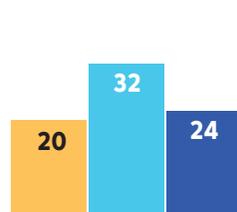
Число проверенных процедур закупок



Число проверенных договоров



Число служебных расследований



Число материалов, направленных в правоохранительные органы



Число уголовных дел, возбужденных по результатам проверки

GRI
102-16
206-1

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

SDG
5.6SDG
2.5.3

Закупочная деятельность общества за счёт собственных и внебюджетных средств регламентирована Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». На основании этого

закона госкорпорацией «Росатом» утверждён единый отраслевой стандарт закупок, который принят в АО «ГНЦ НИИАР» в качестве положения о закупках (см. официальный сайт общества: <http://niiar.ru/?q=postavshikam>).

Основные принципы закупочной деятельности

Открытость	Информационная прозрачность закупок
Конкурентность	Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупки
Обоснованность	Соблюдение правовых норм, коллегиальность и документирование принимаемых решений, отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путём установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Своевременность	Реализация закупочных процессов для своевременного обеспечения заказчика продукцией, заблаговременного информирования поставщиков о планируемых закупках
Эффективность	Обеспечение целевого, экономически обоснованного и эффективного расходования средств на приобретение продукции (в том числе с учётом стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек заказчика
Приоритет безопасности	При проведении закупок безусловным приоритетом является обеспечение безопасности при осуществлении организациями атомной отрасли деятельности в области использования атомной энергии

В целях обеспечения прозрачности и открытости закупочной деятельности общество размещает информацию о закупках товаров, работ, услуг в информационной сети Интернет на официальном государственном сайте (www.zakupki.gov.ru), сайте по размещению заказов на закупки товаров, работ и услуг для нужд госкорпорации «Росатом» (<http://zakupki.rosatom.ru>). Размещение информации по конкурентным закупочным процедурам и по их результатам осуществляется обществом с использованием электронных торговых площадок, утверждённых Правительством Российской Федерации и госкорпорацией «Росатом», что даёт возможность участия в закупках

максимального количества участников. Закупки с участием субъектов малого и среднего предпринимательства размещаются на аккредитованной для этих целей электронной торговой площадке АО «Единая электронная торговая площадка».



2018 – Год науки
в госкорпорации «Росатом»

Посев научный взойдёт для жатвы народной.

Д. Менделеев



2.5.1
2.5.2
2.5.5

100 %

— доля конкурентных закупок, проведённых в электронной форме

86,44 %

— доля договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства

GRI 204-1

1,95 %

— доля расходов на закупку товаров, работ, услуг у местных поставщиков

415

договоров по ГПЗ

3 790,9

млн руб. — их общая сумма

Закупленные материалы с указанием массы и объёма

Наименование продукции	Количество, объём
Фильтровальные элементы, усл. ед.	72 970
Промышленные газы, м ³	4 639,63
Бумага, лист	5 735 900
Химические реагенты, т	124,25
Стартовые материалы, г	4 950,8
Ионообменные смолы, м ³	3,2
Стальной прокат, т	55,208
Трубы, т	13,834
Защитные средства, усл. шт.	335 487
Спецодежда, усл. шт.	127 957
Дизельное топливо, т	139,818
Масла и смазки, кг	22 239
Бензин, л	47 328,12

Основные принципы закупочной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» изложены на его официальном сайте (<http://niiar.ru/?q=postavshikam>)

68,909

млн руб. — экономия по результатам закупочных процедур

6,64 %

от планируемой цены закупок

Информация о закупках: www.zakupki.gov.ru и www.zakupki.rosatom.ru

Информация по закупочным процедурам и их результатам: Фабрикант, Единая электронная торговая площадка, B2B-Center

Планы

- Повысить процент своевременно проведённых конкурентных закупочных процедур до 100 %.
- Обеспечить участие в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне не менее чем 18 % от совокупного годового объёма стоимости договоров, из них

не менее 15 % — по результатам закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства.

- Увеличить долю конкурентных закупок, проводимых открытым способом за счёт снижения доли закупок у единственного поставщика.



6 УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Основные цели в области управления собственностью

Повышение эффективности функционирования имущественных комплексов совместно с заинтересованными структурными подразделениями

Увеличение доходов и сокращение затрат общества за счёт эффективного управления и экономически целесообразного использования недвижимого имущества

Содействие повышению конкурентоспособности общества, улучшение финансово-экономических результатов его деятельности посредством эффективного управления имуществом, в том числе непрофильными активами

Формирование сбалансированной структуры имущественных комплексов с целью равномерной их загрузки

Внедрение комплексных подходов к совершенствованию управления непрофильными имущественными комплексами, непрофильным недвижимым имуществом и акционерным капиталом общества и дочерних и зависимых обществ

По состоянию на 31 декабря 2018 года у АО «ГНЦ НИИАР» в фактическом землепользовании находилось:

- 104 земельных участка общей площадью 231,25 га — на праве собственности;
- 10 земельных участков общей площадью 2 369,13 га — на правах аренды и постоянного (бессрочного) пользования.

В течение 2018 года прекращена аренда двух земельных участков в связи с передачей в муниципальную собственность

публичных образований объектов недвижимого имущества.

В качестве части прибыли организаций, в которых общество имеет доли владения, получено 53 249 295,00 руб. (Китайско-российское совместное предприятие «Пекинская КИАЭ — НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью») и 6 153 235,50 руб. (Совместное белорусско-российское закрытое акционерное общество «Изотопные технологии»).

59,4

млн руб. — прибыль от совместных предприятий

60,7

млн руб. — прибыль от аренды имущества

5,1

млн руб. — прибыль от продажи не востребовавшегося движимого имущества

114

земельных участков

2 600,38

га — площадь земельных участков

705

объектов недвижимого имущества на правах собственности (на 31.12.2018)

4



Плодотворно работаем

Результаты деятельности


КНЯЗЬКИН Игорь Александрович

**Заместитель директора
по экономике и финансам**

Для закрепления достигнутых успехов в институте была разработана и утверждена на отраслевом уровне программа развития на период до 2022 года. Прибыльность деятельности является одним из её основных ключевых показателей. Для достижения целевых ориентиров и утверждённых параметров программы запланировано повышение доходов (выполнение планов по выручке от научно-исследовательских работ и реализации радионуклидной продукции, производства тепловыделяющих сборок реактора БН-800; проект по модернизации активной зоны реактора СМ, ежегодное финансирование расходов на содержание объектов экспериментальной базы и объектов ядерного наследия из специальных резервных фондов госкорпорации «Росатом»); сокращение объёма годовой программы закупок по стандартным товарам, работам и услугам; управление рабочим капиталом (оптимизация резервов и запасов), численностью и непрофильным имуществом.

АО «ГНЦ НИИАР» стремится к применению лучших мировых практик в области взаимодействия с контрагентами в части учёта расчётов и документооборота. В 2018 году осуществлена подготовка и внедрён процесс юридически значимого электронного документооборота, имеющего полную юридическую силу наравне с его бумажным аналогом. Среди преимуществ процесса можно выделить повышение скорости формирования документов, оперативность передачи документов контрагенту, снижение налоговых рисков, а также максимальное использование возможностей автоматизированных систем учёта. В настоящее время осуществляется отработка системы между организациями внутригруппового контура госкорпорации «Росатом». В перспективе — привлечение в контур электронного документооборота постоянных контрагентов.

Доходы на 2019 год подтверждены на 100%. Контракция по состоянию на февраль составляет более 85%, что позволяет оптимистично смотреть на выполнение установленных на 2019 год показателей.

Отчётный год ознаменовался успешным завершением трёхлетней программы финансового оздоровления, результатом которой стало выполнение основных её показателей в полном объёме, а именно:

1. Начав реализацию программы с убытков (-702 млн руб.), институт в прошлом году досрочно вышел на уровень безубыточности и, переломив ситуацию в текущем десятилетии, добился получения чистой прибыли в течение двух лет подряд (более 100 млн руб.).
2. Скорректированный свободный денежный поток собственными усилиями увеличен на 1,0 млрд руб. (с -0,2 млрд руб. до 0,8 млрд руб.).
3. Снята долговая нагрузка на предприятие: полностью погашены инвестиционные кредиты, с июня 2015 года институт не берет займы, сбалансирована дебиторская и кредиторская задолженность.
4. Благодаря обеспечению заданных темпов роста выручки собственными силами и оптимизации полных затрат, средняя заработная плата выросла более чем в полтора раза (по сравнению с 2015 годом).

Основные экономические показатели по годам, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	4 191,1	5 107,4	4 237,9	5 017,2	5 174,5*
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	4 185,4	4 055,6	3 370,2	3 945,2	4 361,2
Валовая прибыль (убыток)	-66,3	1 051,9	867,7	1 072,0	813,3
Управленческие расходы (в скобках указана доля в выручке управленческих расходов в процентах)	805,6 (19,6)	807,4 (15,8)	781,9 (18,5)	829,3 (16,5)	961,6 (18,6)
Прибыль (убыток) от продаж	-884,6	110,7	-70,5	47,6	-340,4
ЕБИТДА	-554,9	241,1	369,7	402,2	425,3
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	-335,6	2,3	101,2	101,7	92,8
Чистая прибыль (убыток)	-702,1	-90,3	69,9	110,7	50,0
Запасы	1 715,1	742,2	722,8	950,9	1 091,6

*С учётом финансирования объектов экспериментальной базы.

4.1.

Финансовый капитал

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Ключевые показатели эффективности АО «ГНЦ НИИАР»

Показатель	Значение показателя по годам		
	2017	2018	
		Целевое	Фактическое
Свободный скорректированный денежный поток, млрд руб.	0,748	0,345	0,805
Реализация дорожной карты концепции научно-технического развития, %	-	100	100
Производительность труда, млн руб. / чел. в год	1,491	1,663	1,613
Полные затраты, млрд руб.	3,836	3,831	3,728
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, %	100	100	103
Интегральный показатель выполнения капитальных вложений, %	-	100	95
Уровень вовлечённости, %	85	80	83
Оценка руководителя	1,2	1,0	1,2
Своевременное получение лицензий на право ведения работ в области использования атомной энергии	-	Нарушения	отсутствуют
LTIFR и число случаев травматизма в результате падения с высот на производственных площадках, включая подрядчиков	0	0,3 / сохранение базового уровня	0
Нарушения по шкале ИНЕС уровня II и выше	0	Нарушения	отсутствуют
Выполнение государственных заданий, %	100	100	100

Структура выручки от реализации НИОКР с учётом ФЦП (а) и без (б) и радионуклидной продукции (в) по годам, %


Динамика выручки от реализации услуг по годам, млн руб.

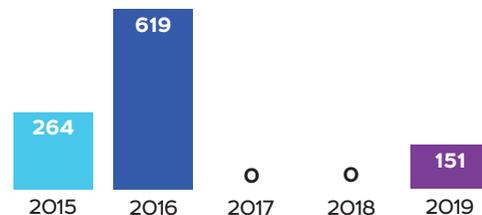
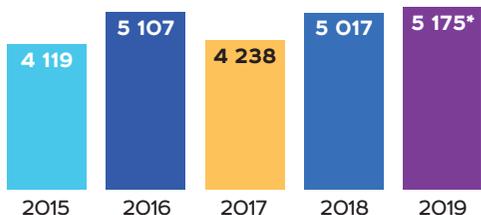
с указанием отклонения показателя 2018 года к показателю 2017 года

GRI 201-4
3.18.9

Общая выручка

+779

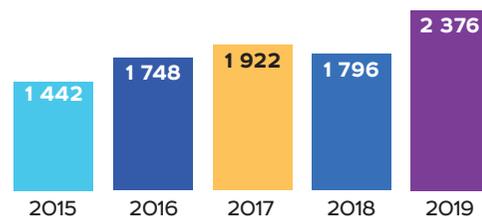
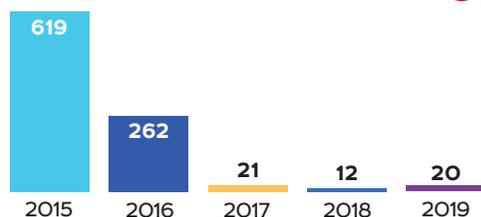
Производство ТВС



ФЦП

-9

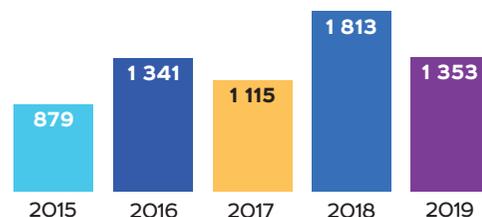
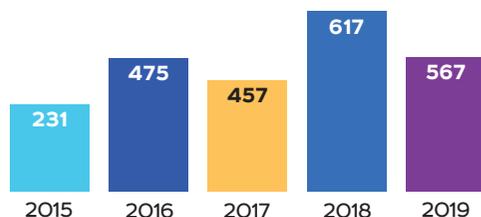
НИОКР без ФЦП

-126

Производство молибдена

+160

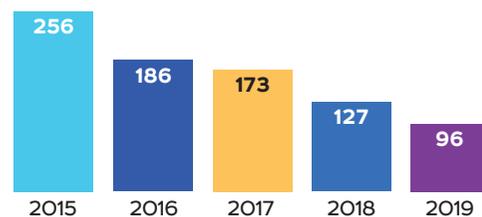
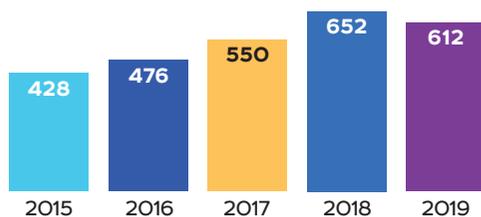
Производство других изотопов

+698

Энергоуслуги

+102

Прочие услуги

-46

* С учётом финансирования объектов экспериментальной базы.

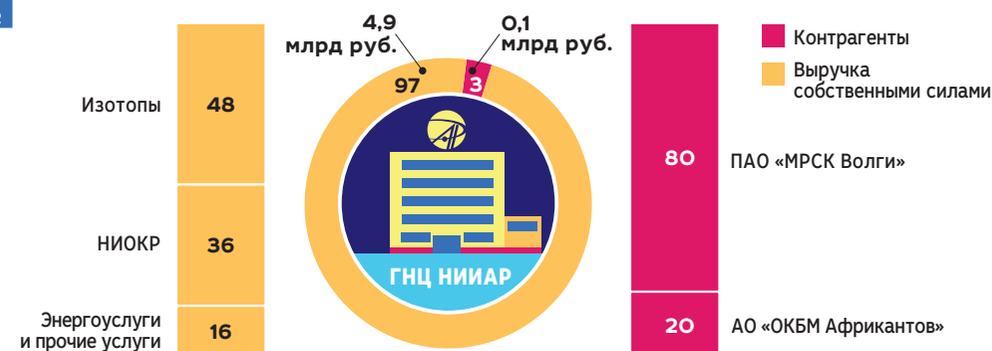
3.2.2
3.2.3
3.2.2.1

Увеличение выручки АО «ГНЦ НИИАР» связано с ростом поставок радионуклидной продукции и производства электроэнергии на реакторной установке ВК-50. Объём научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ был обусловлен финансированием по федеральной целевой программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года». Доля средств федерального бюджета в общем объёме снизилась с 15 % (в 2015 году) до 0,2 % (в 2018 году), тем не менее предприятию удалось компенсировать это снижение. В резуль-

тате проведённых компенсирующих мероприятий дополнительную выручку принесли работы по производству и поставке радионуклидной продукции, в том числе молибдена-99 (+ 160 млн руб.) и калифорния-252 (+ 332 млн руб.). С 2015 по 2018 годы объём производства и реализации изотопной продукции вырос на 1 320 млн руб., в том числе экспорт — на 984 млн руб. (с 16 до 32 млн долл. (+ 100 %), в том числе за счёт производства препарата медицинского назначения молибдена-99 — на 7 млн долл. (+ 233 %), что составило 48 % от общего объёма (27 % в 2015 году).

3.18.9
3.34.2

Структура выручки и доли ключевых соисполнителей работ, %



Динамика выручки от реализации услуг за год, млн руб.



В результате проведённого анализа финансово-хозяйственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» по состоянию на 31.12.2018 наблюдается существенное улучшение показателей платёжеспособности, произошедшее из-за опережающего роста высоколиквидных активов в валюте баланса (денежные средства и дебиторская задолженность) над ростом заёмного финансирования и краткосрочных обязательств.

Кроме того, в связи с отказом от привлечения внешнего заёмного финансирования, продолжается динамика снижения зависимости института от внешних займов и повышение финансовой устойчивости предприятия. Прирост оборачиваемости оборотных активов происходит из-за того, что рост объёма выручки опережает рост объёмов оборотных активов.

Показатели платёжеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости, %

Показатели	Значение показателя по годам			Рекомендуемое значение
	2016	2017	2018	
Финансовая устойчивость				
Коэффициент финансового рычага (капитализации)	13	15	17	Менее 100
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств	31	14	16	Менее 100
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	88	87	86	40–80
Коэффициент финансовой устойчивости	91	90	88	60–90
Коэффициент долгосрочного заимствования	4	4	4	–
Ликвидность и платёжеспособность				
Коэффициент абсолютной ликвидности	143	62	102	20–50
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	165	99	144	70–80
Коэффициент текущей ликвидности	250	170	205	100–200
Коэффициент общей платёжеспособности	849	762	697	200–250
Оборачиваемость оборотных активов				
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	113	109	117	–

Распределение доходов по годам, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
Доходы (реализованная продукция, работы, услуги)	4 119	5 107	4 238	5 017	5 175*
В том числе внутригрупповые обороты	1 239	2 015	1 312	1 457	1 458
Распределение по географическим сегментам:					
Российская Федерация	2 465	2 882	2 076	2 537	2 776
СНГ	34	38	50	67	19
Дальнее зарубежье	1 620	2 187	2 112	2 413	2 380
Распределение по направлениям деятельности:					
Производство ТВС для реактора БН-800	264	619	0	0	151
НИОКР	2 061	2 010	1 943	1 808	2 396
Производство изотопов	1 110	1 816	1 572	2 430	1 920
Энергоуслуги	428	476	550	652	612
Прочие услуги	256	186	173	127	96

* С учётом финансирования объектов экспериментальной базы.

2,5 млрд руб. — выручка на международном рынке

111 млн руб. — чистая прибыль по итогам года

249 млн руб. — сокращение затрат

49 % — доля экспортной выручки

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ КАПИТАЛОМ

Финансовая устойчивость АО «ГНЦ НИИАР» во многом обеспечивается эффективным управлением экономической результативностью, основой которой является система бюджетного управления финансово-хозяйственной деятельностью. Система регламентируется стандартами интегрированной системы менеджмента и базируется на сборе, систематизации, обработке и анализе экономической информации в разрезе проектов строительства, статей доходов и затрат подразделений института. Бюджетная система, учитывающая стратегические цели, задаёт целевые значения экономических показателей путём проведения периодического план-факт-анализа, предоставляет оперативную информацию об отклонениях от целевых значений, которая необходима для принятия управленческих решений руководством института. Эффективность финансового управления обеспечивает финансовая политика АО «ГНЦ НИИАР», применение отраслевых и внутренних регламентов и стандартов по управлению рисками в области финансов. Это позволяет организовать систему взаимоотношений с банками, обеспечивающую оптимизацию структуры банковских счетов, минимизацию затрат на банковское обслуживание; осуществлять оперативное планирование и оптимизацию денежных потоков с целью эффективного распределения финансовых ресурсов внутри института и инвес-

тирования свободных денежных средств в рамках заключённых договоров займа между АО «ГНЦ НИИАР» и АО «Атомэнергпром» (пул-лидер). Эти договоры позволяют размещать денежные средства института как на длительный срок, так и со сроком возврата на следующий рабочий день после перечисления пул-лидеру в рамках операций кэш-пулинга (перечисление на пополнение оборотных средств и возврат в автоматическом режиме). Работа со свободными денежными средствами позволила получить от размещения на счетах пул-лидера дополнительный доход в размере 52 млн руб. Положительная динамика показателей деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году является следствием реализуемых в институте мероприятий по повышению эффективности деятельности в соответствии с утверждённым планом финансового оздоровления на 2016–2018 годы. Финансово-экономические показатели программы оздоровления выполнены в полном объёме, и она успешно завершена. В отчётном году разработана и утверждена программа развития на 2018–2022 годы. В связи с тем, что целевые ориентиры по выручке в отчётном периоде могли быть не достигнуты, для выполнения финансовых показателей были разработаны дополнительные мероприятия, результатом которых явилось как увеличение выручки на международном рынке (38,6 млн долл.), так и значительное сокращение затрат относительно планового показателя. Удалось повысить операционную эффективность и обеспечить второй год подряд выход на положительный результат деятельности. Среди проводимых работ по уменьшению затрат можно выделить оптимизацию графиков выполнения текущего и капитального ремонтов, снижение оценочных обязательств по обращению с радиоактивными отходами за счёт пересчёта стоимости этапов их переработки на предприятии, ограничение роста цен на закупаемое сырьё и продукцию, экономию от проведения конкурсных процедур, выполнение работ без привлечения сторонних организаций, оптимизацию рабочего капитала в части запасов.

GRI 102-10

3.1.2

Динамика активов по годам, млн руб.



Планы

Прогнозные показатели на следующий год имеют положительную динамику. Планируется выполнение утвержденных на 2019–2022 годы мероприятий финансово-го оздоровления, связанных с повышением эффективности деятельности (рост доходов,

снижение расходов) для достижения безубыточности предприятия. Достижение плановых результатов позволит предприятию завершить 2019 год с показателем чистой прибыли на уровне 50 млн руб.

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ

Цели

- Повышение эффективности инвестиционной деятельности
- Выполнение отраслевого заказа и внеотраслевых обязательств
- Обеспечение выполнения основных стратегических задач института на долгосрочную перспективу в установленные сроки

Задачи

- Удержание текущих рыночных позиций института и развитие деятельности на новых рынках на средне- и долгосрочную перспективу
- Поддержание и обновление инфраструктуры института в области радиационной, экологической и промышленной безопасности и научной инфраструктуры

Инвестиционная деятельность института ведётся в соответствии с единой отраслевой политикой госкорпорации «Росатом», направлена на поддержание и развитие производственной мощности и научно-исследовательского потенциала предприятия. Управление инвестиционной деятельностью осуществляется путём управления реализацией инвестиционных проектов на всех этапах их жизненного цикла. Эта деятельность, предполагающая планирование, организацию, мотивацию, контроль и регулирование хода проекта, направлена на получение результата инвестиционной задачи в условиях ограничений по сроку, бюджету, уровням рисков.

В отчётном году утверждён проект строительства реактора МБИР на полную стоимость, в том числе директивный график верхнего уровня со сроком сдачи объекта в промышленную эксплуатацию в 2025 году; заключён договор на проектирование строительства реактора на полное развитие, в соответствии с которым окончание проектных работ планируется в июне 2019 года, с последующей передачей проектной документации на государственную экспертизу. Продолжены работы по строительству полифункционального радиохимического исследовательского комплекса и техническому перевооружению реактора БОР-60.

Проект «Модернизация активной зоны реактора СМ» реализуется в соответствии с разработанным графиком: в установленные сроки завершены разработки конструкторской документации, комплекта эксплуатационной документации и документов для лицензирования модернизированной установки, изготовлена опытная партия модернизированных твэлов и стержней с выгорающим поглотителем, реакторные испытания которых будут проведены в 2019 году. В следующем году также планируется поставка оборудования и замена центральной зоны реактора установки, изменение условий действия лицензии на эксплуатацию реактора с модернизированной активной зоной.

Успешно завершён этап по реализации групп инвестиционных мероприятий («Производственные фонды», «ПБ. Необходимые работы по пожарной безопасности», «Формирование ИТ-инфраструктуры»), основными задачами которых является оснащение современным оборудованием для повышения эффективности эксплуатации производственной, экспериментальной базы предприятия и обеспечения безопасности объектов использования атомной энергии на уровне требований современных федеральных норм и правил. Между АО «ГНЦ НИИАР» и ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» согласованы условия финанси-

рования инвестиционных мероприятий по поддержанию функционирования ТЭЦ, основной целью которых является обеспечение высокого уровня надёжности работы имущественного комплекса; произведена компенсация затрат ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» с 2015 года.

Завершены основные этапы реализации группы инвестиционных мероприятий по созданию необходимых условий для служебно-боевой деятельности войсковой части № 3706, обеспечивающей охрану АО «ГНЦ НИИАР». Приёмка результатов и сдача хозяйственно-складского комплекса в промышленную эксплуатацию ожидается во втором квартале 2019 года.

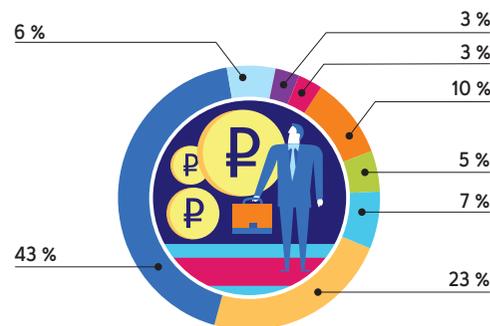
1,9 — капитальные вложения в строительство, техническое перевооружение и модернизацию млрд руб.

Подробная информация по проектам МБИР, ПРК и БОР-60 — в подразделе «Инновационная деятельность» раздела 4.3

Объём инвестиций по годам, млрд руб.



Объём инвестиций АО «ГНЦ НИИАР» в разрезе проектов



- Проекты по обеспечению безопасности экспериментальной базы, пожарной безопасности, поддержанию информационных технологий, производственных фондов
- Поддержка функционирования ТЭЦ (ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ»)
- Техническое перевооружение реактора БОР-60
- Модернизация активной зоны реактора СМ
- Инвестиционные мероприятия за счёт специального резервного фонда госкорпорации «Росатом»
- Прочие проекты / инвестиционные мероприятия
- Строительство ПРК
- Строительство реактора МБИР

Планы

В целях повышения эффективности инвестиционно-проектной деятельности и качества управления инвестиционными проектами планируется представление в АО «Наука и инновации» предложений по улучшению

существующих в госкорпорации «Росатом» процессов по управлению инвестиционной деятельностью, а также изменению существующих регламентов, регулирующих эту деятельность.



ИЖУТОВ Алексей Леонидович

**Заместитель директора
АО «ГНЦ НИИАР» —
научный руководитель**

GRI
102-20
1.3.2

В отчётном году научно-производственная деятельность института осуществлялась в рамках программы финансового оздоровления и дальнейшего совершенствования уникальной экспериментальной базы.

Исследовательские ядерные установки предприятия эксплуатировали безаварийно, в соответствии с плановыми показателями. Временной коэффициент использования реакторов находился в пределах 60–80 % от календарного времени. По графику были выполнены и работы, связанные с модернизацией активной зоны реактора СМ, в числе которых особо следует отметить изготовление основных компонентов активной зоны. Были продолжены ампульные и петлевые испытания макетов тепловыделяющих элементов и других компонентов активных зон ядерных реакторов с различными типами теплоносителя в условиях, моделирующих штатную эксплуатацию и отклонение от нормальных режимов. Были созданы новые методики, подготовлены облучательные устройства и петлевые установки для испытаний в реакторе МИР устойчивого к условиям тяжёлых аварий, так называемого «толерантного» топлива. Разработана конструкция облучательного устройства и проведены все необходимые методические мероприятия для наработки в реакторе СМ хрома-51 с целью создания источника нейтрино. Поставка источника в Баксанскую нейтринную обсерваторию для эксперимента по поиску стерильных нейтрино «BEST» планируется в начале июля 2019 года.

В отделении реакторного материаловедения продолжены исследования полномасштабных отработавших ТВС реакторов типа ВВЭР-1000 различных модификаций с целью получения

необходимых данных для усовершенствования и улучшения эксплуатационных характеристик. Полученные результаты вошли в базу данных по свойствам циркониевых сплавов и использованы для их лицензирования в качестве материалов для ТВС зарубежных АЭС. В рамках международного проекта «Нулевой уровень отказа ядерного топлива» проведены исследования, в результате которых выданы рекомендации по усовершенствованию конструкции ТВС, направленные на повышение её надёжности. По проектному направлению «Прорыв» получены новые данные о поведении нитридного топлива, коррозионном состоянии и механических свойствах материалов оболочек, которые будут использованы для усовершенствования ТВС реакторов на быстрых нейтронах и обоснования безопасности продолжения испытаний экспериментальных ТВС с нитридным топливом.

Работы по проекту «Прорыв» также были проведены в части совершенствования пирохимической и гидрометаллургической части схемы переработки отработавшего смешанного нитридного ураноплутониевого топлива и обращения с высокоактивными отходами. Получены экспериментальные результаты по мягкому хлорированию на модельных образцах с продуктами деления и младшими актинидами, анодной поляризации урана и электроаффинированию топлива; определены количественные характеристики процессов. Продолжена разработка аппаратов пирохимического передела.

В 2018 году в соответствии с контрактными обязательствами осуществляли производство и поставку радиоизотопной продукции и источников ионизирующих излучений отечественным и зарубежным заказчикам. Основной вклад в выручку от реализации радионуклидной продукции внесли продажи препаратов на основе молибдена-99, стронция-89, йода-131 и источников ионизирующего излучения и облучённых материалов на основе селена-75, иридия-192, кобальта-60, калифорния-252. Важным результатом года стало увеличение объёма реализации препаратов медицинского назначения на основе йода-125 — в 1,6 раза, йода-131 — в 1,4 раза, лютеция-177 — в 3 раза. Объём поставок молибдена-99 возрос на 589 ТБк.



**2018 — Год науки
в госкорпорации «Росатом»**

Труд и наука — выше этих двух сил нет ничего на земле.

М. Горький



3.20.2
3.21.1



3.22.1

4.2.

Производственный капитал

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Физика и техника ядерных реакторов, облучательные технологии и безопасность



7
12
17

В АО «ГНЦ НИИАР» шесть действующих реакторных установок и два критических стэнда (физические модели) реакторов СМ и МИР. В 2018 году на исследовательских ядерных установках АО «ГНЦ НИИАР» проводили экспериментальные работы по следующим направлениям:

- ампульные и петлевые испытания макетов тепловыделяющих элементов, других компонентов активных зон ядерных реакторов с различными типами теплоносителя в условиях, моделирующих штатную эксплуатацию и отклонение от нормальных режимов;
- внутриреакторные исследования влияния нейтронного потока и реакторного излучения на свойства топливных, конструкционных и поглощающих материалов ядерных установок различного назначения;
- внутриреакторные исследования механических характеристик материалов для ядерных реакторов;
- разработка, создание облучательных технологий и наработка трансплутониевых элементов, различных радиоизотопов медицинского и промышленного назначения, облучение материалов с целью изменения их физических свойств;
- разработка методик обеспечения, поддержания, контроля показателей водно-химических режимов, дезактивации оборудования исследовательских и энергетических ядерных реакторов

и экспериментальные исследования в этих направлениях;

- разработка методик расчёта теплогидравлических, нейтронно-физических характеристик для сопровождения эксплуатации, анализа безопасности исследовательских ядерных установок и их экспериментальных устройств;
- разработка и изготовление датчиков внутриреакторного контроля температуры, давления, нейтронного потока, линейных перемещений для оснащения экспериментальных устройств;
- разработка и изготовление автоматизированных систем сбора и обработки экспериментальных данных при проведении внутриреакторных исследований;
- расчётные и экспериментальные исследования для обоснования безопасного обращения с необлучёнными и облучёнными ядерными материалами;
- расчётные и экспериментальные исследования в соответствии с программой работ по эффективному использованию топлива в активной зоне реактора;
- получение экспериментальных данных по физике, теплофизике, теплогидравлике, выходу и распространению продуктов деления, необходимых для верификации расчётных программ, разработок и предложений по существующим и инновационным реакторам, обоснования безопасности действующих реакторов;

- изучение характеристик водно-химического режима, разработка методики поддержания и контроля показателей водно-химического режима;
- изучение нейтронно-физических и теплогидравлических характеристик активных зон кипящих реакторов с естественной циркуляцией теплоносителя, исследование работоспособности и ресурсной стойкости материалов и различного оборудования для АЭС, переходных процессов, водно-

химических и газовых режимов, характеристик и методов радиационного контроля. На критических стендах моделировали сложные реакторные эксперименты для обеспечения безопасности их проведения, изучали нейтронно-физические характеристики модернизированной активной зоны реактора СМ.

Подробнее о выработке и отпуске энергии см. в подразделе «Охрана окружающей среды» раздела 4.6



Показатели работы реакторов в 2018 году

Параметр	СМ	РБТ-6	МИР	РБТ-10/2	БОР-60	ВК-50
Максимальная мощность, МВт	90	6	39	10	50	200
Коэффициент использования времени, отн. ед.:						
по плану	0,64	0,71	0,60	0,73	0,64	0,80
фактически	0,67	0,71	0,61	0,73	0,59	0,76
Время работы реактора, сут:						
по плану	233	259	219	267	234	293
фактически	245	259	222	267	214	283
Число плановых остановок*	24	35	17	38	9	2

* Неплановых остановок реакторов не было.

На площадке АО «ГНЦ НИИАР» представлены практически все виды реакторов, используемых в мире, что позволяет проводить уникальные исследования



Реакторное материаловедение, методики испытаний материалов и элементов ядерных установок

Инновационное развитие ядерной отрасли предусматривает совершенствование существующих и разработку перспективных типов ядерных реакторов, для которых требуется создание и обоснование радиационной стойкости новых материалов. Для обеспечения безопасности проводимых исследований имеются:

- радиационно-защитные камеры и тяжёлые боксы;

- автоматизированные стенды для исследований ТВС, твэлов и других элементов активных зон неразрушающими методами;
- стенд для термических испытаний полномасштабных облучённых твэлов;
- дистанционное оборудование для рефабрикации облучённых твэлов с целью проведения разнообразных экспериментов в исследовательских реакторах;

- бассейн выдержки для хранения отработавшего ядерного топлива;
- оборудование для механических испытаний, изучения микроструктуры, кристаллической структуры, элементного и изотопного состава, коррозионных испытаний, измерения теплофизических характеристик материалов как в исходном состоянии, так и после реакторных испытаний.

По результатам, полученным в 2018 году, сделано заключение об особенностях влияния конструктивных изменений на работоспособность ТВС реактора ВВЭР-1000 и определены мероприятия по их дальнейшему совершенствованию. Комплексное использование современного оборудования для исследования механических свойств, микроструктуры и элементного состава позволило выполнить цикл работ по определению взаимосвязи структурно-фазового состояния, окисления, гидрирования, изменений характеристик прочности и пластичности с условиями эксплуатации элементов каркаса ТВС из перспективных циркониевых сплавов. Полученные результаты вошли в базу данных по свойствам циркониевых сплавов и использованы для их лицензирования в качестве материалов для ТВС зарубежных АЭС в соответствии с планом действий по квалификации топлива российского дизайна в США на 2015–2019 годы.

В рамках международного проекта «Нулевой уровень отказа ядерного топлива» проведены исследования, по результатам которых выданы рекомендации по совершенствованию конструкции ТВС, направленные на повышение её надёжности.

По проектному направлению «Прорыв» получены новые данные о поведении нитридного топлива, коррозионном состоянии и механических свойствах материалов оболочек, которые будут использованы для совершенствования твэлов реакторов на быстрых

нейтронах и обоснования безопасности продолжения испытаний экспериментальных ТВС с нитридным топливом в реакторе БН-600 до более высоких параметров.

По тематике ядерных энергетических установок транспортного назначения в 2018 году получены результаты, ставшие научной основой для обоснования работоспособности и прогнозирования ресурсных характеристик ТВС перспективных ядерных энергетических установок для ледоколов и плавучих АЭС малой мощности.

Повышение качества исследований неразрывно связано с разработкой и внедрением более совершенных методов испытаний материалов. В 2018 году в рамках реализации проекта «Прорыв» в части обоснования работоспособности твэлов со смешанным нитридным ураноплутониевым топливом был разработан и внедрён метод механических испытаний облучённых трубчатых образцов внутренним давлением твёрдого пластичного заполнителя. Такой метод наиболее адекватно соответствует условиям нагружения оболочки в реальных условиях, позволяет получить более точную оценку характеристик пластичности материала оболочек твэлов и может применяться как альтернативный метод при исследовании механических свойств оболочек отработавших твэлов.



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука является коллективным творчеством и не может быть ничем иным; она как монументальное сооружение, строить которое нужно века, и где каждый должен принести камень...

А. Пуанкаре

АО «ГНЦ НИИАР» располагает крупнейшим материаловедческим комплексом, где можно выполнять исследования материалов и изделий от миниатюрных электронно-микроскопических облучённых образцов до ТВС после их эксплуатации в любом из существующих ядерных реакторов. Наличие оборудования и квалифицированного персонала обеспечивает условия для успешной работы по отраслевым и федеральным проектам



3.4.5



Переработка отработавшего ядерного топлива и кондиционирование радиоактивных отходов

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по проекту «Прорыв» велись по трём направлениям: совершенствование пирохимической и гидрометаллургической части схемы переработки отработавшего смешанного нитридного ураноплутониевого топлива и обращения с высокоактивными отходами.

1. Проведены эксперименты: по мягкому хлорированию на модельных образцах с продуктами деления и младшими актинидами; анодной поляризации урана и электрорафинированию топлива; фильтрации хлоридных расплавов с осадками; обоснованию транспортировки солевого расплава по необогреваемому трубопроводу; металлзации таблетки диоксида урана и МОКС-таблетки восстановлением лития, генерируемого на твёрдом катоде, в эвтектическом расплаве хлорида и оксида лития. Определены состав продуктов восстановления, соотношение металла и диоксида и количественные характеристики процесса вторичного восстановления. Продолжены разработки аппаратов пирохимического передела: металлзации, транспортировки расплавленных солевых сред, мягкого хлорирования, осаждения оксидов, вакуумной отгонки, фильтрации, системы подготовки и очистки инертных газовых сред; скорректирована документация на электролизёр для проведения металлзации и радиационно-защитную камеру с инертной атмосферой.
2. Продолжено изучение операции СВЧ-денитрации: выполнены эксперименты по отработке режимов получения оксидного топлива заданного состава, выбору оптимальных условий СВЧ-денитрации нитратных растворов актиноидов, определены физико-химические свойства полученных порошков.
3. Исследована радиационная устойчивость магниево-фосфатной керамики для иммобилизации углерода-14. В результате облучения ускоренными электронами образцов матрицы установлены значения погло-

щённой дозы, при которых происходит деструкция целевых фаз и полное их разложение. Не установлено значительного увеличения скорости выщелачивания для всех исследуемых катионов из радиационно повреждённых образцов, оценена продолжительность геологического хранения матрицы до полного разложения основных фаз, фиксирующих углерод-14.

По договору с фирмой «Марубени Ютилити Сервисез» (Япония) проведена металлзация америция из диоксида в расплаве хлорида и оксида лития и изготовлены образцы сплавов америция с цирконием, алюминием и железом для получения гидридных композиций. Результаты работ позволят повысить эффективность сжигания америция в реакторах на быстрых нейтронах и снизить влияние атомной энергетики на окружающую среду.

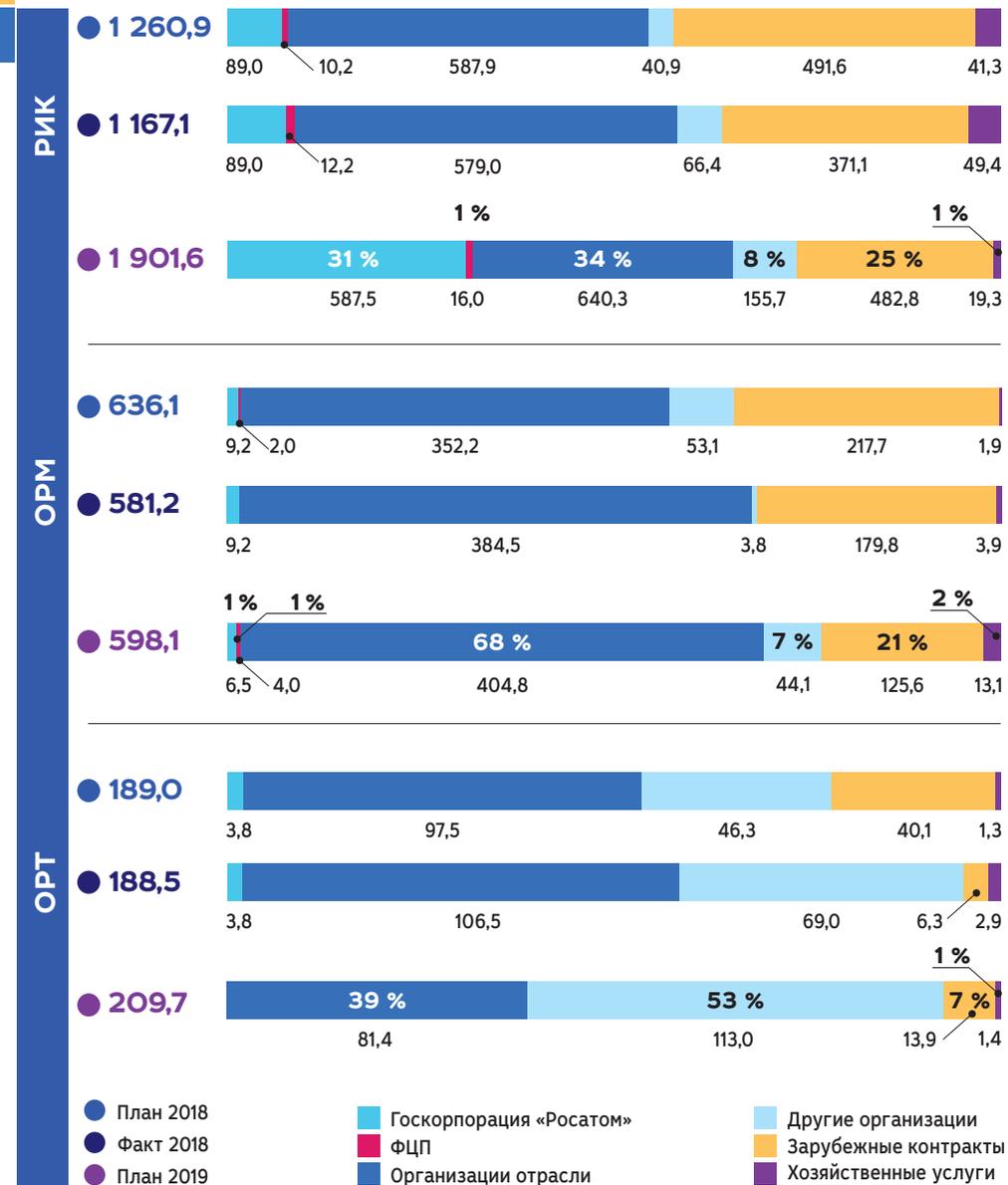
Важным аспектом снижения негативного влияния от производства молибдена-99 является регенерация облучённых мишеней. В результате экспериментов было установлено, что ураносодержащие осадки могут быть полностью растворены, экспериментально проверено экстракционное извлечение урана из полученных растворов, что позволило показать возможность рецикла урана и дальнейшего использования для изготовления новых мишеней при производстве молибдена-99.

Развивалось сотрудничество с АО «Техснабэкспорт» и японскими организациями по обращению с расплавленным топливом и топливными обломками. На основании анализа аварийной ситуации на АЭС «Фукусима-Дайичи» была предложена модель с включением юрия для получения имитаторов топливных обломков. Эту модель необходимо экспериментально подтвердить и оценить вклад морской воды и радиационного воздействия на топливные материалы.

GRI 102-7 201-4



Реализация продукции (работ, услуг), млн руб.

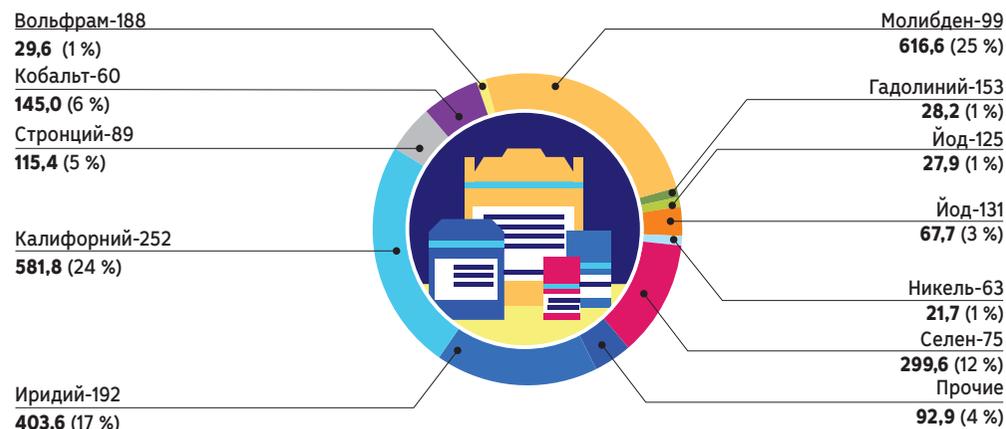


Производство радионуклидной продукции

Основной вклад в выручку от реализации радионуклидной продукции в 2018 году внесли продажи препаратов молибдена-99, стронция-89, йода-131 и изделий — источни-

ков ионизирующего излучения и облучённых материалов — на основе радионуклидов селена-75, иридия-192, кобальта-60, калифорния-252.

Объём продаж радионуклидной продукции в 2018 году, млн руб.



Поставки молибдена-99 осуществляли в Национальную комиссию по ядерной энергии Бразилии, в АО «Ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова» (Россия), аргентинские фирмы «Бэкон Лабораторис» и «Техноньюклар С.А.». Были начаты регулярные поставки препарата российско-китайскому совместному предприятию «Пекинская КИАЭ — НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью». Производство и отгрузку препарата осуществляли еженедельно на регулярной основе и периодически — дважды в неделю.

Рост объёма реализации калифорния-252 обусловлен успешным выполнением контрактных обязательств по поставке источников зарубежным заказчикам: австралийской компании «Соурс Радиографикс» и французской фирме «Арева / Фраматом». Исходный материал для изготовления источников на основе калифорния-252 в 2018 году был получен при штатной радиохимической переработке облучённых мишеней с изотопами кюрия, дополнительное количество калифорния-252 было наработано облучением в реакторе СМ опытных мишеней с берк-

Увеличение объёма реализации:

× 1,4
йода-131

× 1,6
йода-125

× 7,3
лютеция-177

40,7 ТБк
цезия-131
для медицины

16,65 ТБк —
средняя отгрузка
молибдена-99

+589 ТБк
молибдена-99

× 2 выручка от продажи калифорния-252

Высококачественный калифорний-252 с минимальными технологическими потерями — результат разработанной в АО «ГНЦ НИИАР» технологии экспрессной наработки

лием-249 и калифорнием-249. При реализации процесса экспрессной наработки калифорния-252 из стартовых нуклидов в 2018 году была использована усовершенствованная технология радиохимической переработки облучённого материала. В 2018 году сохранился стабильный спрос на радионуклидные препараты на основе стронция-89, гадолиния-153, вольфрама-188. Объём реализации препаратов йода-125, йода-131 и лютеция-177 в натуральном выражении вырос по сравнению с показателями 2017 года. В течение 2018 года регулярно производили и еженедельно отгружали коммерческие партии цезия-131 медицинского назначения для компании «ИзоРэй» (США), суммарно было поставлено более 40,7 ТБк препарата.

Выполнены инициативные поисковые работы для обоснования возможности применения селенида ванадия в качестве материала активной части источников на основе селена-75. В настоящее время такие закрытые источники производят в АО «ГНЦ НИИАР» с использованием элементарного селена. Использование селенида ванадия в качестве материала активной части позволило бы улучшить потребительские качества источников и существенно повысить экологическую безопасность их производства. В 2018 году отработаны режимы синтеза селенида ванадия, технология прессования активной части источника из данного материала, проведён комплекс термических и материаловедческих исследований, в реакторе СМ облучены капсулы с образцами селенида ванадия. В 2018 году в АО «ГНЦ НИИАР» начаты работы для обоснования технологии реакторной наработки и изготовления

уникального источника на основе хрома-51, предназначенного для проведения научных исследований фундаментальных свойств материи. В 2018 году в рамках договора с Институтом ядерных исследований Российской академии наук обоснована возможность создания источника нейтрино на основе хрома-51 с необходимой активностью на производственной базе АО «ГНЦ НИИАР». Проведены расчётно-экспериментальные исследования. Разработана и обоснована конструкция устройства. В рамках обоснования безопасности определены эффекты реактивности при установке облучательного устройства в центральную нейтронную ловушку реактора СМ и параметры режима охлаждения дисков из хрома. Проведены расчёты температурных полей и дозовых характеристик поля гамма-излучения источника нейтрино на основе хрома-51 с активностью более 111 ПБк. Завершение работ по изготовлению и поставка источника в Баксанскую нейтринную обсерваторию планируется в начале июля 2019 года.

Нейтрино — нейтральная фундаментальная частица с полужелым спином, участвующая только в слабом и гравитационном взаимодействиях и относящаяся к классу лептонов



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Поле исследований всех наук беспредельно.

Б. Паскаль

АО «ГНЦ НИИАР» — единственный в России производитель изотопов кюрия, берклия, калифорния в виде препаратов и источников излучения; препаратов никеля-63, стронция-89, рутения-106, цезия-131, гадолиния-153, лютеция-177, вольфрама-188; закрытых радионуклидных источников гамма-излучения на основе кобальта-60 с высокой удельной активностью (более 9,25 ТБк/г (250 Ки/г)) и селена-75

Транспортные услуги

3.23.3

Рассматривая транспортировку радиоизотопной продукции как неотъемлемый элемент её производственно-технологического цикла, АО «ГНЦ НИИАР» обращает особое внимание на развитие транспортно-логистических компетенций института, обновление парка специальной техники, оптимизацию логистических схем и повышение качества предоставляемых услуг при безусловном выполнении требований безопасности. В настоящий момент АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает транспортировку российской радиоизотопной продукции (как собственного производства, так и продукции других предприятий) не только по территории

Российской Федерации и стран СНГ, но и в государства Европейского союза — Германию, Чехию, Польшу, Испанию, Францию и другие страны. Институт располагает большим количеством специализированных контейнеров, имеющих международные сертификаты на перевозку радиоактивных грузов, и парком специальных транспортных средств, оборудованных в соответствии с регламентом европейского соглашения о дорожной перевозке опасных грузов автомобильным транспортом.

Помимо транспортировки радиоизотопной продукции АО «ГНЦ НИИАР» оказывает российским и зарубежным заказчикам

Схема поставок радионуклидной продукции



До 31.12.2020 действуют разрешения АО «ГНЦ НИИАР» на транзит и перевозку радиоактивных материалов по территории Польши и на перевозку радиоактивных материалов повышенной опасности по территории Чехии

До 2022 года действует лицензия Ростехнадзора на обращение АО «ГНЦ НИИАР» с радиоактивными веществами при их транспортировании

комплексные услуги по организации и обеспечению доставки на площадку института и последующему возврату заказчику иной продукции, задействованной в выполнении научных исследований и производстве (например, образцов ядерного топлива и конструкционных материалов для выполнения исследований, а также природных минералов для проведения радиационной обработки). Предприятие включено в единую систему регистрации и идентификации

хозяйствующих субъектов Евросоюза (EORI) с присвоением уникального кода предприятия, деятельность которого связана с транзитом грузов и направлением деклараций в таможи стран Европейского союза.

АО «ГНЦ НИИАР» нацелено на дальнейшее развитие и наращивание транспортно-логистических компетенций для повышения эффективности своей деятельности и обеспечения полного спектра услуг в интересах российских и зарубежных заказчиков.

Изготовление топлива

В рамках Дорожной карты от 16.02.2018 № 18/6-Пр по исполнению пункта 1 «Перечня поручений генерального директора госкорпорации «Росатом» по итогам рабочего совещания в Димитровграде от 15.12.2017 № 1-1/150-ПП» в отделении топливных технологий было изготовлено восемь ТВС для реактора БН-800, содержащих твэлы с виброуплотнённым

смешанным ураноплутониевым оксидным топливом. Впервые в практике института оценку соответствия изготовленной продукции проводили в соответствии с требованиями вновь введённого ГОСТ Р 50.06.01-2017 (ГОСТ Р 50.06.01-2017. Система оценки соответствия в области использования атомной энергии. Оценка соответствия продукции в форме приемки. Порядок проведения. — М.: ФГУП «Стандартинформ», 2018. — 44 с.)



Подробная информация о работах, выполненных в 2018 году на исследовательских ядерных установках МИР, РБТ-10/2, БОР-60, СМ, РБТ-6, ВК-50 и критических стендах реакторов СМ и МИР, исследованиях в области твэлов и реакторных материалов, топлива и элементов топливного цикла ядерной энергетики, трансурановых элементов, радионуклидных препаратов и источников излучения, обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами, радиационной и экологической безопасности представлена в НАУЧНОМ ГОДОВОМ ОТЧЁТЕ АО «ГНЦ НИИАР» (отчёте об основных исследовательских работах, выполненных в 2018 году): http://niar.ru/annual_report

11 автомобилей различной грузоподъёмности — парк специальной техники АО «ГНЦ НИИАР»

277 рейсов за год

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ КАПИТАЛОМ

В АО «ГНЦ НИИАР» постоянно совершенствуют систему управления, необходимую для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказания услуг, своевременного реагирования на ожидания своих потребителей. В соответствии с требованиями международных и государственных стандартов на предприятии определены и идентифицированы процессы, необходимые для функционирования системы менеджмента качества (управленческие, основные и обеспечивающие), разработаны новые и актуализированы существующие стандарты организации.

Основные проекты отчётного года по совершенствованию системы управления АО «ГНЦ НИИАР»:

- ресертификационный контроль сертифицированных системы менеджмента качества и интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям государственных и международных стандартов;
- развитие и совершенствование интегрированной системы менеджмента в направлении реализации единой политики в области качества госкорпорации «Росатом», актуализации и интеграции нормативных документов системы менеджмента;
- разработка и введение в действие программ обеспечения качества, находящихся в зоне ответственности эксплуатирующей организации, а также при продлении срока эксплуатации объектов использования атомной энергии, в соответствии с требованиями стандарта НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».

Повышение эффективности производственной деятельности

Для постоянного улучшения процессов производства и управления, применяются инструменты производственной системы

Планы

В 2019 году продолжатся работы по совершенствованию интегрированной системы менеджмента в соответствии с разработан-

госкорпорации «Росатом», цель которой — создание на базе лучших образцов отечественного и зарубежного опыта универсальной системы управления комплексной оптимизацией производственных и управленческих процессов и повышение эффективности работы предприятий отрасли, в том числе сокращение затрат и повышение производительности труда до уровня российских и зарубежных конкурентов.

С целью повышения эффективности процессов, повышения их прозрачности и получения экономического эффекта в финансово-экономическом блоке АО «ГНЦ НИИАР» в 2018 году начата реализация проектов по оптимизации процессов:

- транспортного обслуживания подразделений АО «ГНЦ НИИАР»;
- формирования плана и факта услуг по затратному счёту 23 «Вспомогательное производство», унификация методики отнесения затрат (экономический эффект — 0,2 млн руб.);
- учёта затрат на содержание и эксплуатацию электросетевого хозяйства (экономический эффект — 5 млн руб.);
- обеспечения ИТ-услугами (экономический эффект — 1,8 млн руб.);
- формирования тематического плана работ (услуг, продуктов) по вырубке в бюджет (экономический эффект — 0,2 млн руб.).

В рамках проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» велась работа по оптимизации работы специалистов регистратуры и забора крови, врачей и среднего медицинского персонала. Время пребывания пациента в регистратуре сокращено с 40 до 5 мин; заполнения бумажной документации — с 15 до 5 мин; ожидания пациента около кабинета забора крови — с 40 до 10 мин.

ным планом и повышению эффективности производственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР».

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



1.2.11
3.20.1
3.21.1
3.23.1
3.23.3
3.24.1

Обладая уникальной экспериментальной базой и научно-техническими ресурсами, АО «ГНЦ НИИАР» традиционно представляет большой интерес для зарубежных компаний и международных организаций в качестве площадки для проведения исследований и реализации совместных проектов в области реакторных испытаний, реакторного материаловедения, радиохимии, топливных циклов, разработки инновационных видов ядерного топлива и материалов, а также для производства продукции на основе наукоёмких технологий. В этой связи одной из приоритетных задач развития института, как и прежде, остаётся расширение международного научно-технического сотрудничества путём активного взаимодействия с зарубежными партнёрами, поиска новых направлений деятельности, участия в международных мероприятиях, проведения совместных исследований в рамках крупных международных проектов.

Динамика роста экспортной выручки по внешнеэкономическим контрактам за последние три года свидетельствует об успешности усилий, предпринимаемых руководством и сотрудниками института в данном направлении.

Научные исследования на площадке АО «ГНЦ НИИАР» выполняли как по заключённым ранее, так и подписанным в отчётном году долгосрочным внешнеэкономическим контрактам. В перечне зарубежных заказчиков АО «ГНЦ НИИАР» традиционно присутствуют компании Франции, США, Кореи, Японии, Китая и других стран.

Южная Корея. Продолжается активное сотрудничество с Корейским институтом атомной энергии по долгосрочным контрактам в рамках проектов по созданию

Объём экспортной выручки по внешнеэкономическим контрактам по годам, млн долл.



в Республике Корея реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем и проведению испытаний топливных элементов с ураноциркониевым топливом и последующих послереакторных исследований. В отчётном году обсуждено несколько перспективных контрактов на выполнение исследований с использованием экспериментальной базы института в рамках южнокорейской национальной программы по созданию водоохлаждаемых реакторов малой мощности. Потенциальные заказчики — Корейский институт атомной энергии и компания «КЕПКО Нуклеа Фуэл».

Китай. По контракту с Китайской корпорацией атомной энергетической промышленности и Китайским институтом атомной энергии на выполнение исследований работоспособности экспериментальной сборки с твэлами типа PWR в конце года были осуществлены успешная доставка железнодорожным транспортом экспериментальной тепловыделяющей сборки на площадку АО «ГНЦ НИИАР» и загрузка её в облучательный канал реактора МИР.

Проведены переговоры с китайскими заказчиками о заключении нескольких перспективных контрактов на выполнение реакторных и послереакторных исследований, в том числе на испытание радиационной стойкости графита в условиях облучения, аналогичным условиям эксплуатации в высокотемпературном газоохлаждаемом реакторе, и на облучение и исследование экспериментальной сборки и поглощающих материалов, применяемых в реакторах PWR. Ведётся подготовка к подписанию Меморандума о взаимопонимании по вопросам научно-технического сотрудничества в области использования атомной энергии в мирных целях между АО «ГНЦ НИИАР» и Китайским институтом атомной энергии. Одно из перспективных направлений — возобновление сотрудничества в сфере оказания консультационных услуг по проекту сооружения китайского демонстрационного реактора на быстрых нейтронах (CFR-600) в рамках реализации подписанного в ходе встречи Президента Российской Федерации с Председателем Китайской Народной Республики 8 июня 2018 года в Пекине стратегического пакета документов

по приоритетным направлениям сотрудничества с Китаем в области атомной энергетики.

Япония. Прочные связи в области ядерных исследований сформировались между АО «ГНЦ НИИАР» и японскими компаниями и организациями, в частности компанией «Марубени Ютилити Сервисез», университетом Тохоку и Агентством по атомной энергии Японии. Продолжены работы по изготовлению циркониево-америциевого гидрида и исследованию свойств этого сплава по контракту, заключённому с компанией «Марубени Ютилити Сервисез». Результаты работ особенно важны для использования в сфере радиоактивной безопасности для обработки и управления радиоактивными отходами. Среди планируемых направлений для сотрудничества со Страной восходящего солнца — технологии ядерного топливного цикла, реакторные и послереакторные исследования экспериментальных и опытных образцов топлива, материалов, конструктивных элементов.

Франция. Отчётный год был продуктивным в отношении сотрудничества и переговорных процессов с партнёрами и потенциальными заказчиками из Франции. В июне подписан контракт с компанией «Электрик де Франс» по исследованию влияния водорода на термическую стабильность радиационных и деформационных дефектов в модельных сплавах циркония. Подошли к завершению работы по долгосрочному контракту с компанией «Фраматом» по исследованию сплава 718. Результаты, полученные в рамках этого контракта, и опыт совместной работы в целом заложили прочный фундамент для дальнейшего развития сотрудничества в области реакторных испытаний и послереакторных исследований конструктивных и топливных материалов. В частности, рассматривается возможность заключения новых контрактов по исследованию образцов сплава 718 после облучения и эффектов коррозии оболочечных материалов под облучением.

Представители Комиссариата по атомной энергии и альтернативным источникам энергии по-прежнему проявляют высокую заинтересованность в экспериментальных возможностях АО «ГНЦ НИИАР». В продолжение исследований по изучению радиационной стойкости конструктивных материалов для реакторов на быстрых нейтронах, завершившихся в отчётном году, планируется заключение новых контрактов на проведение послереакторных исследований облучённых образцов и возврат во Францию части образцов,

не задействованных в исследованиях. Представители АО «ГНЦ НИИАР» и Комиссариата по атомной энергии и альтернативным источникам энергии активно обсуждали несколько перспективных контрактов на проведение работ по облучению оболочечных образцов и минивзлов типа PWR и эксперимента по облучению образцов бериллия.

США. Продолжается реализация заключённого в 2012 году контракта с компанией «Терра Пауэр» по изучению радиационной стойкости конструктивных материалов реактора TWR при высокотемпературном облучении в реакторе БОР-60. Реакторные испытания конструктивных материалов запланированы до 2020 года с дальнейшим продолжением облучения. В отчётном году успешно выполнены все этапы реакторных испытаний и вне реакторных исследований.

Возобновлены работы по радиационному окрашиванию минералов на исследовательских реакторах АО «ГНЦ НИИАР». Работа специалистов института по модификации оптических свойств природных минералов облучением в ядерных реакторах является ярким примером высокотехнологичного экспорта инновационных услуг и повышения эффективности эксплуатации российских исследовательских реакторов.

В течение отчётного года в рамках исполнения более десяти долгосрочных внешнеэкономических контрактов подготовлено и передано заказчикам 15 научно-технических отчётов. В 2018 году, в дополнение к традиционному способу, в рамках действующих контрактов с некоторыми французскими компаниями успешно применялась новая схема передачи отчётов в виде электронной версии посредством защищённых систем для передачи файлов. Данная процедура осуществлялась в полном соответствии с нормами системы экспортного контроля и на основании лицензий, выданных Федеральной службой по техническому и экспортному контролю. Нововведение позволило сократить экономические и временные затраты, связанные с отправкой отчётных материалов.

В части производства высокотехнологичной радиоизотопной продукции в отчётном году АО «ГНЦ НИИАР» обеспечило поставки радионуклидов и источников ионизирующего излучения медицинскому назначению по 68 действующим контрактам в адрес зарубежных заказчиков из Индии, Японии, Республики Кореи, Китая, США, Бразилии, Аргентины, Западной и Восточной Европы,

Великобритании и других стран. Вопросы расширения сотрудничества в области поставок радиоизотопной продукции производства АО «ГНЦ НИИАР» обсуждали во время рабочих встреч с заказчиками и потенциальными партнёрами на ежегодном Европейском конгрессе в области ядерной медицины (EANM-2018), а также во время рабочего визита руководства АО «ГНЦ НИИАР» на совместное белорусско-российское предприятие СЗАО «Изотопные технологии». Подтверждает востребованность уникальной экспериментальной и реакторной базы АО «ГНЦ НИИАР» и долгосрочную перспективу дальнейшего развития международной деятельности и научно-технического сотрудничества следующее:

- Инициатива создания инфраструктуры для проведения международных исследований ядерного топлива и материалов на базе исследовательских реакторов АО «ГНЦ НИИАР». На семинарах, организованных под эгидой межправительственного Агентства по ядерной энергии при Организации по экономическому сотрудничеству и развитию, обсуждали возможность использования АО «ГНЦ НИИАР» в качестве базы для проведения реакторных и послереакторных исследований новых видов ядерного топлива и материалов. В продолжение тем, обсуждаемых на семинарах, в конце ноября делегация Агентства по ядерной энергии при Организации по экономическому сотрудничеству и развитию под руководством заместителя генерального директора Даниэля Иракьяна посетила АО «ГНЦ НИИАР» с целью обсуждения возможности выполнения на площадке института комплекса исследований, направленных на изучение поведения топлива в аварийных режимах (прежде всего, в авариях с потерей теплоносителя LOCA).
- Расширение взаимодействия в рамках Меморандума по обмену информацией по реакторной физике экспериментов, связанных с трансмутацией младших актинидов при обращении с радиоактивными отходами, подписанного между госкорпорацией «Росатом» и Агентством по атомной энергии Японии в сентябре 2017 года. Научные центры в России и Японии, имеющие значительный успешный опыт научно-исследовательских работ и экспериментов в области обращения с радиоактивными отходами, заинтересованы в объединении усилий в данном направлении, имеющем важное значение для устойчивого развития атомной энергетики и защиты окружающей среды. В течение отчётного года представители Агентства

по атомной энергии Японии, компании «ТЕНЕКС», АО «Техснабэкспорт» посетили площадку АО «ГНЦ НИИАР», в ходе визита обсуждали потенциальные направления сотрудничества, в том числе в части решения научно-технических задач по ликвидации последствий аварии на АЭС «Фукусима-Дайичи», а также дальнейшее взаимодействие в рамках Меморандума. Следует отметить, что ранее было объявлено о победе российского консорциума в тендере, проводимом Исследовательским институтом «Митсубиши» (Япония), на выполнение работ по анализу изменения свойств кориума в процессе старения. Ключевая роль в консорциуме отводится АО «ГНЦ НИИАР».

- Выступление генерального директора госкорпорации «Росатом» Алексея Лихачева на 62-й генеральной конференции МАГАТЭ, в котором он отметил, что одним из приоритетных научных атомных проектов в России стал международный центр исследований на базе многоцелевого исследовательского ядерного реактора на быстрых нейтронах. Реактор МБИР включен в перечень установок, доступных в перспективе для использования странами в рамках программы МАГАТЭ по международным центрам на базе исследовательских реакторов. На основе МБИР будет создана самая современная исследовательская площадка.

АО «ГНЦ НИИАР» ведёт активную работу по расширению портфеля зарубежных заказов и развитию международного сотрудничества в целом. В этой связи в отчётном году состоялось большое количество встреч и рабочих совещаний с потенциальными зарубежными заказчиками и представителями заказчиков по действующим контрактам как на площадке института, так и за рубежом. В 2018 году площадку АО «ГНЦ НИИАР» посетили около 80 зарубежных представителей из 17 компаний и организаций для обсуждения перспектив дальнейшего сотрудничества и экспериментальных возможностей института, участия в рабочих совещаниях, в ходе которых обсуждали текущее состояние выполнения работ по действующим внешнеэкономическим контрактам и содержание научно-технических отчётов, переданных заказчикам. С целью проведения рабочих встреч с зарубежными партнёрами и участия в различных технических совещаниях, семинарах и рабочих группах, проводимых под эгидой международных организаций, представители АО «ГНЦ НИИАР» регулярно выезжали в такие страны, как Франция, Чехия, Австрия, Белоруссия, Румыния и Китай, и приняли участие в 18 международных научно-технических семинарах и конференциях в России и за рубежом,



3.23.4



3.22.1



3.20.1

выступив с 47 докладами о важнейших результатах и перспективных направлениях деятельности предприятия, в том числе в рамках таких авторитетных мероприятий, как:

- Научно-технический семинар «Усовершенствование экспериментального сопровождения внедрения новых видов ядерного топлива и материалов», организованный межправительственным Агентством по ядерной энергии при Организации по экономическому сотрудничеству и развитию (Франция);
- Международный семинар на тему создания многонациональной инфраструктуры для проведения исследований ядерного топлива и материалов на базе Агентства по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (Франция);
- Семинар-совещание по вопросам сопровождения крупных проектов по сооружению исследовательских ядерных установок (Австрия);
- 62-я сессия генеральной конференции Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ), посвящённая перспективам развития атомной энергетики в мире и разработке проектов исследовательских реакторов нового поколения (Австрия);
- Международный научно-технический семинар «Эксплуатация российского топлива на АЭС с реакторами ВВЭР. Опыт, анализ, перспективы» (Чехия);
- Международная конференция «Работоспособность топлива водоохлаждаемых ядерных реакторов» (Чехия);
- Ежегодный 31-й конгресс Европейского общества ядерной медицины (Германия);
- Российско-японское рабочее совещание, посвящённое проблемам снятия с эксплуатации и реабилитации территории атомной станции Фукусима, организованное японской Ассоциацией по исследованию ядерной безопасности совместно с Министерством образования, культуры, спорта, науки и технологии Японии (Япония);
- XIII Международный ядерный форум «Безопасность ядерных технологий: транспортирование радиоактивных материалов (Атомтранс-2018)» (Россия);
- XI Международная научно-техническая конференция «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики (МНТК-2018)» (Россия).

В течение 2018 года в ведущих международных изданиях было опубликовано 7 научных статей за авторством научных сотрудников АО «ГНЦ НИИАР».

Продолжается активная деятельность АО «ГНЦ НИИАР» как Базовой организации государств — участников СНГ по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок. В октябре 2018 года в Минске состоялось пятое заседание Сопровождающего органа Базовой организации, на котором присутствовали представители международных организаций, Белоруссии, Казахстана и Российской Федерации. По итогам работы заседания согласован и принят план работ на 2018–2019 годы.

В течение года специалисты предприятия продолжали активно участвовать в развитии международной научно-технической деятельности, с каждым годом привлекая всё больше иностранных заказчиков для совместного сотрудничества в области проведения исследований и поставок изотопной продукции. По результатам 2018 года портфель зарубежных заказов на десятилетний период составил почти 95 млн долл. АО «ГНЦ НИИАР», крупнейшая экспериментальная площадка российской атомной отрасли, будет и впредь наращивать присутствие на международных рынках высокотехнологичных наукоёмких услуг и инновационной продукции. Количество потенциальных зарубежных заказчиков и контрактов, находящихся на различных стадиях согласования, свидетельствует о востребованности экспериментальной базы института, что позволит в будущем закрепить результаты в виде подписанных долгосрочных внешне-экономических контрактов и продолжить плодотворное взаимовыгодное сотрудничество.



УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Управление качеством на предприятии основывается на принципах, отражённых в международных стандартах менеджмента качества. Руководство интегрированной системой менеджмента осуществляет главный инженер института — представитель руководства по качеству и экологии, непосредственное руководство — заместитель главного инженера по качеству и находящийся в его подчинении отдел качества и системной инженерии.

Анализ политики в области качества на актуальность проводится ЕЖЕГОДНО

Система менеджмента качества направлена на обеспечение управления организационной, научной, коммерческой и технической деятельностью института и гарантированное выполнение требований потребителя в полном объёме, желаемого качества и в установленные сроки при условии обязательного обеспечения безопасности



3.24.2
3.34.1



2.5.6

Разработан и внедрён комплекс мер и документированных процедур, направленных на результативное функционирование системы менеджмента качества, поддерживается обратная связь с потребителями продукции и услуг для развития и совершенствования деятельности АО «ГНЦ НИИАР», проводится оценка удовлетворённости потребителей.

Осуществлён переход АО «ГНЦ НИИАР» на новые версии ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (ГОСТ Р ИСО 9001-2015) и ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» (ГОСТ Р ИСО 14001-2016): успешно пройден ресертификационный аудит интегрированной системы менеджмента института на соответствие

Политика в области качества

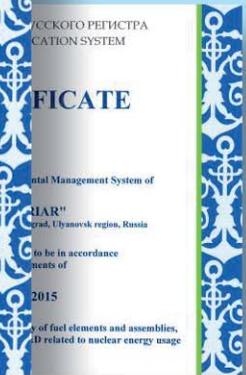
Общие намерения руководства и направления деятельности института в области качества сформулированы в политике АО «ГНЦ НИИАР» в области качества. Она актуализирована в 2018 году, доведена до сведения каждого работника и доступна на широкой общественности.

требованиям указанных стандартов и ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», являющейся членом Международной ассоциации органов по сертификации IQNet, выданы соответствующие сертификаты (сроком на три года).

Проведён ресертификационный аудит на соответствие требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 «Система разработки и постановки на производство военной техники. Системы менеджмента качества. Общие требования»: автономная некоммерческая организация «Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники» выдала сертификат № СДС ВС 01.521-2018 сроком действия по 9 сентября 2021 года.

Область распространения интегрированной системы менеджмента: проектирование, производство и поставка твэлов, тепловыделяющих сборок, радионуклидных препаратов и источников; выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области использования атомной энергии

Сертификаты соответствия



Контроль за поддержанием интегрированной системы менеджмента в рабочем состоянии обеспечивается проведением внутренних аудитов: результаты проведённых проверок сорока подразделений свидетельствуют, что функционирование интегрированной системы менеджмента в институте стабильно. С целью повышения производственной эффективности ежегодно устанавливаются цели в области качества. Цели в виде показателей результативности декомпозированы для всех структурных подразделений. Проводится мониторинг достижения целей предприятия и подразделений. В рамках работ по развитию интегрированной системы менеджмента для сотрудников подразделений проведён информационно-

консультационный семинар на тему: «Риск-ориентированное мышление при переходе на ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015. Процесс и методы управления рисками по стандартам ISO 31000 и ISO/IEC 31010».

АКТУАЛИЗИРОВАНО:

77 стандартов организации
93 программы обеспечения качества

Степень достижения целей АО «ГНЦ НИИАР» в области качества, %

Получение сертификатов соответствия	100
Мероприятия по переходу на новые версии стандартов	100
Разработка и актуализация стандартов	100
Проверка стандартов организации	100
Проведение внутренних аудитов	100
Производство качественной радионуклидной продукции	118
Производство качественной продукции (ядерное топливо)	37,5
Удовлетворённость заказчиков НИОКР	86
Удовлетворённость заказчиков поставляемой продукции	88
Удовлетворённость заказчиков, работающих по государственному заказу	89,7
Фактический коэффициент использования реакторов	100
Разработка и актуализация программ обеспечения качества	100
Финансирование НИОКР по реакторному материаловедению	99,2
Финансирование НИОКР реакторного исследовательского комплекса	100
Финансирование НИОКР по радиохимическим технологиям	99,8
Отсутствие нарушений в работе радиационно опасных установок	100
Обучение персонала	60

30,0

80,0

Планы

Проведение инспекционных аудитов и подтверждение сертификатов соответствия:

- сертифицированной системы менеджмента качества института на соответствие требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012;

- сертифицированной интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015) и ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).

GRI
417-1
417-2
417-3
418-1

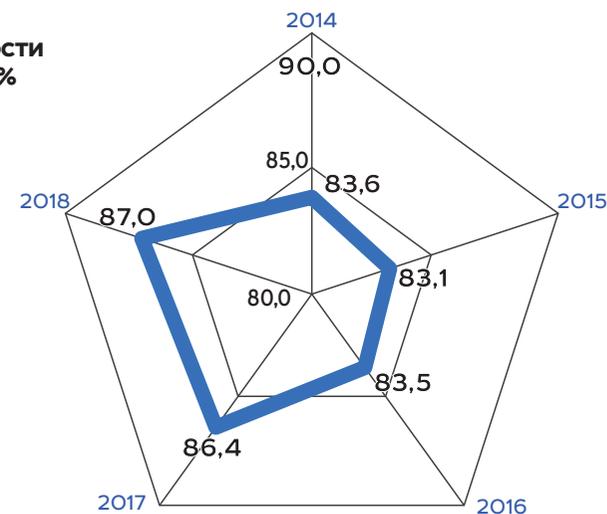
Оценка удовлетворённости потребителей

AP 56

Организация работ по оценке удовлетворённости потребителей, методы и частота сбора данных, метод анализа данных определены стандартом организации СТО ДП 086-410-2015 «Интегрированная система менеджмента АО «ГНЦ НИИАР». Мониторинг и оценка удовлетворённости потребителей». По итогам деятельности 2018 года проводи-

лось анкетирование основных потребителей продукции и услуг. Согласно результатам анкетирования потребители считают АО «ГНЦ НИИАР» надёжным поставщиком, планируют продолжать совместное сотрудничество по договорам и готовы порекомендовать нашу организацию другим потребителям. Информация об услугах и продукции, по их мнению, доступна. Претензий и рекламаций от потребителей продукции и услуг не поступало.

Общий средний индекс степени удовлетворённости потребителей по годам, %

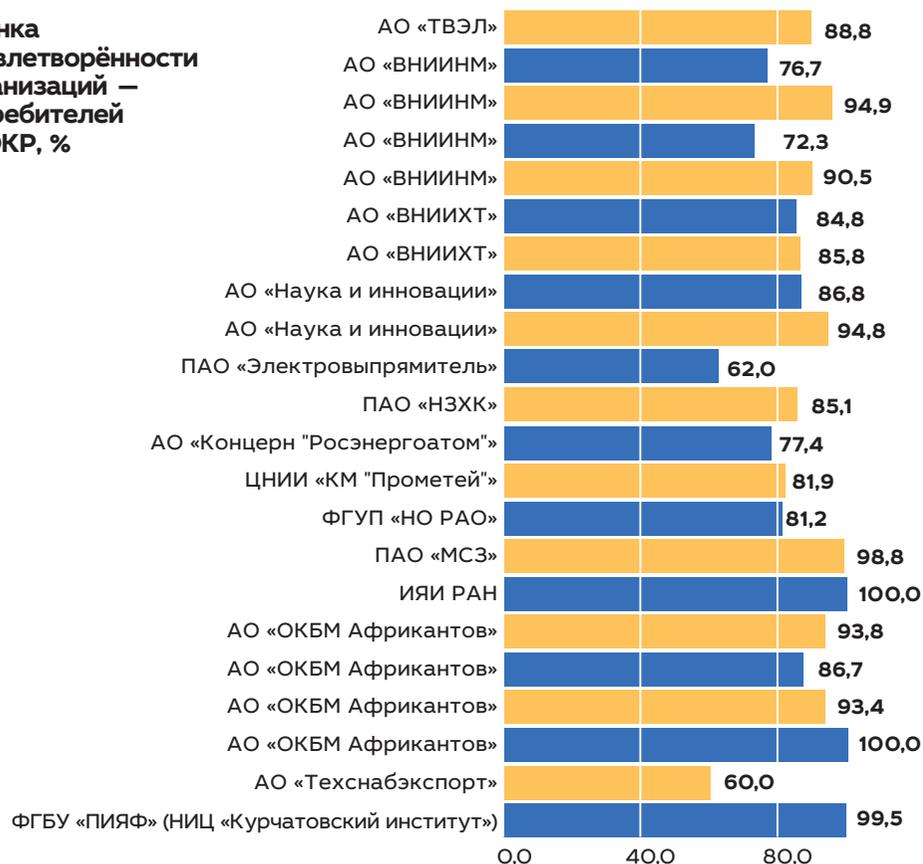


Средний показатель удовлетворённости потребителей

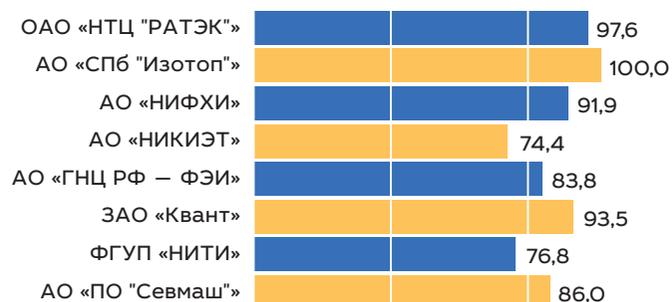
86 %
НИОКР

88 %
Продукция

Оценка удовлетворённости организаций — потребителей НИОКР, %



Оценка удовлетворённости организаций — потребителей продукции



4.3.

Интеллектуальный капитал

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Одна из основных задач инновационного развития АО «ГНЦ НИИАР» — повышение конкурентоспособности продукции и услуг за счёт модернизации существующих технологий и технического перевооружения производственных мощностей. Используются различные формы реализации инноваций, но приоритет отдаётся применению собственных технологий и компетенций. Основные инновационные проекты института отражены в федеральной целевой программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года». В 2018 году, объявленном годом Науки в госкорпорации «Росатом», прошёл первый в её истории открытый конкурс заявок работников атомной отрасли на включение их предложений в единый отраслевой тематический план НИОКР — конкурс аванпроектов. Основная цель конкурса — отбор предложений на выполнение поисковых научно-исследовательских работ по приоритетным направлениям научно-

технологического развития госкорпорации. Сотрудниками института было подано 27 заявок на конкурс, экспертной комиссией госкорпорации «Росатом» для выполнения было отобрано девять аванпроектов, из которых три проекта были включены в единый отраслевой тематический план. В 2019 году начнётся их реализация.

Перечень проектов, включённых в единый отраслевой тематический план НИОКР:

1. Разработка и обоснование технологии гетерогенного выжигания младших актинов в реакторе на быстрых нейтронах (научный руководитель — А.Л. Ижutow).
2. Разработка технологии создания и нанесения коррозионно-стойких жаростойких и износостойких покрытий на оболочки твэлов из циркониевых сплавов (научный руководитель — А.Л. Ижutow).
3. Генератор радия-223 / тория-227 для получения препарата хлорида радия-223 (научный руководитель — О.И. Андреев).



27 заявок на участие в конкурсе аванпроектов

9 отобранных экспертами аванпроектов для выполнения

3 аванпроекта, включённые в отраслевой план

Основные инновационные проекты

Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР	Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса	Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах БОР-60
<p>Назначение</p> <p>Высокопоточный реактор должен стать новой технологической платформой ядерной энергетики на основе замкнутого ядерного топливного цикла реакторов на быстрых нейтронах. Особенностью реакторной установки является трёхконтурная схема передачи тепла от реактора к окружающей среде: теплоноситель первого и второго контура — натрий, третьего — вода. Тепловая мощность реактора составит 150 МВт, электрическая — до 55 МВт, максимальная плотность потока нейтронов — около $5,3 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$</p>	<p>Комплекс предназначен для научно-исследовательских работ по выбору технологии переработки отработавшего ядерного топлива и способа обращения с радиоактивными отходами. Функционирование комплекса существенно снизит объёмы отработавшего ядерного топлива, сделает возможным захоронение радиоактивных отходов с радиационным фоном, близким к природному. Комплекс будет способен воспроизвести любую технологию переработки отработавшего ядерного топлива и их комбинации, для чего предусмотрены модульные защитные камеры с возможностью установки наборной биологической защиты, унифицированные установочные платформы для оперативной переналадки и прочее оборудование</p>	<p>Реактор тепловой мощностью 60 МВт является уникальной многоцелевой установкой для испытания конструкционных, топливных и поглощающих материалов, используемых и предполагаемых к использованию в различных типах ядерных реакторов, а также материалов для термоядерных реакторов. Для реакторов на быстрых нейтронах дополнительно проводятся испытания отдельных узлов оборудования первого и второго контуров охлаждения</p>
<p>Цели</p> <p>Реакторные, включая динамические режимы, и послереакторные исследования, испытания и апробация новых типов оборудования различных технологических систем, производство электроэнергии и тепла, отработка новых технологий производства радиоизотопов и модифицированных материалов</p>	<p>Получение обоснованных данных для отработки, экспериментального и опытно-промышленного обоснования перспективных технологий замкнутого топливного цикла; создание в АО «ГНЦ НИИАР» международного центра по обращению с топливом быстрых реакторов</p>	<p>Продление срока эксплуатации, повышение безопасности реакторной установки и расширение её экспериментальных возможностей для обеспечения опытного обоснования основных параметров реакторов IV поколения, их ядерной безопасности и топливного цикла</p>
<p>Итоги года</p> <ul style="list-style-type: none"> Уложено 2 055 м³ бетона (всего с начала строительства — 88 446 м³). Смонтировано 392 т арматуры (всего с начала строительства — 15 901 т). Работы по бетонированию велись на отметках от +5,900 до +13,100 м. Была поставлена система тензометрического мониторинга напряжённо-деформированного состояния корпуса реактора МБИР. На площадке АО «НИКИЭТ» завершены приёмочные испытания опытных образцов исполнительных механизмов автоматического регулирования, ручного регулирования и компенсации реактивности системы управления и защиты реактора МБИР. На заводе «Атоммаш», филиале АО «АЭМ-технологии», в Волгодонске приступили к первому этапу контрольной сборки реактора МБИР 	<ul style="list-style-type: none"> Произошла смена подрядчика: вместо АО «НИКИМТ — Атомстрой» работы по строительству комплекса осуществляет АО «ФЦНИВТ "СНПО „Элерон“». Уложено 1 120 м³ бетона (всего с начала строительства — 19 553 м³). Смонтировано 101,8 т арматуры (всего с начала строительства — 2 602,8 т). Установлено 15,9 т сложных закладных деталей (всего с начала строительства — 127,6 т) 	<ul style="list-style-type: none"> Разработаны проекты по замене электромагнитных пускателей в схемах управления электронагревателями системы электрообогрева натриевых контуров, электродвигателей главных циркуляционных насосов. Выполнены расчёты на прочность реакторной газовой спектрометрической петли, промежуточного теплообменника, маслолагоотделителя, подогревателя сетевой воды ПСВ-200У, технологического и вертикального конденсаторов, буферной ёмкости парогенератора. Введена в эксплуатацию новая схема электроснабжения системы информационной поддержки оператора. Смонтирована аккумуляторная батарея для первого канала системы аварийного электроснабжения САЭ-1 (220 В)
<p>Планы на 2019 год</p> <ul style="list-style-type: none"> Окончание контрольной сборки, проведение гидравлических и пневматических испытаний реактора в Волгодонске. Завершение приёмочных испытаний исполнительных механизмов аварийной защиты системы управления защиты реактора 	<ul style="list-style-type: none"> Продолжение основного периода строительства. Продолжение монтажа части полученных ранее элементов биологической защиты и закладных деталей спецсистем. Подготовка к испытаниям унифицированного технологического модуля и его систем жизнеобеспечения (в рамках выполнения научно-исследовательских работ). Подготовка к испытаниям на имитаторах единиц оборудования, узлов обращения со среднеактивными и остекловывания высокоактивных отходов (в рамках смежных работ по проекту «Прорыв»). Подготовка мероприятий по разработке проектной документации, учитывающей все инженерные системы комплекса и технологические цепочки производства, в том числе научное сопровождение 	<ul style="list-style-type: none"> Закупка оборудования согласно плану модернизации. Строительно-монтажные работы по модернизации системы радиационного контроля реакторной установки
<p>Планы на средне- и долгосрочную перспективу</p> <p>Продолжение работ по строительству, изготовлению, поставке и монтажу оборудования, пусконаладочные работы. Исполнение мероприятий по поручению Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева о досрочном прекращении реализации федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и разработке программных мероприятий государственной программы «Развитие атомного энергопромышленного комплекса»</p>		<p>Продолжение работ по реализации проекта в соответствии с планом</p>

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

1.6.1
1.6.2
3.1.4
3.18.1
3.18.3
3.18.4

Имеющий ключевое значение для развития инновационной деятельности института и достижения его стратегических целей, интеллектуальный капитал включает нематериальные активы: знания, технологии,

интеллектуальную собственность и людей с их компетенциями. Специалисты высшей квалификации позволяют поддерживать технологическую базу института и вести научные исследования на высоком уровне.



ПОРТФЕЛЬ* интеллектуальной собственности

на 31.12.2018

269 объектов:
100 патентов на изобретения (10)
114 секретов производства, ноу-хау (71)
35 патентов на полезную модель (12)
17 свидетельств на программы для ЭВМ (7)
2 свидетельства на базы данных
1 свидетельство на товарный знак

* В скобках указано количество объектов, правообладателем которых является Российская Федерация.

Полная учётная стоимость объектов интеллектуальной собственности по годам, млн руб.



6 заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности

38 оформленных секретов производства (ноу-хау)

6 полученных патентов на полезные модели и изобретения, свидетельства на программы для ЭВМ

14 публикаций в рецензируемых мировых изданиях в области использования атомной энергии (в год на 100 исследователей и разработчиков)

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ

2.5.6
3.18.4
3.18.5

В 2018 году помимо решения задач и обеспечения исполнения целевых показателей программы инновационного развития и технологической модернизации госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года, основные направления инновационной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» были направлены на реализацию комплекса мероприятий по формированию единого отраслевого тематического плана научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, включающего в себя два основных направления:

- участие в первом в истории госкорпорации «Росатом» открытом конкурсе заявок на выполнение инициативных научно-исследовательских работ, направленных на достижение целей стратегического развития госкорпорации;
- формирование предложений, направленных на реализацию приоритетных направлений научно-технологического развития госкорпорации «Росатом» в соответствии с критериями достиже-

ния технологического лидерства и превосходства.

В ходе реализации данных мероприятий специалистами отдела управления интеллектуальной собственностью были проведены работы по исследованию существующего технического и технологического уровня и тенденций развития в области разработок, предлагаемых к включению в единый отраслевой тематический план, их патентной чистоты, конкурентоспособности и возможной коммерциализуемости.

71 человек с учёной степенью

10 докторов наук

3 защиты диссертаций в 2018 году

Изобретательская деятельность в АО «ГНЦ НИИАР»

Показатель	Значение показателя по годам		
	2016	2017	2018
Заявки на изобретения, полезные модели, программы для ЭВМ, поданные в РФ	9	8	3
Международные заявки на получение патентов	0	1	3
Полученные патенты на изобретения, полезные модели и свидетельства на программы для ЭВМ	16	15	6
Количество оформленных секретов производства (ноу-хау)	0	3	38
Поддерживаемые изобретения, полезные модели, товарные знаки, ноу-хау, программы для ЭВМ и базы данных	214	228	269

57,2 % с высшим образованием

30,1 % с профильным образованием



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Избранники, занимающиеся наукой, должны смотреть на знание, как на доверенное им сокровище, составляющее собственность всего народа.

К. Тимирязев



Система управления знаниями

Процесс формирования, сохранения, распространения и использования знаний является одним из существенных процессов управления инновационной деятельностью и развития АО «ГНЦ НИИАР». Сохранение накопленных научно-технических компетенций важно для безопасной эксплуатации существующих ядерных установок и эффективного внедрения новых разработок.

Цель системы управления знаниями — эффективное использование интеллектуального капитала, выявление и распространение накопленных знаний и опыта, создание условий для передачи знаний. Одноимённый

проект успешно реализуется в институте с 2012 года. В целях поддержания и совершенствования процесса создана организационно-функциональная структура системы управления знаниями.

Этапы развития системы управления знаниями подробно изложены в годовых отчётах за предыдущие годы (<http://niiar.ru>)

АО «ГНЦ НИИАР» является членом ассоциации государственных научных центров «Наука»

GRI 102-13



Сведения о публикациях сотрудников и их участии в мероприятиях

Показатель	Значение показателя
Общее число публикаций в рецензируемых научно-технических изданиях	227
Число опубликованных статей в научных журналах:	75
	международных 6 российских 69
Число монографий	2
Участие в конференциях, симпозиумах, семинарах и пр.:	85
	российских 67 международных 18
	В том числе в странах СНГ 2
Число докладов (выступлений) на конференциях, симпозиумах, семинарах и пр.:	125
	российских 78 международных 47
	В том числе в странах СНГ 3

Участие сотрудников в конкурсах 2018 года

Название конкурса	Участники	Победители
Конкурс на получение стипендии президента Российской Федерации для молодых учёных и аспирантов, осуществляющих перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации российской экономики	3	1
Конкурс на присуждение премии госкорпорации «Росатом» молодым учёным атомной отрасли	4	1
Конкурс госкорпорации «Росатом» «Инновационный лидер атомной отрасли»	3	-
Отраслевой турнир профессионального мастерства «Atomskills»	2	-
Всероссийский конкурс «Инженер года»	3	1
Конкурс молодых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР»	78	30

Основные задачи

- минимизация рисков потери знаний и накопленного опыта, используемых в процессе деятельности организации;
- формирование механизмов коммерческого использования знаний, в том числе результатов интеллектуальной деятельности;
- создание интегрированного подхода по сохранению и развитию критических знаний и навыков;
- стимулирование сотрудников к приобретению новых знаний и компетенций;
- повышение эффективности формализации знаний, организация на постоянной основе системы обучения и передачи опыта сотрудников;
- обеспечение доступа сотрудников к информационным источникам;
- повышение эффективности кадровых бизнес-процессов: подбор, развитие, мотивация персонала.

Новаторские идеи

- проведение ежегодных курсов, обзорных лекций экспертов АО «ГНЦ НИИАР» и создание библиотеки видеолекций;
- выпуск мультимедийного учебно-познавательного пособия для студентов и аспирантов по тематике деятельности института;
- создание разделов «Система управления знаниями» и «Библиотека» на корпоративном портале института;
- выпуск печатных изданий: научных и научно-популярных, об истории и экспертах института;
- система курсов английского языка;
- создание на корпоративном портале института интерактивной площадки с целью обмена знаниями, обсуждения идей, задач и проектов;
- формирование фонда трудов сотрудников института и обеспечение доступа к их полнотекстовым версиям.

Планы

- Решение задач по повышению использования объектов интеллектуальной собственности.
- Расширение способов сохранения и передачи критически важных знаний.

Структура системы управления знаниями



Сохранение критически важных знаний

В АО «ГНЦ НИИАР» создана рабочая группа по сохранению критически важных знаний, задачами которой являются:

- извлечение, структурирование, формализация, систематизация и организация хранения формализованных знаний;
- выявление критически важных знаний;
- оценка рисков утраты и разработка перечня знаний;
- разработка программы и определение инструментария для реализации процесса сохранения знаний;

- документирование и оцифровка критически важных знаний;
- передача ключевых знаний и компетенций с целью сохранения преемственности персонала;
- разработка, внедрение и актуализация регламентирующих и методических документов.



2018 – Год науки
в госкорпорации «Росатом»

Наука – это громадная сокровищница знаний, накопленных человечеством.

Н. Крупская

15 обзорных лекций экспертов института

59 материалов в видеобiblioteке лекций

55 слушателей курса английского языка

18 мультимедийных модулей по тематике института

Результаты 2018 года

- Разработаны карта знаний, программы и перечень критически важных знаний сотрудников института.
- Определена тематика критически важных знаний, используемых в работах организации, и носители этих знаний.
- Разработаны мультимедийные модули по тематике деятельности института.
- Подготовлены видеоматериалы лекций экспертов АО «ГНЦ НИИАР» для библиотеки видеолекций.
- Созданы вкладки на внутреннем сайте института для размещения:
 - видеозаписей научных чтений в рамках проведения Года науки в госкорпорации «Росатом»;
 - подборки информации об объявленных Российским научным фондом, Российским фондом фундаментальных исследований и других публичных конкурсах, участие в которых может заинтересовать учёных института.

Планы

- Актуализация карты знаний, программы и перечня критически важных знаний сотрудников института.
- Создание и размещение на портале научно-технической библиотеки госкорпорации «Росатом» мультимедийных модулей по тематике критически важных знаний.
- Расширение способов сохранения и передачи критически важных знаний: внедрение новых инструментов для реализации процесса сохранения этих знаний.



Обеспечение научно-технической информацией

Обеспечение научно-технической информацией работников АО «ГНЦ НИИАР» заключается в создании условий доступа к информационным источникам различного уровня и формата. Ключевой задачей отдела научно-технической информации является организационное обеспечение деятельности по управлению контентом научно-технической информации, включающей формирование, сохранение, распространение и использование информационных ресурсов, соответствующих профилю института. В системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) на платформе научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU размещены сборники трудов АО «ГНЦ НИИАР», изданные с 2010 года. В 2018 году размещено в РИНЦ:

- 4 сборника трудов сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» (39 статей);
- 2 сборника конференций (87 статей);
- 2 монографии авторов – сотрудников института;
- научный годовой отчёт (59 статей).

Продолжается работа в системе SCIENCE INDEX (на платформе eLIBRARY.RU)



2018 – Год науки
в госкорпорации «Росатом»

Всеобщим трудом является всякий научный труд, всякое открытие, всякое изобретение. Он обуславливается частью кооперацией современников, частью использованием труда предшественников.

К. Маркс

по исследованию публикационной активности отдельных научных сотрудников и института в целом.

Для сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» предоставлен доступ к международной базе данных индексов научного цитирования Web of Science, фондам Государственной публичной научно-технической библиотеки. Ведётся работа по организации участия сотрудников института в научно-технических мероприятиях различного уровня, а также повышению публикационной активности в ведущих российских и зарубежных научных изданиях. Научные сотрудники и эксперты АО «ГНЦ НИИАР» активно взаимодействуют в различных рабочих группах, принимают участие в технических совещаниях и семинарах, проводимых под эгидой международных организаций.

Выпуск изданий

АО «ГНЦ НИИАР» продолжает выпускать печатные и электронные издания, для того чтобы сохранять критически важные знания по тематике деятельности АО «ГНЦ НИИАР», расширять компетенции научно-технических специалистов и кругозор молодых сотрудников, информировать о возможностях и достижениях института, укреплять систему наставничества, увековечить историю организации.

АО «ГНЦ НИИАР» стремится, чтобы все его издания являлись официальными, то есть им присваиваются номер ISBN и индекс УДК, материалы проходят обязательную редакционно-издательскую подготовку, что гарантирует высокое качество публикуемого материала и соблюдение всех стандартов в сфере редакционно-издательской деятельности. Все научные издания института рассматриваются членами редколлегий, редакционно-издательского совета и научно-техническими секциями научного совета.

В АО «ГНЦ НИИАР» ежегодно выпускаются научный годовой отчёт (отчёт об основных исследовательских работах, выполненных в отчётном году) и годовой отчёт на русском и английском языках, бюллетени о нарушениях в работе исследовательских ядерных установок России и СНГ, экологический отчёт. Ежеквартально выходит сборник трудов АО «ГНЦ НИИАР» (сборник научных статей). Издаются сборники тезисов и докладов конференций и семинаров, книги, брошюры, буклеты.

Подробная информация о редакционно-издательской деятельности АО «ГНЦ НИИАР» содержится в научном годовом отчёте (http://niiar.ru/annual_report)

Научный совет

Научно-технические советы по тематическим направлениям

- Физика, техника, облучательные технологии и безопасность ядерных реакторов
- Реакторное материаловедение и технологии
- Ядерный топливный цикл
- Радиохимия и аналитическая химия
- Нуклидные технологии

Инженерно-технические советы с секциями

- Реакторный исследовательский комплекс
- Радиационная и экологическая безопасность, обращение с радиоактивными веществами и ядерными материалами

Научно-технические советы подразделений

- Реакторный исследовательский комплекс
- Отделение реакторного материаловедения
- Отделение топливных технологий
- Отделение радиохимических технологий
- Отделение радионуклидных источников и препаратов
- Реакторная установка ВК-50

Редакционно-издательский совет

Редколлегия сборника трудов АО «ГНЦ НИИАР»

Редколлегия научного годового отчёта

Редколлегия годового отчёта

12 изданий подготовлены к печати

Издавания АО «ГНЦ НИИАР» включены в базу данных РИНЦ



Курсы английского языка

Для обеспечения устойчивого развития международной научно-технической деятельности и повышения вовлечённости молодых сотрудников во взаимодействие с зарубежными партнёрами в АО «ГНЦ НИИАР» организовано обучение научных сотрудников и технических специалистов английскому языку.

Среди ожидаемых результатов — участие специалистов в международных мероприятиях, где рабочим языком является английский, возможность самостоятельно создавать презентации и выступать с докладами на английском языке, изучать научные статьи в оригинале. Обучение проводится по двум уровням: базовый (basic), продвинутый (advanced). Сотрудников, успешно прошедших курс обучения, привлекают для участия в международных мероприятиях. Они также имеют приоритет при карьерном росте.



РУСИНОВ Дмитрий Михайлович

Заместитель директора по управлению персоналом и социальному развитию

GRI 102-20

3 4 5 8 11 12 16 17

2.5.6 2.6.1

Основными целями управления персоналом являются:

- развитие компетенций персонала (с приоритетом развития научно-технических компетенций и компетенций по повышению эффективности операционной деятельности);
- повышение уровня удовлетворённости и вовлечённости персонала;
- обеспечение конкурентоспособного уровня производительности труда за счёт снижения трудоёмкости операций;
- усиление инновативности и эффективности, в том числе за счёт реформирования корпоративных ценностей и развития производственной системы Росатома.

Специалистами службы успешно внедрено положение по оплате труда работников института, в котором предусмотрены новые, более эффективные инструменты оперативного премирования и улучшения качества постановки ключевых показателей эффективности; продолжена работа по повышению информированности руководителей подразделений и сотрудников об инструментах мотивации.

Одним из приоритетных направлений деятельности службы является развитие лидеров на всех уровнях управления, а также расширение системы наставничества. В рамках реализации этой задачи начато формирование системы долгосрочного планирования карьеры и ротаций, развития кадрового резерва института. В процессе разработки находится дорожная карта приёма молодых специалистов и практикантов. В 2018 году трое сотрудников института участвовали в конкурсе «Инновационный лидер атомной отрасли».

Следующий приоритет — развитие компетенций персонала для успешного удовлетворения задач бизнеса. Два сотрудника института участвовали в третьем чемпионате профессионального мастерства «AtomSkills-2018», проводимого госкорпорацией «Росатом» по методике движения «WorldSkills». В рамках этой же задачи организовано ежегодное участие сотрудников института в различных конкурсах и конференциях (например, в областном конкурсе «Инженер года», конкурсе молодых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» до 35 лет). На предприятии продолжается внедрение системы дистанционного обучения.

Приоритетом является и формирование культуры результата: необходимо не только сохранить достигнутый уровень вовлечённости персонала, но и повысить этот показатель, пропагандировать ценности Росатома. Были организованы фокус-группы, в том числе с участием руководителей подразделений, с целью выявления проблемных вопросов, которые сегодня волнуют персонал. Подготовлен и реализуется план мероприятий по улучшению определённых факторов.

Важное значение имеет повышение удовлетворённости бизнеса работой по управлению персоналом. В конце года был проведён опрос по удовлетворённости HR-функцией, в результате которого все службы по управлению персоналом получили высокую оценку от работников предприятия. Была продолжена автоматизация процессов управления персоналом и внедрение новых форм шаблонов документов.

Активно развивалось взаимодействие с вузами Ульяновской области и других регионов: 306 студентов прошли практику в течение года, 33 выпускника вузов были трудоустроены.

В дальнейшем реализация перечисленных инициатив будет продолжена, появятся и новые задачи. Для их успешного решения необходимо, чтобы сотрудники и менеджмент института доверяли службам управления персоналом, ведь именно доверие является высокой оценкой и результатом хорошей и качественной работы.

2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Между наукой и жизнью существует теснейшая, неразрывная, ни для одной из них нисколько не унизительная связь: чем более наука служит жизни, тем более жизнь обогащает науку.

Г. Плеханов

4.4.

Человеческий капитал

ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА

GRI 102-8

По состоянию на 31 декабря 2018 года сплоченная численность сотрудников института составила 3 253 человека, из них на полную ставку трудились 3 205 человек, на долю ставки — 48 человек. Численность сотрудников уменьшилась на 2,4 %, что обусловлено выполнением программы финансового оздоровления АО «ГНЦ НИИАР» по оптимизации численности. Высшее образование имеют 57,2% сотрудников, из них 30,14% — профильное. Текучесть кадров составила 5,79 %.

GRI 401-3

В отчётном году отпуск по уходу за ребёнком взяли 18 женщин и один мужчина. Четыре работника уволились во время отпуска по уходу за ребёнком, вернулись в 2018 году

на работу — 35 человек, из них 21 человек трудится на предприятии в течение 12 месяцев после возвращения из отпуска по уходу за ребёнком.

В соответствии с трудовым законодательством минимальный период уведомления сотрудников в отношении значительных изменений в деятельности организации определён в коллективном договоре и составляет не менее двух месяцев.

GRI 402-1

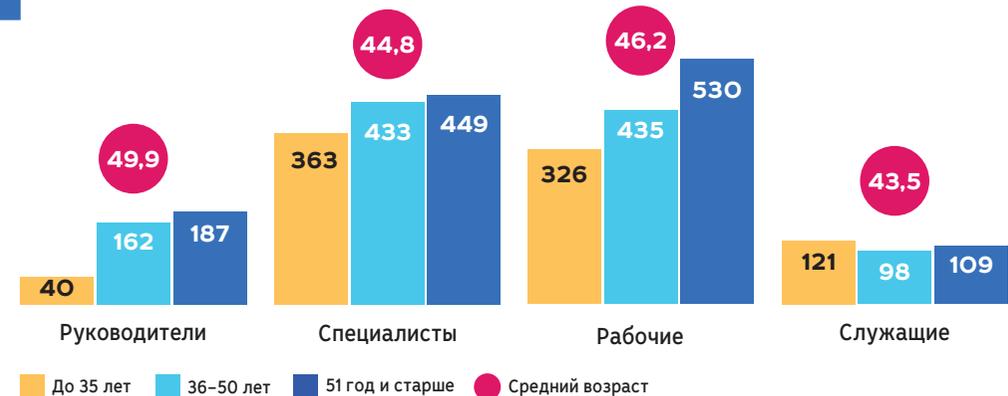
GRI 401-1

3 253 — численность персонала

GRI 405-1

1.7.1 1.7.2

Состав и структура персонала в разбивке по категориям, возрасту и средний возраст работников различных категорий



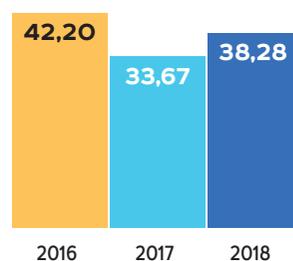
Состав основных категорий персонала по годам, %

GRI
405-1
1.7.2

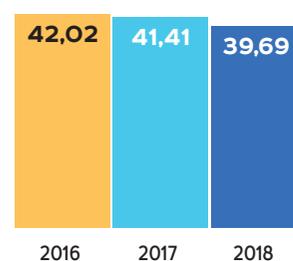
Руководители



Специалисты



Рабочие

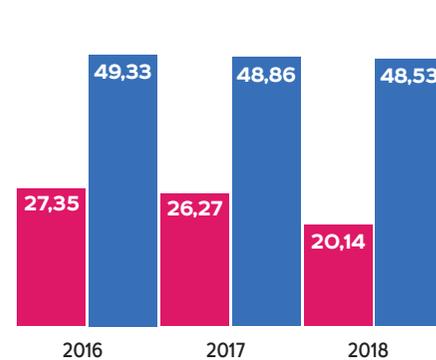
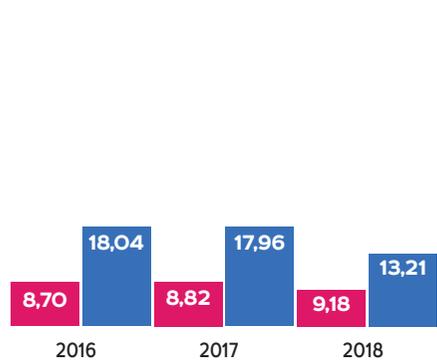


Служащие



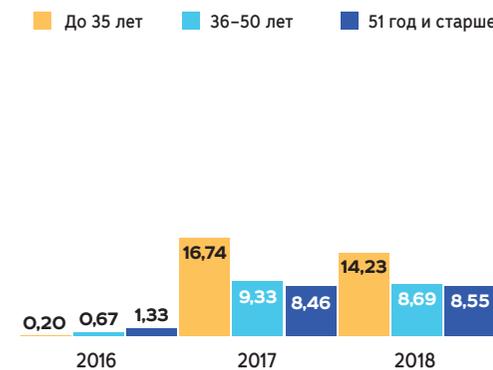
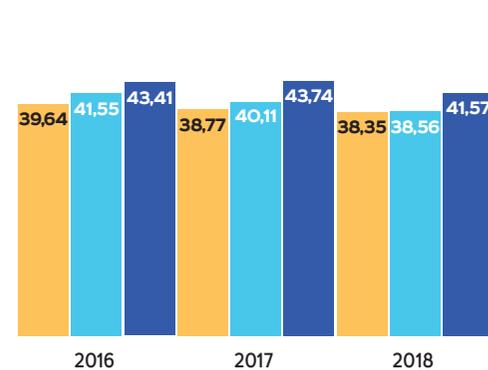
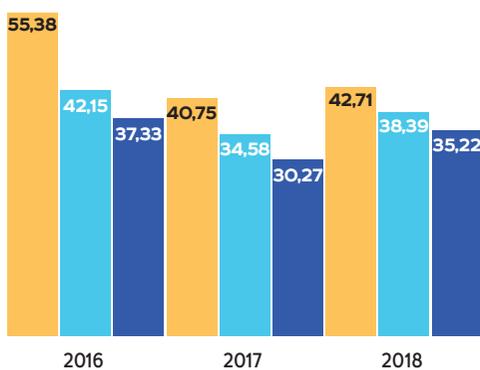
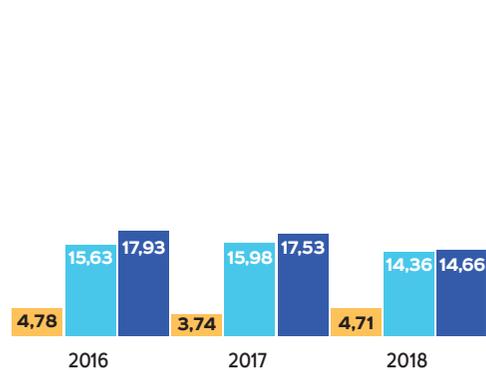
Пол

Женщины Мужчины



Возраст

До 35 лет 36-50 лет 51 год и старше

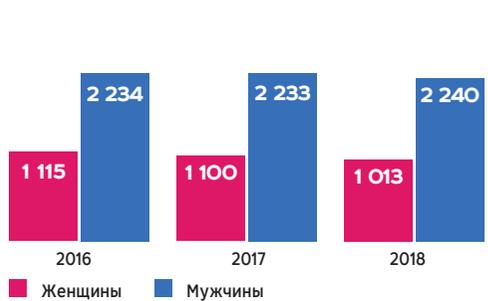


Общая численность рабочей силы в разбивке по договору найма

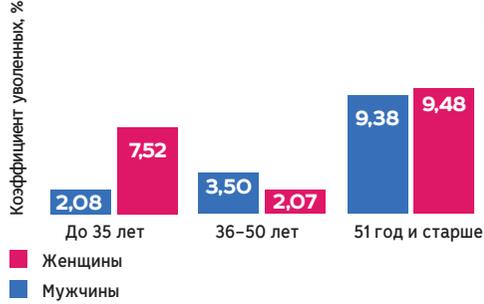
97,73 % 2,27 %



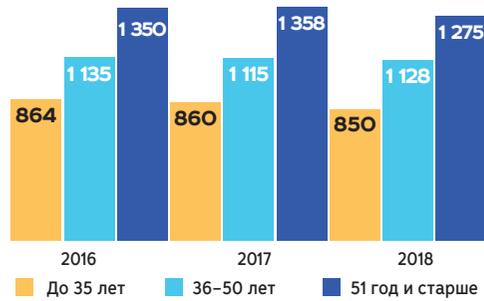
Динамика численности персонала по годам в разбивке по полу



Текущность кадров в разбивке по возрасту и полу



Динамика численности персонала по годам в разбивке по возрасту



Оплата труда

Система оплаты труда АО «ГНЦ НИИАР» и её мотивационный эффект нацелен на вознаграждение за качественные производственные и экономические результаты деятельности, повышение эффективности и профессиональное развитие. Положение по оплате труда работников АО «ГНЦ НИИАР» базируется на основных принципах единой унифицированной системы оплаты труда. Одним из основных принципов является предоставление равных возможностей для разных половозрастных групп. Размер заработной платы работника зависит от его уровня должности, профессиональных компетенций и результативности деятель-

ности, при этом различия между базовыми окладами мужчин и женщин не существует. Стремясь к достойной оценке труда сотрудников, институт предлагает работникам конкурентоспособные как минимальные, так и средние заработные платы. В соответствии с отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2018–2020 годы институт берёт на себя обязательства устанавливать минимальный размер заработной платы не ниже 1,3 прожиточного минимума (13 042 руб.). В 2018 году отмечена положительная динамика роста средней заработной платы.

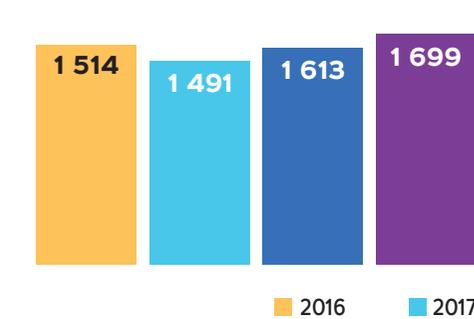
GRI 405-2

Одним из важных показателей, отражающих уровень социальной напряжённости в коллективе является десятичный коэффициент, характеризующий уровень дифференциации в оплате труда 10 % численности высокооплачиваемых работников к 10 % численности низкооплачиваемых работников. Общемировой практикой оптимальным признаётся значение данного коэффициента в пределах от четырёх до шести. На протяжении последних лет в институте сохраняется оптимальный уровень десятичного коэффициента.

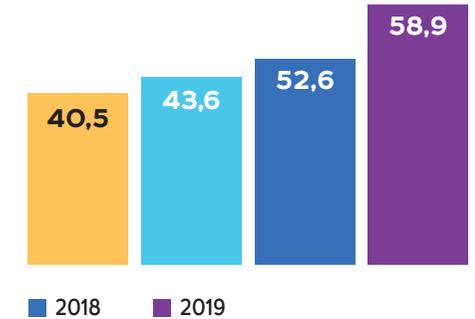
Изменение десятичного коэффициента по годам



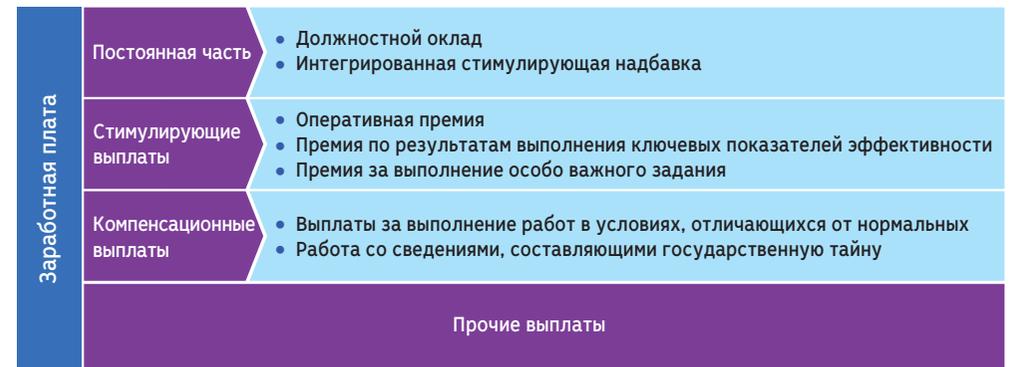
Производительность труда по годам, тыс. руб./чел.



Среднемесячная заработная плата по годам, тыс. руб.



Структура заработной платы работников АО «ГНЦ НИИАР»



Структура расходов на персонал

Показатель, млн руб.	Значение показателя по годам, млн руб.		
	2017	2018	2019
Расходы на персонал	2 260,2	2 693,3	3 024,6
В том числе:			
Фонд оплаты труда	1 688,9	2 007,6	2 250,0
Расходы социального характера	28,7	40,0	54,4
Расходы на подбор и развитие персонала	5,3	5,4	9,0
Прочие расходы на персонал	0,8	1,3	4,4
Налоги (страховые взносы)	536,5	639,0	706,8



УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ

GRI 102-16
3.2.4

Главной ценностью АО «ГНЦ НИИАР» является слаженная команда высокопрофессиональных специалистов, благодаря которой на протяжении многих лет институт добивается значительных результатов. Поэтому вопросы обучения и развития сотрудников, мотивации, организации социальных программ и социальной ответственности являются одной из важных составляющих социальной политики института и нашли своё отражение в коллективном договоре, действие которого распространяется на всех сотрудников предприятия. Политика управления человеческим капиталом основана на миссии института и стратегических задачах

госкорпорации «Росатом». Она заключается в кадровом обеспечении функционирования конкурентоспособного бизнеса и нацелена на максимизацию акционерной стоимости института, полноценное функционирование бизнес-модели организации в рамках реализации стратегических задач, значительный рост масштаба и прибыльности бизнеса за счёт прироста человеческого капитала, который подразумевает не только рост численности персонала, но и приращение компетенций, карьерный и профессиональный рост, а также повышение качества условий труда.

GRI 202-2



Стратегия управления персоналом в АО «ГНЦ НИИАР»

2.5.6

Обеспечение кадрового потенциала:

- Обеспечение квалифицированным персоналом за счёт привлечения лучших из лучших, эффективной системы отбора, обучения и развития персонала, внедрения интегрированной системы оценки и планирования карьеры;
- Совершенствование программы развития кадрового резерва, квалифицированный отбор и назначение специалистов на ключевые должности института из внутреннего кадрового резерва, составление планов преемственности в отношении критически важных должностей;
- Внедрение системы управления знаниями, мотивация сохранения и передачи знаний молодым сотрудникам за счёт применения системы наставничества.

Повышение эффективности управления персоналом:

- Эксплуатация единой информационной автоматизированной системы управления персоналом и автоматизация таких процессов, как: ведение организационной структуры и штатного расписания; кадровое администрирование; планирование и учёт рабочего времени; реализация социальных программ; администрирование наград; управление эффективностью персонала; аналитика и статистическая отчётность; оказание сервиса сотрудникам; реализация пилотного проекта Фонда социального страхования Российской Федерации;
- Участие в проектах по внедрению производственной системы госкорпорации «Росатом», позволяющих улучшить качество обслуживания работников и выстроить эффективную организацию работы службы управления персоналом;
- Уменьшение затрат на персонал в части сокращения командировочных расходов.

Развитие корпоративной культуры:

- Использование ценностей госкорпорации «Росатом» для привлечения специалистов и развития их карьеры;
- Участие в исследовании уровня вовлечённости сотрудников госкорпорации «Росатом»



Документы, регламентирующие управление персоналом

- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2018–2020 годы
- Единый отраслевой регламент процесса «Управление эффективностью деятельности» работников госкорпорации «Росатом» и её организаций
- Единый отраслевой порядок управления карьерой и преемственностью в госкорпорации «Росатом» и её организациях
- Единый отраслевой порядок применения профессиональных стандартов в госкорпорации «Росатом» и её организациях
- Кодекс этики служебного поведения работников АО «Наука и инновации» и организаций, отнесённых к контуру управления АО «Наука и инновации»
- Единая отраслевая социальная политика госкорпорации «Росатом» и её организаций
- Устав АО «ГНЦ НИИАР»
- Правила внутреннего трудового распорядка для работников АО «ГНЦ НИИАР»
- Стандарт организации СТО КП 086-416-2016 «Интегрированная система менеджмента АО «ГНЦ НИИАР». Управление персоналом»
- Положение о порядке проведения аттестации работников АО «ГНЦ НИИАР»
- Коллективный договор между работодателем и работниками АО «ГНЦ НИИАР» на 2018–2021 годы
- Основные положения для персонала АО «ГНЦ НИИАР» в вопросах организации работы
- Регламент взаимодействия подразделений АО «ГНЦ НИИАР» при организации процесса обучения персонала

GRI 102-41

Социальная политика и корпоративная культура

В соответствии с законодательством регулирование трудовых отношений в АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется путём заключения коллективного договора, который распространяется на всех работников. Институт обеспечивает занятость каждого работника, принятого по трудовому договору, а также принимает все меры, предусмотренные законодательством

Российской Федерации, уставом общества, отраслевым соглашением и коллективным договором для сохранения рабочих мест. В рамках реализации единой социальной политики госкорпорации «Росатом» и корпоративных социальных программ предприятие ежегодно увеличивает расходы.

АО «ГНЦ НИИАР» является членом общероссийского объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»

GRI 102-13



Цели регулирования трудовых отношений в АО «ГНЦ НИИАР»

- Создание системы социально-трудовых отношений, максимально способствующих стабильной и производительной работе, успешному развитию, росту общественного престижа и деловой репутации
- Установление социально-трудовых прав и гарантий, улучшающих положение работников по сравнению с действующим законодательством
- Повышение уровня жизни работников и членов их семей
- Создание благоприятного психологического климата
- Практическая реализация принципов социального партнёрства и взаимной ответственности сторон

Структура расходов социального характера за год

GRI 201-3

2.10.1

Показатель	Фактические расходы, тыс. руб.
Затраты на персонал:	29 913,5
Организация культурно-массовых и спортивных мероприятий	415
Санаторно-курортное лечение, организация детского отдыха	10 373,5
Помощь в улучшении жилищных условий	367
Материальная помощь и единовременные выплаты	8 844
Медицинские программы	7 456
Расходы на проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий, перечисляемые в первичную профсоюзную организацию	2 458
Затраты на неработающих пенсионеров:	8 585,3
Материальная помощь и единовременные выплаты	4 332
Лечение в санатории-профилактории АО «ГНЦ НИИАР»	4 253,3
Затраты, не связанные с персоналом:	1 498
Прочие расходы на содержание профсоюзных организаций	1 498
*ВСЕГО	39 997

* Без учёта расходов на страховые взносы, лечебно-профилактическое питание и благотворительность.

100 % — доля сотрудников, охваченных коллективным договором

Подписан новый коллективный договор между работодателем и работниками АО «ГНЦ НИИАР» на 2018–2021 годы

GRI 102-41

GRI 402-1

Любые изменения в деятельности предприятия и его подразделений, в том числе и ликвидация, изменение формы собственности или организационно-правовой формы, полная или частичная приостановка производства, влекущая за собой ухудшение условий

труда или сокращение численности персонала, могут осуществляться только после предварительного уведомления, минимальный период которого в отношении таких изменений, составляет три месяца

Жилищная программа

GRI 413-1

С целью привлечения молодых кадров и улучшения жилищных условий сотрудников продолжила своё действие жилищная программа, стартовавшая в 2015 году. В программе участвуют две категории сотрудников института: молодые и высокопрофессиональные специалисты. Программа предполагает оказание помощи проживающим во временном жилье: общежитии, служебном или арендован-

ном жилье. В отчётном году помощь в форме компенсации стоимости аренды оказана 17 работникам на общую сумму 367 тыс. руб.

Планы

С 2019 года работники института смогут получать помощь в форме целевого займа на первоначальный взнос по кредиту для приобретения постоянного жилья.

Улучшение здоровья

GRI 201-3

Ежегодно с целью укрепления здоровья институт реализует мероприятия по оздоровлению сотрудников и неработающих пенсионеров в профилактории института. Для оздоровления

детей сотрудников были организованы четыре заезда «Мать и дитя», приобретены 163 путёвки в детские оздоровительные лагеря Димитровграда и Ульяновской области на общую сумму 2,2 млн руб.

Перечень услуг в рамках добровольного медицинского страхования

Амбулаторно-поликлиническая помощь

Стационарная медицинская помощь

Реабилитационно-восстановительное лечение

Стоматологическая помощь



1 820 — число полученных медицинских услуг

7,4 млн руб. — сумма затрат на медицинские услуги

Корпоративная культура

Научно-культурный центр имени Е.П. Славского (подразделение АО «ГНЦ НИИАР») является центральным местом проведения культурных, научных, образовательных мероприятий городского и регионального уровня. В помещениях центра на постоянной основе функционируют совет ветеранов института, объединения сотрудников по интересам, детские творческие коллективы, проводятся научные и творческие встречи молодых специалистов, научные советы и семинары, организуются праздничные программы, культурно-массовые мероприятия, направленные на укрепление корпоративной культуры и социального партнёрства, в том числе по отраслевым научным и культурным программам: «Территория культуры Росатома», «Музей под открытым небом». Центральным событием в жизни города стал торжественный вечер, посвящённый тридцатилетию выставочного комплекса НКЦ, на который были приглашены художники, творческая интеллигенция города и области, ветераны, сотрудники института, руководители предприятий города, партнёры и общественные объединения. Также значимыми мероприятиями года стали:

- Всероссийская молодёжная конференция «Научные исследования и технологические разработки в обеспечение развития ядерных технологий нового поколения»;
- XX Российская конференция «Безопасность исследовательских ядерных установок»;
- Семинар по актуальным проблемам в области пирохимической переработки облучённого ядерного топлива;
- Расширенное заседание профсоюзного комитета к 70-летию РПРАЭП;
- «Встреча поколений», приуроченная к 100-летию ВЛКСМ.

В рамках Дней директора в июле и декабре прошли традиционные встречи директора АО «ГНЦ НИИАР» с трудовым коллективом предприятия, а на праздновании Дня работника атомной промышленности в НКЦ впервые торжественно прозвучал гимн института, который был создан в отчётном году.

В 2018 году продолжилось сотрудничество института с областным государственным автономным учреждением культуры «Ленинский мемориал». По заключённому двустороннему соглашению для сотрудников института проводят концерты Ульяновский государственный академический симфонический оркестр «Губернаторский» и другие

известные коллективы. Ярким проявлением сотрудничества является международный музыкальный фестиваль «Мир. Эпоха. Имена...», уже в который раз проходящий на сцене НКЦ имени Е.П. Славского. Традиционно подобные мероприятия пользуются большим интересом со стороны жителей города и области.

Отдельного внимания заслуживает организованный институтом ежегодный фестиваль детского и юношеского творчества «Будущее за нами». Посвящённый Дню защиты детей праздник объединяет более ста юных танцоров, чтецов и певцов Димитровграда. Фестиваль стал ярким событием для города и завоевал огромную зрительскую аудиторию и большой интерес у участников.

Важным мероприятием, реализованным по инициативе общественного совета госкорпорации «Росатом», стал городской этап Всероссийского творческого конкурса «Слава созидателям», целями которого было увековечивание живой истории становления и развития отечественной атомной отрасли, передача молодому поколению знаний и опыта старших и воспитание молодёжи в духе верности Отчеству, уважения к старшему поколению, гордости за достижения отечественной атомной отрасли. В городском этапе конкурса, проходящего уже в третий раз, участвовало свыше 160 работ учеников общеобразовательных учебных заведений Димитровграда.

В 2018 году продолжилось плодотворное сотрудничество с Информационным центром по атомной энергии города Ульяновска, включающее в себя мероприятия различного формата, в том числе показ фильмов, работу на интерактивных площадках и региональных форумах, организацию экскурсий, выступлений специалистов предприятия, научно-познавательных квестов для детей сотрудников института.

В 2018 году коллектив АО «ГНЦ НИИАР» вновь принимал участие в областном этапе Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». Сотрудники предприятия, занимающиеся различными видами спорта, выступили инициаторами и организаторами целого ряда городских спортивных мероприятий. В частности, больших успехов в мини-футболе на региональном уровне достигла команда димитровградцев, в состав которой вошли сотрудники института. Традиционно сотрудники института становятся победителями шахматных турниров регионального значения.

Нельзя не отметить успехи творческого клуба «Атоминка» — объединения сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», занимающихся различными видами рукоделия. Совместно с другими городскими объединениями мастериц организовано несколько выставок-ярмарок изделий ручной работы. Мероприятия включали в себя обширную культурно-развлекательную программу. Часть средств традиционно направлена организаторами на благотворительность.

Продолжилось взаимовыгодное сотрудничество, носящее социальный характер и направленное на укрепление и развитие культуры общества и подрастающего поколения, с администрациями города и области, общественными организациями, управлениями культуры и образования, средствами массовой информации, Мелекесской епархией. Особо значимыми совместными событиями

в 2018 году стали: областной географический фестиваль «Фрегат "Паллада"», третий всероссийский конкурс «Золотое зёрнышко России», «Встречи поколений» журналистов, посвящённые 100-летию городской газеты «Димитровград», Дни памяти архимандрита Гавриила.

Отдельное направление было отдано благоустройству и озеленению территории центра. Посадкой саженцев рябины, дуба и берёзы занимались не только сотрудники предприятия, но и представители общественных организаций области, сотрудники местных и региональных органов власти.

В АО «ГНЦ НИИАР» появился свой ГИМН

Мероприятия по развитию корпоративной культуры и взаимодействию с заинтересованными сторонами:

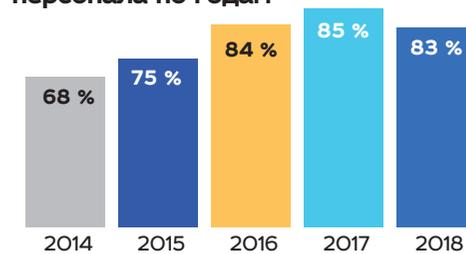
28	внутрикорпоративных мероприятий
16	приёмов иностранных делегаций
61	концерт и постановка
20	встреч и слушаний
13	мероприятий органов власти региона
15	выставок и экспозиций



Вовлечённость персонала

Основным показателем удовлетворённости персоналом своей работы в институте является ежегодно проводимое исследование вовлечённости «Твоё мнение важно Росатому». В анкетировании приняли участие 672 человека из 19 подразделений института. Результаты, полученные по итогам проведения анкетирования и фокус-групп, используются руководством института для составления ежегодных планов по повышению вовлечённости.

Динамика уровня вовлечённости персонала по годам



В соответствии с результатами исследования работники организации в наибольшей степени удовлетворены такими факторами, как «Взаимодействие», «Содержание работы», «Непосредственный руководитель», «Бренд работодателя», «Баланс работы и личной жизни» и «Самостоятельность». Среди сильных сторон предприятия сотрудники отмечают достойную зарплату на региональном уровне, высокую культуру производства, человеческий потенциал и коллектив, наличие в ведении института социальных объектов (научно-культурный центр, профилакторий). Ряд опрашиваемых подчеркнули, что испытывают особое чувство гордости за то, что институт является ведущей научной организацией региона и отрасли. В своих ответах работники также отметили наличие у предприятия и госкорпорации «Росатом» в целом научно-технического потенциала для успешного развития.

События и факторы, оказавшие положительное влияние на уровень вовлечённости:

- выход на безубыточность и рост прибыли предприятия, связанного с реализацией программы финансового оздоровления организации и, как следствие, увеличение фонда оплаты труда;
- расширение портфеля заказов и новые международные заказы, которые также способствуют улучшению финансовой ситуации на предприятии и создают чувство стабильности;

- реализация программы добровольного медицинского страхования и жилищной программы.

Результаты анкетирования по факторам вовлечённости, %

Вовлечённость	83
Бренд работодателя	73
Высшее руководство отрасли	58
Высшее руководство дивизиона	53
Высшее руководство организации	62
Непосредственный руководитель	80
Карьерные возможности	59
Обучение и развитие	63
Управление эффективностью	69
Вознаграждение и признание	56
Взаимодействие	80
Самостоятельность	72
Содержание работы	84
Условия для успеха	64
Баланс работы и личной жизни	72

Обеспечение квалифицированными кадрами

Реализация основных проектов, направленных на развитие института, требует наличия высококвалифицированных кадров, поэтому решению задачи устойчивого кадрового обеспечения руководство института уделяет большое внимание. Продолжают действовать программы работы с молодёжью и система наставничества, введены в действие нормативные документы по организации практики студентов образовательных учреждений и порядку присвоения статуса молодого специалиста и предоставления льгот.

В АО «ГНЦ НИИАР» наставничество осуществляется по следующим направлениям:

1. Наставничество для студентов и практикантов. Организовано прохождение всех видов практики для студентов профильных и региональных вузов, учреждений

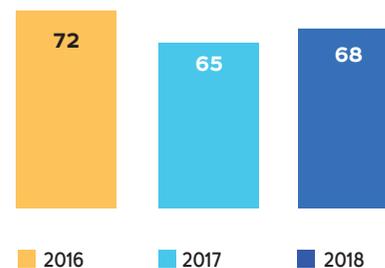
среднего профессионального образования, тесное взаимодействие с выпускающими кафедрами вузов и базовыми кафедрами.

2. Наставничество для молодых специалистов. Работодатель обеспечивает молодым работникам возможность социально-трудовой адаптации. За впервые принятым на работу молодым работником и специалистом закрепляется наставник.
3. Наставничество при передаче ключевых знаний и навыков. Научное руководство аспирантами позволяет сохранять и передавать ключевые отраслевые знания и навыки.

101 наставник

В целях создания условий, обеспечивающих приток и закрепление молодёжи в институте, повышение квалификации и профессионального мастерства, в том числе за счёт передачи своих знаний и опыта ведущими специалистами АО «ГНЦ НИИАР», в институте создано и успешно функционирует молодёжное объединение, представляющее интересы молодых работников института – совет молодёжи. Деятельность одной из тематических секций этого совета – научно-производственной – направлена на оказание помощи молодым работникам в освоении ими своей профессии, приобретении навыков практической работы, способствующих ускорению производственно-технического роста и деловой карьеры. В целях обеспечения преемственности для студентов, аспирантов и молодых учёных в АО «ГНЦ НИИАР» ежегодно проходят конкурсы, форумы, конференции. В рамках работы с молодёжью проводятся агитационные мероприятия с участием школьников, направленные на их

Число экскурсий по годам



Основным показателем, характеризующим работу института с молодёжью, является направление выпускников школ Димитровграда на целевую подготовку в ведущие вузы страны для прохождения обучения по востребованным в АО «ГНЦ НИИАР» специальностям высшего образования. Целевой приём осуществляется в соответствии с коллективным договором института. Важным элементом в решении задачи целевой подготовки кадров является комплексное взаимодействие с вузами, которое предполагает участие

профессиональную ориентацию и понимание перспектив получения образования по специальностям высшего и среднего профессионального образования, востребованным в институте. Такими агитационными мероприятиями являются проводимые в Димитровграде, Ульяновске, Казани на базе ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ МИФИ», ФГБОУ ВО «УлГУ», ФГБОУ ВО «УлГТУ», ФГБОУ ВО «КГЭУ» Дни открытых дверей и ярмарки вакансий, в которых активное участие принимают руководство института, специалисты кадровой службы и департамента коммуникаций. Такая работа с молодёжью в дальнейшем позволит обеспечить комплектование кадрового состава института за счёт местного населения. С этой же целью в АО «ГНЦ НИИАР» регулярно проводятся экскурсии. Ежегодно учащиеся и студенты города и области, а также ближайших регионов (Самарская, Пензенская области, Республика Татарстан) посещают институт.

Число экскурсантов по годам



АО «ГНЦ НИИАР» в реализации основных образовательных программ и совместную научно-техническую деятельность. Заключены и долгосрочные договоры со школами города Димитровграда, реализующими образовательные программы повышенного уровня, и образовательными организациями среднего профессионального образования. Сотрудничеству с вузами ведётся по следующим основным направлениям: ядерные реакторы и материалы, химическая технология материалов современной энергетики, физика, ядерная физика



3.26.3

GRI 413-1

31

3.26.1

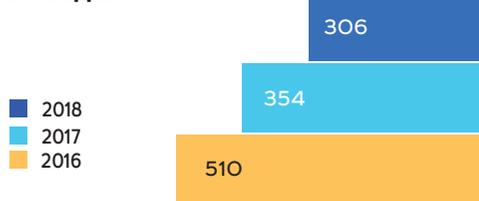
GRI 102-41

и технологии, радиационная безопасность. На базе АО «ГНЦ НИИАР» проводятся все виды практики: учебно-ознакомительная, производственная, научно-исследовательская, преддипломная.

В 2018 году 25 сотрудников института участвовали в образовательном процессе Димитровградского инженерно-технологического института и Ульяновского государственного университета. В этих вузах для повышения эффективности и осуществления целевой подготовки студентов созданы и успешно функционируют базовые кафедры, которые возглавляют директор АО «ГНЦ НИИАР» (ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"») и главный научный сотрудник реакторного исследовательского комплекса АО «ГНЦ НИИАР» (ФГБОУ ВО «УлГУ»). В состав учёного совета ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» входит один сотрудник АО «ГНЦ НИИАР». Совместно с вузами ведётся научно-исследовательская деятель-

ность, появляется уникальная возможность привлекать студентов вузов к научным исследованиям по тематике института. Реализация перечисленных проектов позволяет институту осуществлять постоянный приток молодых сотрудников и решать задачу обеспечения института высококвалифицированными кадрами.

Число студентов вузов, проходивших практику в АО «ГНЦ НИИАР», по годам



Система развития персонала

В рамках повышения культуры производства и безопасности АО «ГНЦ НИИАР» в 2018 году сотрудники института прошли обязательное обучение, необходимость проведения которого определяется нормативно-правовыми актами Российской Федерации, отраслевыми нормативными документами, а также обучение, направленное на развитие профессионально-технических знаний, умений и навыков. Программы обучения включают как профессиональную переподготовку, так и повышение квалификации. Основные направления обучения: ядерная и радиационная безопасность; общие и специальные требования

промышленной безопасности; охрана труда для руководителей и специалистов; физическая защита; пожарная безопасность; экологическая безопасность; метрология; транспортная безопасность, учёт и контроль ядерных материалов, радиоактивных веществ и радиоактивных отходов; защита государственной тайны; строительство в атомной энергетике и промышленности; закупочная деятельность.

В институте ежегодно проводится оценка уровня развития профессионально-технических знаний, умений и навыков сотрудников в целях обеспечения соответствия занимае-

1 683 — число прошедших обучение

5 443 — сумма затрат на обучение тыс. руб.

мым ими или планируемыми должностям, стимулирования повышения квалификации и роста профессионализма работников института. Формируется соответствующая база данных о сотрудниках, претендующих на замещение вакантных руководящих должностей. Порядок и сроки проведения оценки уровня развития профессионально-технических знаний, умений и навыков сотрудников определяются локальными нормативными актами госкорпорации «Росатом» и института.

Для планирования карьеры ключевых сотрудников в институте формируется план преемственности на руководящие и критически важные должности. На текущий момент утверждены 23 преемника (со сроками готовности до пяти лет). Формирование и развитие управленческого кадрового резерва обеспечивает широкие возможности для карьерного и профессионального роста работников, позволяет повысить мотивацию к труду и вовлечённость в процесс профессиональной деятельности, способствует удержанию на предприятии и в отрасли уникальных специалистов, способных и перспективных работников, снижает зависимость от рынка труда. Управленческий кадровый резерв является первоочередным источником назначений на освобождающиеся и вновь образующиеся управленческие должности в организации. Подбор кандидатов на руководящие должности извне осуществляется

только тогда, когда отсутствует достойный кандидат в составе управленческого кадрового резерва.

В 2018 году три сотрудника успешно окончили отраслевые программы развития «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома» и защитили проектные работы по направлениям деятельности. Двое из них вошли в ТОП-10 лучших резервистов набора 2016–2018 годов.

Среднее количество часов обучения в разбивке по категориям персонала

Категория персонала	Мужчины	Женщины
Руководители	44,8	26,3
Специалисты	46,5	36,4
Рабочие	61,5	24,8



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука необходима народу. Страна, которая её не развивает, неизбежно превращается в колонию.

Ф. Жолио-Кюри

Оценка профессионально-технических знаний, умений и навыков

Оценка знаний	Количество, чел.
Оценка базового уровня профессионально-технических знаний, умений и навыков в области Total Cost Management и Total Cost Management Nuclear Construction работников, участвующих в управлении стоимостью и сроками при реализации инвестиционно-строительных проектов в атомной отрасли	19
Оценка профессионально-технических знаний, умений и навыков работников, задействованных в проектировании объектов использования атомной энергии, не подлежащих аттестации в соответствии с нормами трудового законодательства	23
Плановая аттестация:	
• работников служб, выполняющих функции технического заказчика;	32
• работников, задействованных в проектировании объектов использования атомной энергии проектного блока	4

ОХРАНА ТРУДА

GRI 102-11
403-2
403-3

3.2.4

Уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний оказывает значительное влияние как на экономическую, так и на социальную составляющую деятельности предприятия. Профилактические меры позволяют увеличить производительность труда, что в целом повышает экономическую эффективность АО «ГНЦ НИИАР». В институте внедрена единая отраслевая политика госкорпорации «Росатом» и её организаций в области охраны труда, определяющая цели, задачи и основные направления деятельности в части обеспечения безопасных условий труда и охраны здоровья персонала, функционирует система управления охраной труда предприятия, направленная на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний, улучшение условий труда сотрудников. Для прикомандированных лиц и работников

подрядных организаций, выполняющих работы на радиационно опасных участках и объектах АО «ГНЦ НИИАР», организован индивидуальный дозиметрический контроль. В заключаемых договорах с подрядными организациями отражаются обязанности подрядчиков в области соблюдения требований охраны труда, оформляются соответствующие соглашения и заполняются анкеты по охране труда. Регулярно проводятся проверки соблюдения требований безопасности при производстве работ совместно с представителями подрядных организаций. Целенаправленная деятельность в данном направлении позволяет говорить о снижении рисков, связанных с состоянием охраны труда и производственной безопасностью на предприятии за последние годы (см. подраздел 2.4. «Риск-менеджмент» раздела 2).

Цели и задачи системы управления охраной труда

Минимизация негативного воздействия производства на здоровье персонала

- Организация и координация работ по охране труда
- Контроль соблюдения законодательных и иных нормативных правовых актов по охране труда

Улучшение условий труда на предприятии

- Разработка мероприятий по предупреждению несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве
- Контроль обеспечения работников средствами индивидуальной и коллективной защиты

Предупреждение производственного травматизма

- Консультирование работников по вопросам охраны труда
- Выявление опасных и вредных производственных факторов на рабочих местах
- Снижение количества профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве

Для управления рисками активно применяется страхование. В отчётном периоде для бесперебойной работы предприятия заключены договоры различных видов страхования.

Мероприятия по охране труда в АО «ГНЦ НИИАР» осуществляются в соответствии с отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2018–2020 годы и коллективным договором предприятия

на 2018–2021 годы. На предприятии принят к исполнению комплексный план мероприятий по предотвращению травматизма персонала при проведении строительно-монтажных работ в подразделениях и на территории института. Цель его внедрения — обеспечение высокого уровня культуры производства, снижение до минимума случаев производственного травматизма, профессиональных заболеваний,

сохранение здоровья работников, повышение производительности труда, дополнительной мотивации и привлекательности труда. В АО «ГНЦ НИИАР» с 2015 года не было несчастных случаев. Более 15 лет отсутствуют несчастные случаи со смертельным исходом. Для АО «ГНЦ НИИАР» и субподрядных организаций показатели травматизма: коэффициенты производственного травматизма, профессиональных заболеваний, потерянных дней, отсутствия на рабочем месте — равны нулю.

Виды страхования отчётного периода

Добровольное медицинское страхование

Страхование от несчастных случаев

Страхование гражданской ответственности:

- эксплуатирующих организаций — объектов использования атомной энергии;
- владельцев опасного производственного объекта;
- эксплуатирующих организаций, осуществляющих транспортирование радиоактивных веществ и ядерных материалов;
- эксплуатирующих организаций и собственников гидротехнических сооружений;
- объектов капитального строительства и проектируемых объектов;
- владельцев транспортных средств

20 080 руб. — страховая премия

9,7 млн руб. — сумма страхового покрытия

Контроль состояния здоровья сотрудников

Ежегодно персонал АО «ГНЦ НИИАР» проходит периодические медицинские осмотры в полном соответствии с требованиями Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации. В 2018 году было проведено медицинское обследование 2 535 сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», работающих в контакте с вредными и (или) опасными веществами и производственными факторами. Дополнительно к ежегодным медицинским осмотрам для мужчин 1972 года рождения и старше и женщин 1978 года рождения и старше проведено обследование на онкомаркеры для ранней диагностики возможных изменений, обусловленных онкологическими заболеваниями. Общее число обследованных — 1 491, случаев профзаболеваний не выявлено. Для обеспечения операционного контроля состояния охраны труда на предприятии в рамках системы трёхступенчатого административно-общественного контроля разработаны графики:

- проверок соблюдения требований охраны труда, радиационной, промышленной и пожарной безопасности;
- проведения совещаний с представителями проверяемых подразделений по результатам проверок состояния охраны труда, радиационной, промышленной и пожарной безопасности;
- проверок подразделений специалистами по охране труда.

873 сотрудника, прошедших обучение по охране труда

537,7 тыс. руб. — сумма затрат на обучение по охране труда

GRI 102-11

2.10.3
3.15.1GRI 102-41
403-1
403-4

4.5.

Социально-репутационный капитал

ИНФОРМИРОВАНИЕ И КОММУНИКАЦИИ

GRI 413-1
57
3
4 7 8 11 17
2.9.1
3.26.1
3.26.3

В области внутрикорпоративных коммуникаций в АО «ГНЦ НИИАР» продолжена работа по совершенствованию каналов обратной связи: функционирует форум института (с возможностью задать в том числе и анонимный вопрос); действует рубрика «Вопрос директору»; анализируются сообщения из специально установленных ящиков для сбора писем; проводятся личные приёмы руководителей. Среди других действующих каналов коммуникаций — сайт, радио, телевизионные панели и информационные доски, выпуск печатной продукции.

Для понимания наиболее востребованного сотрудниками формата получения информации был проведён социологический опрос, показавший, что у представителей рабочих профессий интерес к «классическим» каналам коммуникации — информационным доскам — гораздо выше, чем к широко используемым сегодня мессенджерам, мобильным приложениям, группам в социальных сетях. Поэтому было принято решение о возобновлении выпуска информационного бюллетеня «Вестник НИИАР», с первыми экземплярами которого уже ознакомились читатели.

В 2018 году в рамках отраслевого проекта прошло два Дня информирования и два Дня директора, на которых были подведены итоги работы отрасли, дивизиона и предприятия. За счёт каскадирования информации, размещения итоговых сюжетов на корпоративном радио и сайте охват участников мероприятия составил более 90 %. Ежегодно во втором

квартале директор института встречается с коллективами подразделений, докладывая о результатах текущей деятельности, обозначая ключевые задачи и отвечая на вопросы работников. Благодаря анонсированию мероприятия интерес к данным встречам традиционно высок. В конце года директором были инициированы встречи с молодыми сотрудниками и руководителями различных подразделений института. В рамках этих встреч, в праздничной и неформальной обстановке, были подведены итоги конкурса на лучшее инженерно-технологическое и научное подразделения предприятия.

Был завершён проект по обновлению «информационных киосков» в музейно-выставочной экспозиции института: благодаря специалистам предприятия архив музея был пополнен новыми материалами, улучшен интерфейс. Нововведением стало установление отдельного графика экскурсий для работников предприятия: два дня в месяц любой сотрудник может посетить музейно-выставочную экспозицию и узнать больше об истории института. Продолжает использоваться интерактивная «Доска почёта НИИАР»: информация о достижениях лучших сотрудников обновляется на сайте дважды в год — ко Дню института и Дню работника атомной промышленности. Три раза в неделю выходят выпуски корпоративного радио, на promплощадке института действует более тысячи радиоточек.

В рамках сотрудничества с местными и региональными культурными организациями

на территории предприятия были проведены три художественные выставки. Для популяризации здорового образа жизни, развития парусного спорта и отдыха на воде был успешно реализован проект «Корпоративная парусная регата». В течение года специалисты департамента коммуникаций осуществляли информационную поддержку мероприятий и проектов, реализуемых госкорпорацией «Росатом» на территории присутствия предприятий атомной отрасли; региональных мероприятий различной направленности и конкурсов.

В рамках коммуникационной деятельности размещены печатные и видеоматериалы о деятельности института в федеральных и отраслевых средствах массовой информации (сайты госкорпорации «Росатом» и научного дивизиона, отраслевые интернет-ресурсы и печатные издания). Сотрудники департамента коммуникаций традиционно оказывали содействие в подготовке видеосюжетов для региональных и федеральных телеканалов. Активное взаимодействие продолжено и с отраслевой прессой — газетой и радио «Страна Росатом», журналом «Вестник Атомпрома». На протяжении многих лет продолжается сотрудничество с Информационным центром по атомной энергии города Ульяновска: реализуются научно-просветительские проекты, организуются экскурсии, проводятся совместные конкурсы среди школьников и студентов. В частности, для популяризации науки, достижений отечественной атомной отрасли и повышения интереса к техническим специальностям проведён детский творческий конкурс «Наш друг — атом».



ВОЛКОВА Анна Павловна

Начальник департамента коммуникаций — пресс-секретарь

GRI 102-20

Принципами, на которых базируется информационная политика института, были и остаются укрепление общественного доверия к атомной отрасли, прозрачность деятельности института и открытость к диалогу, ориентация на высокие показатели профессионализма. В своей ежедневной работе мы стремимся своевременно информировать заинтересованные стороны обо всех значимых аспектах нашей деятельности, разумно соблюдая баланс между открытостью и защитой коммерческих интересов, и оперативно реагировать на запросы средств массовой информации. В отчётном году мы активно взаимодействовали с заказчиками, партнёрами, общественными организациями, органами власти и другими стейкхолдерами, используя различные каналы коммуникации. Число упоминаний в федеральных, региональных, отраслевых и городских СМИ превысило 500, а количество размещённых материалов, преимущественно нейтрального и позитивного характера, составило более 300.

Поступательно развивается отдельное направление нашей деятельности — развитие системы внутренних коммуникаций, совершенствование корпоративной культуры. В дополнение к задаче качественного информационного сопровождения деятельности предприятия ведётся постоянная работа над разработкой новых форматов мероприятий, способствующих укреплению корпоративного духа и имиджа организации.

Публичный годовой отчёт — это ежегодная возможность подробнее рассказать об АО «ГНЦ НИИАР» не только потребителям и поставщикам, но и широкой общественности. Убедена, что годовой интегрированный отчёт, который наиболее полно и максимально доступно отражает информацию о результатах деятельности нашего института, о его планах и перспективах развития, будет полезен и для повышения вовлечённости, заинтересованности сотрудников.

Сотрудник института признан лучшим PR-специалистом Ульяновской области

100 % — отклик на вопросы сотрудников*

330 пресс-релизов

* В рамках встреч с директором

Информация об изданиях — в разделе 4.2 «Интеллектуальный капитал», в научных годовых отчётах института, об экскурсиях и корпоративных мероприятиях — в разделе 4.4 «Человеческий капитал»

ПУБЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 102-21 Под устойчивым развитием необходимо понимать единый процесс, характеризующийся непрерывным улучшением финансовых показателей, повышением эффективности использования имущества и полным выполнением всех обязательств организации. Устойчивое развитие АО «ГНЦ НИИАР» включает в себя систему последовательных работ экономического, социального и экологического характера, которая способствует достижению стратегических целей госкорпорации «Росатом» и организации и развитию общества в целом.

ориентирами для их определения являются безопасное функционирование и рост эффективности организации, обеспечение социальных гарантий её сотрудникам (см. подраздел «[Управление человеческим капиталом](#)» раздела 4.4).

Экологическая составляющая устойчивого развития обеспечивается целостностью и жизнеспособностью биологических и физических природных систем, безопасным развитием предприятия без вреда окружающей среде, здоровью персонала (см. подраздел «[Охрана окружающей среды](#)» раздела 4.6), оптимальным использованием ограниченных природных ресурсов и применением природо-, энерго- и материалосберегающих технологий, минимизацией воздействия на окружающую среду, обязательным соблюдением всех требований экологического законодательства (см. раздел 4.6 «[Природный капитал](#)»).

Социальная составляющая устойчивого развития направлена на сохранение стабильности существующих социальных и культурных систем, сокращение числа конфликтов между людьми, построение миролюбивого открытого общества, взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами, прозрачность деятельности (см. подраздел «[Взаимодействие с заинтересованными сторонами](#)» раздела 4.5). Особое внимание уделяется развитию корпоративной культуры, кадрового потенциала, взаимодействия с учебными заведениями (см. подраздел «[Управление человеческим капиталом](#)» раздела 4.4).

Составляющие устойчивого развития



Экономическая составляющая устойчивого развития определяется обеспечением ядерной, радиационной и промышленной безопасности, операционной и экономической эффективности, увеличением доли на российских и международных рынках. Основными

О связи целей в области устойчивого развития организации и ключевых показателей эффективности подробнее описано в разделе 3.2 «[Повышение эффективности управления](#)»

Научный и производственный потенциал, оптимизация бизнес-процессов и повышение эффективности, а также расширение сферы деятельности, сотрудничества и компетенций позволяют обеспечить стабильное устойчивое развитие АО «ГНЦ НИИАР» на длительную перспективу, что является показателем высокого уровня социальной ответственности

GRI 102-21 Критерии устойчивого развития

Внешняя среда	Критерии	Внутренняя среда
Экономическая составляющая устойчивости		
Инвестиционная политика	Финансово-экономические	Инвестиции
Экономическая ситуация		Денежно-кредитная политика
Налоговая политика		Налогообложение
Финансовая политика		Финансовый инструментарий
Активность конкурентов	Рыночные	Маркетинговая политика
Рыночная ситуация		Ценообразование
Политика в области рекламы		Реклама
Научно-технический прогресс	Производственные	Использование новейших технологий
Производственные возможности		Повышение производственных мощностей
Сырьевая база		Расширение возможностей сырьевой базы
Бизнес-модель	Управленческие	Эффективность управления
Социальная составляющая устойчивости		
Социально-политическая ситуация	Политические	Моральный климат в организации
Законодательство	Правовые	Выполнение требований трудового законодательства
Кадровая ситуация	Кадровые	Кадровая политика, повышение квалификации и обучение персонала
Социальная ситуация	Социальные	Социальная политика, предоставление социальных гарантий, наличие социальных программ
Экологическая составляющая устойчивости		
Экологическая обстановка	Экологические	Применение лучших технологий очистки и охраны окружающей среды
Экологическая политика		Осуществление мероприятий по охране окружающей природной среды, выполнение требований экологического законодательства, наличие штрафов за загрязнение и превышение лимитов выбросов и сбросов
Политика в сфере охраны труда		Осуществление мероприятий по охране труда и промышленной безопасности

Публичная позиция по вопросам устойчивого развития во взаимодействии с заинтересованными сторонами

В АО «ГНЦ НИИАР» серьёзно подходят к вопросам корпоративной социальной ответственности, учитывают мнение всех заинтересованных сторон при анализе и управлении деятельностью предприятия в рамках соблюдения требований международных стандартов AA1000. В соответствии со стандартом AA 1000 APS (The AA1000

AccountAbility Principles Standard) АО «ГНЦ НИИАР» демонстрирует системный подход к организации взаимодействия с заинтересованными сторонами, рассматривая его как фактор повышения качества управления и отчётности, выявления наиболее важных проблем в области устойчивого развития и своевременного реагиро-

вания на них. Согласно требованиям стандарта AA1000SES (The AA1000 Stakeholder Engagement Standard) АО «ГНЦ НИИАР» старается максимально учитывать мнение заинтересованных сторон при анализе деятельности организации и вовлекать их в процесс взаимодействия для достижения стратегических целей и задач. Институт, стремясь обеспечить самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, управляемых, прогнозируемых и устойчивых результатов по повышению эффективности в области публичной отчётности, целенаправленно взаимодействует с заинтересованными сторонами (см. подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» раздела 4.5) по каждому направлению своей деятельности, а также ведёт коммуникационную и информационную работу с общественностью,

своевременно предоставляя существенную информацию по всем аспектам деятельности, активно реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон, последовательно реализуя принципы информационной политики, соблюдая разумный баланс между открытостью и доступностью информации и коммерческими интересами. Для успешной реализации политики прозрачности применяются все доступные сегодня формы коммуникаций: интегрированный годовой отчёт, отчёт по экологической безопасности, научный годовой отчёт (<http://niiar.ru/annual-report>), интернет-ресурс, анкетирование, пресс-конференции, публичные диалоги и консультации, организация визитов представителей заинтересованных сторон на предприятие, распространение презентационных буклетов и многое другое.

Принципы стандартов AA 1000

Вовлечённость

Участие заинтересованных сторон в выработке ответственных стратегических решений в целях достижения устойчивого развития (см. глава 2 «Стратегия»)

Существенность

Определение актуальности и значимости раскрываемой информации для организации и её заинтересованных сторон (см. приложение 1 и подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» раздела 4.5)

Реагирование

Осуществление мер, принимаемых организацией в ответ на запросы заинтересованных сторон, касающихся её хозяйственной деятельности и влияющих на результативность в области устойчивого развития (см. гл. 3 «Эффективность управления», подраздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» раздела 4.5, приложение 1)

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВИЯ

АО «ГНЦ НИИАР» уделяет большое внимание развитию территории присутствия, поскольку поставленные перед институтом амбициозные задачи по его развитию требуют и серьёзного улучшения инфраструктуры города Димитровграда и доведения её до передовых мировых стандартов. Взаимодействие с регионом присутствия выстраивается на основе активной работы с органами власти и общественностью, генерирования и финансовой поддержки проектов социальной и гуманитарной направленности, ориен-

тированных на достижение конкретных целей на конкретных территориях. Между госкорпорацией «Росатом» и правительством Ульяновской области существует соглашение о сотрудничестве. Благодаря этому соглашению у региона есть новые масштабные возможности дополнительного целевого финансирования социально значимых проектов за счёт использования потенциала налоговых отчислений АО «ГНЦ НИИАР» в бюджет субъекта Российской Федерации.

GRI 201-1

Создание экономической стоимости и её распределение среди заинтересованных сторон по годам

Показатель, млн руб.	2016	2017	2018
Созданная экономическая стоимость (выручка от продаж, доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	5 727,7	4 755,1	5 578,2
Распределённая прямая экономическая стоимость:	5 499,9	4 149,1	4 884,0
Операционные затраты	3 058,7	1 808,2	2 083,7
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	1 652,2	1 688,9	2 007,6
Выплаты поставщикам капитала	154,8	20,7	-
Валовые налоговые платежи	578,1	584,3	742,4
Инвестиции в сообщества	56,1	47,0	50,3
Нераспределённая экономическая стоимость	+227,8	+606,0	+694,2



Госкорпорация «Росатом» совместно с правительством Ульяновской области приступила к реализации совместных проектов в сфере развития цифровой экономики и цифрового управления регионом. Например, госкорпорация «Росатом» совместно с Министерством здравоохранения Российской Федерации участвует в совместном масштабном проекте «Бережливая поликлиника». Суть проекта заключается во внедрении принципов производственной системы «Росатома» в амбулаторно-поликлиническом звене медицинских учреждений.

Димитровград получил статус территории опережающего социально-экономического развития. Этот статус обеспечивает формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций и создание комфортных условий для жизни в городе. Данный инструмент стимулирования предпринимательской

активности позволит городу и области получить дополнительные поступления в бюджет, которые будут направлены на улучшение социально-экономической ситуации в муниципальном образовании. Одним из важных элементов развития территории опережающего социально-экономического развития является создание в Димитровграде индустриального парка «Димитровград», расположенного в непосредственной близости к промышленной площадке АО «ГНЦ НИИАР», и уникальных условий для локализации инновационных производств.

881 млн руб. — отчисления института в бюджеты всех уровней, включая взносы во внебюджетные фонды

АО «ГНЦ НИИАР» — крупный налогоплательщик и предприятие с высокой социальной ответственностью



Пропаганда здорового образа жизни

Мероприятия в области здорового образа жизни ориентированы на развитие спортивной инфраструктуры города с целью увеличения охвата населения, занимающегося спортом. Физкультурно-оздоровительная и спортивно-массовая работа в АО «ГНЦ НИИАР», направлена на привлечение работников организации

и членов их семей к систематическим занятиям физической культурой и спортом. Сотрудники института принимают участие в спартакиадах, городских, областных и всероссийских соревнованиях, проводимых спортивными организациями, турнирах по волейболу и футболу, состязаниях на байдарках и катамаранах, туристических слётах, семейных эстафетах и кроссах.



Детские социальные проекты госкорпорации «Росатом» и АО «ГНЦ НИИАР»

- Школа Росатома
- Международный творческий проект для талантливой молодёжи «Nuclear Kids»
- Всероссийский творческий конкурс «Слава создателям»
- Образовательный социальный проект «Навстречу будущему»
- Детская ядерная академия
- Школьник Росатома
- Фестиваль любительских театральных коллективов «Открытый занавес»
- Международный фестиваль-конкурс сольной хореографии «Золотое зернышко России»

Развитие образования и культуры

3.26.2
3.26.3

В течение отчётного года продолжено взаимодействие с образовательными учреждениями всех типов для обеспечения развития кадрового потенциала; современными библиотечными центрами с целью повышения информатизации общества и обеспечения интеллектуального развития; объектами культуры (информация представлена подробнее в разделах 4.3 «Интеллектуальный капитал» и 4.4 «Человеческий капитал»).

Научно-культурный центр имени Е.П. Славского (подразделение АО «ГНЦ НИИАР») является центральным местом проведения культурных, научных, образовательных мероприятий городского и регионального уровня. Традиционно на базе центра в отчётном году проходили семинары, конференции, переговоры, заседания, рабочие встречи представителей АО «ГНЦ НИИАР», госкорпо-

рации «Росатом», ФМБА России, общественности города и области, а также органов исполнительной власти Ульяновской области и администрации города Димитровграда. Там же были реализованы научные, культурные и социальные программы госкорпорации «Росатом», выступали музыканты первой величины, в выставочных залах экспонировались картины известных художников. В АО «ГНЦ НИИАР» большое внимание уделяют благоустройству и озеленению территории центра: регулярно высаживаются саженцы деревьев, ведутся работы по созданию комфортной среды.

Более
45
тыс. чел.

посетили концерты,
творческие встречи,
спектакли, выставки
и фестивали



Совместные проекты госкорпорации «Росатом», АО «ГНЦ НИИАР» с администрациями Димитровграда и Ульяновской области

- Межрегиональный форум «Инновационные технологии ядерной медицины в XXI веке»
- Региональный географический фестиваль «Фрегат "Паллада"»
- Рождественские и Пасхальные благотворительные фестивали
- Международный фестиваль «Театральный АтомГрад»
- Международный фестиваль «Мир, эпоха, имена...» Творческий фестиваль-ярмарка «Атоминка»
- Проект «Формирование комфортной городской среды»

Развитие жилищно-коммунального хозяйства и благоустройство территории города

АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает электроэнергией, холодной и горячей водой, а также тепловой энергией западную часть города Димитровграда. Непотреблённая электроэнергия направляется в единую энергосистему Ульяновской области.

Продолжается строительство нового микрорайона «Академгородок» в Димитровграде для учёных и работников объектов ядерно-инновационного кластера. Микрорайон представляет собой комплексную застройку, состоящую из малоэтажных блочных жилых зданий, расположенных в лесной зоне на территории 8 га. Благоустройство прилегающей территории включает в себя организацию детских игровых, спортивных и хозяйственных площадок, зон отдыха для населения и озеленение. Предусмотрены стоянки для временного хранения легковых автомобилей и велосипедов. Новые здания оснащены индивидуальными системами отопления, что обеспечивает существенную экономию при оплате коммунальных услуг. Первые этажи некоторых домов отведены под размещение общественных помещений. Всего на земельном участке будет построено 26 многоквартирных трёх- и пятиэтажных жилых домов общей площадью 39 тыс. м².

В 2018 году в Димитровграде продолжены работы по проекту «Формирование комфортной городской среды». Главной целью проекта является создание условий для повышения качества и комфорта городской среды путём благоустройства территорий многоквартирных жилых домов и муниципальных территорий общего пользования (см. раздел 4.4 «Человеческий капитал»).

Взаимодействие с поставщиками и подрядчиками в регионе присутствия

Строительство многоцелевого быстрого исследовательского реактора и полифункционального исследовательского радиохимического комплекса создаёт новые рабочие места, часть работников нанимается из числа местных жителей, проживающих на территории Ульяновской области и Димитровграда. Каждое рабочее место при строительстве выше указанных объектов фактически способствует появлению еще 10–12 рабочих мест в смежных отраслях экономики.

Ядерно-инновационный кластер города Димитровграда

3.21.2
3.22.1
3.28.1

Создание Ядерно-инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области велось при содействии администрации города, правительства области, государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», Федерального медико-биологического агентства при Министерстве здравоохранения и социального развития Российской Федерации. Основной целью кластера является создание и развитие «инновационной исследовательской территории» в Димитровграде. Тесное взаимодействие участников кластера между собой создаёт благоприятный инвестиционный климат для реализации крупных кластерных проектов, обеспечения на территории реализации социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры для создания комфортных условий проживания и ведения бизнеса, а также условий для возникновения малого инновационного бизнеса и поддержки его развития. К концу 2018 года один из основных проектов кластера — создание Федерального высокотехнологического центра медицинской радиологии — вышел на финишную прямую.

В рамках кадрового обеспечения кластерных проектов осуществляется работа с медицинскими и техническими факультетами вузов Приволжского федерального округа и Министерства здравоохранения России. Сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» проходят обучение по образовательным программам

60 участников кластера

15 ключевых проектов

40 млрд руб. инвестиций

Официальный сайт АНО «ЦПК»:

<http://cluster-dgrad.ru/rus/>

Страничка кластера в социальных сетях:

https://www.facebook.com/crk_dgrad

Портал «Карта кластеров России»:

<http://map.cluster-hse.ru/cluster/27>

специализированной организации кластера.

Ядерно-инновационный кластер включён в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров, поддерживается Центром кластерного развития в рамках программы Министерства экономического развития Российской Федерации по поддержке малого и среднего предпринимательства.

АО «ГНЦ НИИАР» — ядро кластера	Уникальная инфраструктура	Единственный в стране и один из немногих в мире исследовательский комплекс с реакторами, материаловедческими и радиохимическими лабораториями для решения широкого спектра задач
	Богатая экспериментальная база	Значительный объём фактических данных, связанных с нейтронным излучением, реакторным материаловедением и смежными областями исследований
	Монопрофильность исследований	Средоточие специалистов высочайшей квалификации
	Опыт международного сотрудничества	Работы по международным проектам, в том числе в составе рабочих групп и организационных комитетов, выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по международным контрактам
	Производство радионуклидов	Производство препаратов для Федерального центра медицинской радиологии ФМБА России (протонная и радионуклидная онкотерапия)
	Стратегическое планирование	Стратегия социально-экономического развития: муниципального образования «Город Димитровград» до 2025 года; Ульяновской области и Приволжского федерального округа на период до 2020 года
	Гарантия госфинансирования	Участие в федеральных целевых программах



Основные проекты кластера

- Создание Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии
- Создание научно-производственного комплекса по разработке и производству радиофармпрепаратов и изделий медицинского назначения
- Строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса
- Сооружение многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах



2018 — Год науки
в госкорпорации «Росатом»

Дело науки — служить людям.

Л. Толстой

Зарубежные партнёры кластера

	Организация кластеров Франции	France Clusters	http://www.franceclusters.fr
	Компания «ИнтерМедико»	INTER-MEDICO GmbH	http://www.intermedico.de
	Компания «Нанопрогресс»	NANOPROGRES	http://www.nanoprogres.cz
	Национальная ассоциация кластеров	National Cluster Association	http://www.nca.cz
	Компания «РАМОН — Наука и технологии»	RAMON Science & Technology Co.	http://www.ramon.com.cn
	Агентство Словакии по инновации и энергетике	Slovak Innovation and Energy Agency	http://www.siea.sk
	Организация инновационной инфраструктуры	Le-Marc Projektmanagement GmbH	http://www.le-marc.com/
	Организация инновационной инфраструктуры	Frankfurt Innovation Center Biotechnology GmbH	http://www.f-z-biotech.de

Планы

Долгосрочные планы реализации кластерного взаимодействия, центром которого является АО «ГНЦ НИИАР», связаны с расширением неэнергетических сфер применения ядерных технологий, ростом международного сотрудничества на базе реактора МБИР,

Центра исследований и разработок в материаловедении, взаимодействием с ФМБА России по направлению радиологии (ядерная медицина), созданием инфраструктур, исследовательских консорциумов, программ поисковых исследований.



2018 — Год науки
в госкорпорации «Росатом»

Истинная и законная цель всех наук состоит в том, чтоб наделять жизнь человеческую новыми изобретениями и богатствами.

Ф. Бэкон

Подробная информация об основных проектах ядерно-инновационного кластера доступна на официальном сайте кластера (<http://cluster-dgrad.ru/rus/proekty-klastera>)

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI
102-12
102-21
102-31
102-32
102-42
102-43

55
3.27.2



Комитет по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» выражает благодарность всем, кто проявил интерес к деятельности предприятия, ознакомившись с данным отчётом

Система взаимоотношений с заинтересованными сторонами оказывает существенное влияние на развитие АО «ГНЦ НИИАР», поэтому учёт их интересов при стратегическом планировании — важнейшее условие устойчивого развития. Развитие форм и методов взаимодействия, анализ и учёт запросов заинтересованных сторон позволяют своевременно реагировать на возможности возникновения рисков социального и репутационного характера. В отчётном году на основании опроса руководителей высшего и среднего звена АО «ГНЦ НИИАР» и представителей основных групп заинтересованных сторон была актуализирована ранговая карта.

В АО «ГНЦ НИИАР» для обеспечения высокого уровня открытости и прозрачности своей деятельности перед заинтересованными сторонами была разработана публичная позиция института по всем аспектам своей деятельности. Одновременно сформирована и система функционирования публичной отчётности, которая совершенствуется и поныне.

С начала подготовки предприятием интегрированных отчётов ежегодно проводят анализ исследований изменения взаимного влияния заинтересованных сторон

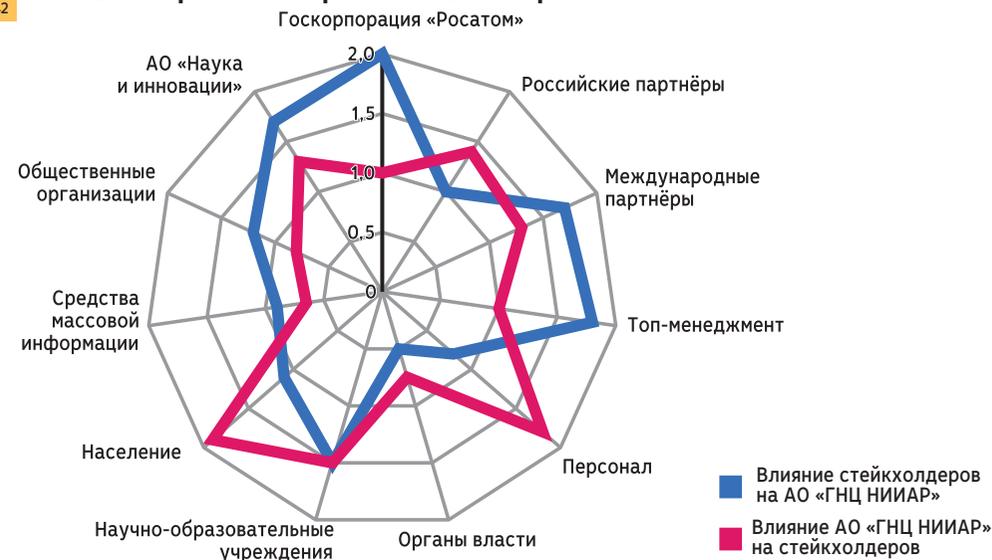
и АО «ГНЦ НИИАР». Результаты анализа показывают, что влияние партнёров оказывает заметное воздействие на развитие направлений деятельности института (см. главы 2 «Стратегия» и 4 «Результаты деятельности»). С каждым годом повышается уровень прозрачности, информационной открытости и общественной приемлемости деятельности института. Благодаря тесному сотрудничеству со стейкхолдерами и интересу с их стороны, проявляемому к нашей организации в рамках взаимодействия, мы приходим к пониманию перспектив дальнейшего сотрудничества и направлений развития деятельности АО «ГНЦ НИИАР».

Функционирование системы публичной отчётности обеспечивается в основном работой комитета по публичной отчётности и департамента коммуникаций. Ответственность за подготовку публичных годовых отчётов закреплена за различными структурными подразделениями АО «ГНЦ НИИАР», в картах ключевых показателей эффективности руководителей не отражена.

Подробно информация о развитии системы публичной отчётности — в годовых отчётах за 2011–2017 годы (<http://niiar.ru>)

GRI
102-40
102-42

Ранговая карта заинтересованных сторон



При подготовке настоящего отчёта, как и в предыдущие отчётные годы, большая работа проведена не только сотрудниками института, но и представителями заинтересованных сторон. АО «ГНЦ НИИАР» поддерживает с ними активное взаимодействие, своевременно предоставляя существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон.

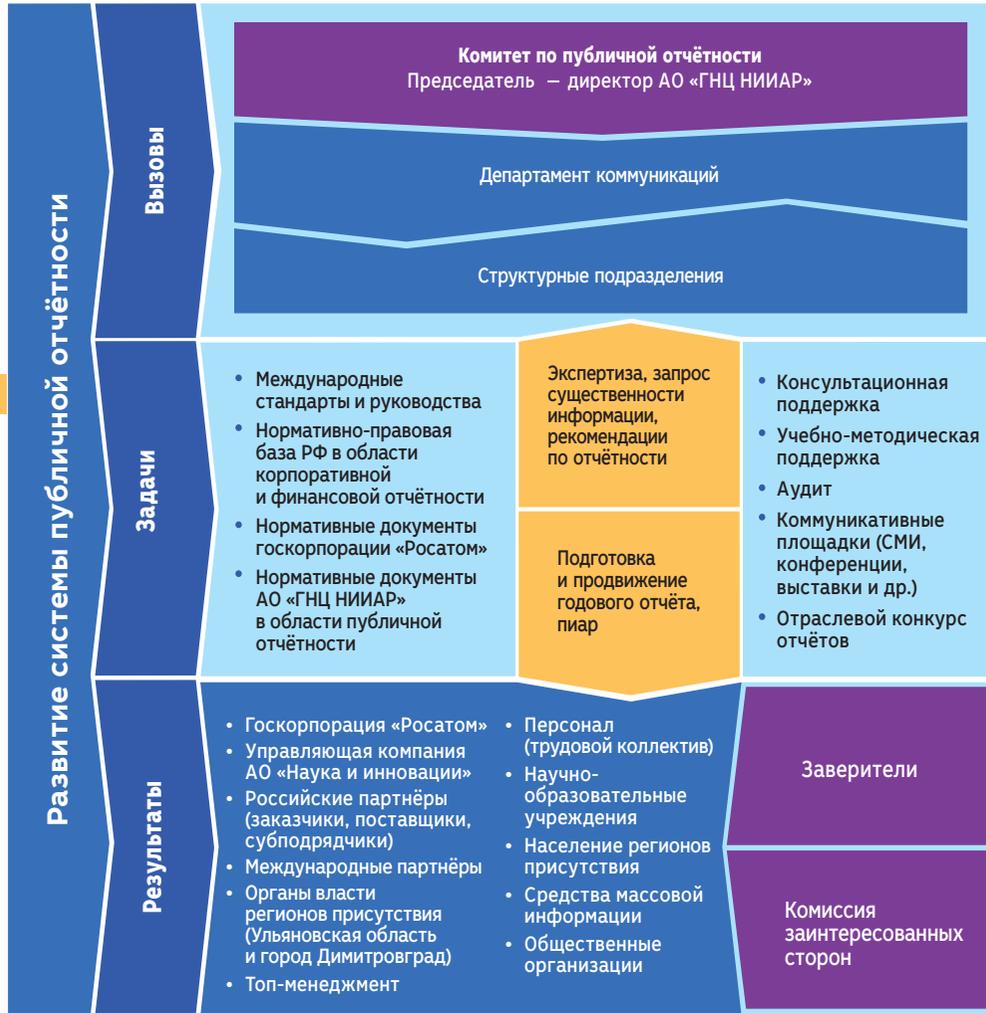
Подробная информация о деятельности комитета по публичной годовой отчётности, комиссии заинтересованных сторон в области публичной отчётности и ответственных подразделений института для развития системы публичной отчётности представлена в годовом отчёте за 2014 год (http://niiar.ru/sites/default/files/pgo2014_ln_29062015_c_ssyikami_O.pdf)



Собственная нормативная база публичной отчётности

- Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности
- Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР»
- Стандарт организации СТО 086-202-2016 «Интегрированная система менеджмента АО «ГНЦ НИИАР». Порядок подготовки интегрированного годового отчёта»

GRI 102-54



Планы

- Использование нового стандарта GRI Standards при подготовке отчёта.
- Повышение уровня вовлечённости стейкхолдеров в процесс подготовки отчёта.
- Анализ лучших практик подготовки отчёта.
- Повышение полезности отчёта для читателей.
- Освоение новых форм отчётности.
- Участие в отраслевых и национальных конкурсах годовых отчётов.
- Продвижение отчёта на территории деятельности организации.
- Участие ключевых специалистов по публичной отчётности в семинарах.

Совершенствование системы публичной отчётности

Объект	Результаты года
Нормативно-методическая база	<ul style="list-style-type: none"> • Выпуск приказа о подготовке отчёта и утверждение его концепции, плана-графика работ по его подготовке и технического задания на предоставление информации в отчёт. • Утверждение приказом обновлённого состава комиссии заинтересованных сторон и графика мероприятий с ними на период подготовки отчёта. • Усовершенствование алгоритма сбора и обработки исходной информации в целях формирования отчётных данных в соответствии с международным стандартом по интегрированной отчётности. • Актуализация нормативных документов по публичной отчётности с учётом новых международных стандартов: положений о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности и комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР», а также стандарта организации СТО 086-202-2016 (ред. от 26.11.2018) «Интегрированная система менеджмента АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки интегрированного годового отчёта»
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Анализ российских и иностранных годовых отчётов, материалов аналитических докладов Российской региональной сети по интегрированной отчётности. • Участие в консультативных семинарах по вопросам публичной отчётности
Процесс подготовки отчёта	<ul style="list-style-type: none"> • Переход на новый стандарт GRI Standards. • Диалог со стейкхолдерами по существенным аспектам деятельности предприятия. • Повышение уровня вовлечённости стейкхолдеров в процесс подготовки отчёта. • Повышение информативной полезности отчётной информации. • Улучшение качества дизайнерского оформления отчёта и редактуры текста
Стейкхолдеры	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение круга заинтересованных сторон, в том числе и иностранных. • Создание долгосрочных партнёрских отношений с основными заинтересованными сторонами. • Актуализация перечня групп основных заинтересованных сторон. • Использование отчёта как справочного и аналитического источника информации
Исследования и опросы	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование заинтересованных сторон и опрос топ-менеджмента предприятия для определения существенных аспектов деятельности, взаимного влияния АО «ГНЦ НИИАР» и заинтересованных сторон. • Исследование степени полезности и качества информации, содержащейся в отчёте. • Анкетирования и опросы по выявлению приоритетной темы отчёта. • Опрос сотрудников института для определения читаемости отчёта. • Анкетирование по определению ожиданий и стремлений заинтересованных сторон. • Исследование лучших практик подготовки, дизайнерского оформления интегрированных отчётов и взаимодействия с заинтересованными сторонами
Пиар	<ul style="list-style-type: none"> • Размещение на внешнем сайте института (http://www.niia.ru/annual_report), в средствах массовой информации, адресная рассылка, распространение на форумах, выставках, научных конференциях, встречах с деловыми партнёрами. • Участие в российских конкурсах публичной отчётности: <ul style="list-style-type: none"> • Рейтинг годовых отчётов публичной отчётности организаций госкорпорации «Росатом»: второе место в номинации «Лучший публичный годовой отчёт организации дивизионов госкорпорации "Росатом"»; седьмое место общего рейтинга; десятое место в специальной номинации «Лучший публичный годовой отчёт по мнению представителей заинтересованных сторон»; • Рейтинг корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, проведённый Российской региональной сетью по интегрированной отчётности: шестнадцатое место, I уровень прозрачности (56,15 баллов); • Рейтинг «Эксперт-РА»: 5 звёзд из 5 рейтинговых классов: от «5 звезд — наивысшее качество годового отчёта» до «1 звезда — удовлетворительное качество годового отчёта»

GRI 102-54

GRI
102-44

Взаимодействие в рамках подготовки отчёта

Заинтересованные стороны были вовлечены во все стадии подготовки годового отчёта за 2018 год: от формирования его концепции до обсуждения финального проекта, имели возможность изложить свои запросы, рекомендации и задать интересующие вопросы. В процессе подготовки отчёта в соответствии со стандартом по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000 SES проведены следующие мероприятия, в которых участвовали представители всех групп заинтересованных сторон:

- анкетирование в целях:
 - исследования взаимного влияния стейкхолдеров и АО «ГНЦ НИИАР»,
 - определения существенных аспектов деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период (опрошено более 100 респондентов, см. приложение 1),
 - оценки отчёта по критериям;
- обсуждение концепции отчёта (заочная форма проведения, 26 участников);
- встреча с заинтересованными сторонами (15.03.2019) и мероприятия в рамках подготовки отчёта (в совокупности свыше 1500 участников);
- общественные консультации по проекту отчёта (заочная форма проведения, 40 участников).

АО «ГНЦ НИИАР» регулярно информирует свою целевую аудиторию обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности. Помимо обсуждения с заинтересованными сторонами концепции и проекта годового отчёта за 2018 год, вопросы публичной отчётности были затронуты при проведении ряда мероприятий с участием широкого

круга заинтересованных сторон, в ходе которых топ-менеджментом института были представлены основные итоги отчётного года, информация о социальной и экологической политике института и планах на перспективу, обсуждены общественно значимые аспекты деятельности АО «ГНЦ НИИАР», планируемые к раскрытию в отчёте, и приоритетная тема отчёта. Представители общественности высоко оценили качество представленных материалов и уровень организации публичной отчётности в институте.

Оценка отчётности АО «ГНЦ НИИАР» заинтересованными сторонами

Доступность	95 %
Открытость	80 %
Качество каналов информирования	60 %
Прозрачность	80 %
Гибкость	80 %
Активность продвижения	70 %
Реагирование	80 %
Полнота представления	82 %

Подробнее информация приведена в подразделе «Информирование и коммуникации» данной главы

Концепция годового отчёта за 2018 год

В отчётном году АО «ГНЦ НИИАР» продолжило практику обсуждения концепции годового отчёта в форме заочного присутствия. Участникам обсуждения — членам комитета по публичной отчётности и комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» — была представлена концепция отчёта, подготовленная на основе анкетирования заинтересованных сторон. Результаты анкетирования были использованы для составления матрицы существенности и ранговой карты

(см. приложение 1), отражающей взаимозависимость между заинтересованными сторонами и АО «ГНЦ НИИАР», а также для учёта пожеланий анкетированных, касающихся процесса подготовки отчёта и совершенствования системы публичной отчётности. Участниками обсуждения были высказаны рекомендации, позволившие доработать и уточнить концепцию отчёта. Приказом АО «ГНЦ НИИАР» концепция была утверждена 15 января 2019 года.



Мероприятия с заинтересованными сторонами

Мероприятие	Место и время проведения
Научно-технический семинар «Усовершенствование экспериментального сопровождения внедрения новых видов ядерного топлива и материалов»	Франция, 8–11 января
Заседание областного совета молодых учёных	Ульяновск, 24 января
Российско-японское рабочее совещание по проблемам снятия с эксплуатации и реабилитации территории атомной станции «Фукусима»	Токио, Япония, январь
Совещание по социально-экономическому развитию города в рамках визита полномочного представителя Президента Российской Федерации Михаила Бабича	НКЦ*, Димитровград, февраль
Заседание территориальной трёхсторонней комиссии по охране труда	Димитровград, 1 февраля
Торжественное мероприятие, посвящённое Дню российской науки	Димитровград, 9 февраля
Интервью директора АО «ГНЦ НИИАР» в преддверии Дня российской науки российскому информационному агентству «РИА-новости»	Новостная лента, февраль
Встреча директора с ветеранской организацией АО «ГНЦ НИИАР»	НКЦ, Димитровград, 2 марта
Совещание по федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды»	Димитровград, март
Приезд делегации Агентства по атомной энергии Японии, компаний «Тенекс» и «Марубени Ютилити Сервисес», университета Тохоку	АО «ГНЦ НИИАР», март
Совещание с заместителем министра промышленности и торговли Российской Федерации Сергеем Цыбом	НКЦ, Димитровград, 5 марта
Приезд делегации Экспертного совета при комитете Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству по развитию биотехнологий, фармацевтической и медицинской промышленности под руководством председателя Владимира Гутенева	АО «ГНЦ НИИАР», 12 марта
Всероссийская молодёжная конференция «Научные исследования и технологические разработки в обеспечении развития ядерных технологий нового поколения»	НКЦ, Димитровград, 29 марта —1 апреля
Совещание с губернатором Сергеем Морозовым в рамках церемонии открытия второй очереди нанотехнологического центра	Ульяновск, март
Семинар Межрегионального центра по оказанию организационной, методической и практической помощи по вопросам радиационной безопасности населения в Приволжском округе	АО «ГНЦ НИИАР», 27 марта
Общее собрание акционеров СЗАО «Изотопные технологии»	Минск, Белоруссия, 29 марта —1 апреля
Тренинг-курсы по программе MCNP6 в Агентстве по ядерной энергии Организации по экономическому сотрудничеству и развитию	Париж, Франция, март
Научный семинар в рамках проекта «Прорыв»	Москва, 29–30 марта
Встречи директора с представителями трудового коллектива предприятия	АО «ГНЦ НИИАР», 01–30 апреля
Отраслевая научная конференция Росатома	Московская область, 06–07 апреля
Торжественное мероприятие, посвящённое 30-летию Димитровградской городской общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооружённых сил и правоохранительных органов	Димитровград, 10 апреля
Рабочий визит заместителя генерального директора — директора Блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом» Юрия Оленина, исполнительного директора АО «Наука и инновации» Николая Кондратьева, заместителя директора по персоналу и организационному развитию Екатерины Рахманкиной	АО «ГНЦ НИИАР», апрель
20-я Международная научно-техническая конференция молодых специалистов по ядерным энергетическим установкам	Подольск, апрель
IX Евразийская научно-техническая конференция «Прочность неоднородных структур ПРОСТ-2018»	Москва, апрель
Мероприятие, посвящённое 62-й годовщине образования АО «ГНЦ НИИАР»	НКЦ, Димитровград, 27 апреля
Отраслевой научный семинар «Физика радиационных повреждений материалов атомной техники»	Обнинск, апрель
Отраслевая конференция «Люди Росатома»	Москва, апрель
Десятый юбилейный Международный форум «АТОМЭКСПО-2018»	Сочи, 14–16 мая
Рабочий визит исполнительного вице-президента и директора отдела по стратегии и международным отношениям Агентства по атомной энергии Японии, заместителя управляющего директора компании «Тенекс»	АО «ГНЦ НИИАР», май
XI Международная научно-техническая конференция «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики (МНТК-2018)»	Москва, май
XX Российская конференция «Безопасность исследовательских ядерных установок»	АО «ГНЦ НИИАР», 28 мая —1 июня

* Научно-культурный центр имени Е.П. Славского

Мероприятие	Место и время проведения
Всероссийская научная конференция «Сварка и родственные технологии для изготовления оборудования специального и ответственного назначения»	Москва, май
II отраслевой форум «День безопасности атомной энергетики и промышленности»	Московская область, июнь
Заседание правления совместного российско-китайского предприятия «Пекинская КИАЭ — НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	Шэньчжэнь, Китай, июнь
Ежегодный научно-технический семинар по технологиям переработки отработавшего ядерного топлива и обращения с радиоактивными отходами реакторов на тепловых и быстрых нейтронах	Москва, июнь
Заседание отраслевой комиссии по регулированию социально-трудовых отношений	Москва, июнь
Приезд делегации китайских представителей компании «Фангда Карбон Нью Материал», университета Цинхуа, совместного российско-китайского предприятия «Лекинская КИАЭ — НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	АО «ГНЦ НИИАР», июнь
Отраслевой научно-технический семинар-совещание по теме «Система управления безопасностью при использовании атомной энергии в оборонных целях»	Мурманск, июнь
Обсуждение перспективы сотрудничества в рамках Международного центра исследований, создаваемого на основе реактора МБИР	Париж, Франция, июль
Семинар-совещание по вопросам сопровождения крупных проектов по сооружению исследовательских ядерных установок	Вена, Австрия, июль
Встреча директора с представителями трудового коллектива (День директора)	НКЦ, Димитровград, 9 июля
Семинар «Рений-188 и радиофармацевтические препараты на его основе. Перспективы развития и применения»	Обнинск, июль
Рабочий визит представителей государственной энергогенерирующей компании Франции и компании-оператора атомных электростанций	АО «ГНЦ НИИАР», июль
Отраслевая конференция руководителей служб управления персоналом отрасли	Великий Новгород, июль
Совещание руководителей специализированных органов внутреннего контроля и аудита организаций госкорпорации «Росатом»	Санкт-Петербург, июль
Конкурс профессионального мастерства «Лучший водитель Ульяновской области»	Ульяновск, 25 августа
V Международный открытый фестиваль чистой музыки «U-235»	Сосновый Бор, 25–29 августа
Рок-фестиваль «Золотые сосны-2018»	Димитровград, 8 сентября
Молодёжный конгресс Росатома	Санкт-Петербург, сентябрь
Общественные обсуждения материалов обоснования лицензии на эксплуатацию действующего пункта глубинного захоронения жидких радиоактивных отходов ФГУП «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами»	НКЦ, Димитровград, 13 сентября
Международный научно-технический семинар по ядерному топливу	Прага, Чехия, сентябрь
Заседание 62-й сессии генеральной конференции МАГАТЭ	Вена, Австрия, сентябрь
Тренинг-курсы SCALE в Агентстве по ядерной энергии при Организации экономического сотрудничества и развития	Париж, Франция, 16–22 сентября
IX Российская конференция с международным участием «Радиохимия-2018»	Санкт-Петербург, сентябрь
Выставка «Ядерный кластер», посвящённая Дню работника атомной промышленности	Димитровград, городской краеведческий музей, 27 сентября
Мероприятие, посвящённое Дню работника атомной промышленности	НКЦ, Димитровград, 28 сентября
19-е заседание Комиссии государств-участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях	Бишкек, Киргизия, сентябрь
Заседания научно-технического совета ФГБУ «Гидростеллеология»	Москва, сентябрь
Технический семинар и совещание по вопросам внедрения современных сварочных технологий	Димитровград, октябрь
Ежегодный конгресс Европейского общества ядерной медицины	Доссельдорф, Германия, октябрь
Международный семинар на тему создания многонациональной инфраструктуры для проведения исследований ядерного топлива и материалов	Париж, Франция, октябрь
Международная конференция «Работоспособность топлива водоохлаждаемых ядерных реакторов» (TopFuel-2018)	Прага, Чехия, октябрь
Семинар-совещание молодёжного профсоюзного актива Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности «Вектор-2018»	Московская область, октябрь
V Всероссийский симпозиум «Разделение ионцентрирование в аналитической химии и радиохимии» с международным участием	Туапсе, октябрь
Отраслевая конференция «Замыкание топливного цикла ядерной энергетики на базе реакторов на быстрых нейтронах»	Томск, октябрь
XIII Международный ядерный форум «Безопасность ядерных технологий: транспортирование радиоактивных материалов (АТОМТРАНС-2018)»	Санкт-Петербург, октябрь

Мероприятие	Место и время проведения
Пятое заседание совещательного органа Базовой организации государств — участников СНГ по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок	Минск, Беларусь, октябрь
Заседание совета Российской академии наук по физике тяжёлых ионов	Дубна, 26–27 октября
Заседание межведомственной рабочей группы по привлечению в Ульяновскую область средств федерального бюджета (с участием первого заместителя председателя комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству Владимира Гутенева)	Димитровград, 29 октября
Рабочая встреча директора института Александра Тузова с руководителем ФМБА России Владимиром Уйбой о перспективе сотрудничества организаций в процессе функционирования Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии ФМБА России в Димитровграде	АО «ГНЦ НИИАР», 1 ноября
Техническое совещание по вопросам разработки и изготовления исследовательского реактора BRR-2 для Центра ядерных исследований и технологий Бوليوли	Нижний Новгород, ноябрь
Заседание экологического совета и совещание по вопросу формирования экологического общественно-экспертного направления гражданского общества Димитровграда и содержания городских лесов	Димитровград, ноябрь
XVI Международная школа-конференция «Новые материалы: толерантное ядерное топливо»	Москва, ноябрь
Рабочий визит делегации АО «Гриномат» во главе с генеральным директором Михаилом Ермолаевым	АО «ГНЦ НИИАР», ноябрь
Ассамблея предпринимателей атомградов — встреча представителей бизнес-сообщества городов присутствия предприятий Росатома	Москва, ноябрь
Заседания научно-технического совета по рассмотрению результатов работы по подготовке информационного геологического пакета АО «ГНЦ НИИАР»	Москва, ноябрь
Рабочий визит делегации Агентства по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (под руководством заместителя генерального директора Даниэля Иракяна)	АО «ГНЦ НИИАР», ноябрь
Научно-техническая конференция «Нейтронно-физические проблемы атомной энергетики "Нейтроника-2018"»	Обнинск, ноябрь
Отраслевой форум «Лидеры изменений» (слёт команд поддержки изменений)	Москва, 5–7 декабря
Встреча директора с представителями трудового коллектива (День директора)	НКЦ, Димитровград, 21 декабря
2019 год	
Обсуждение вопросов повышения эффективности и расширения сбыта радиоизотопной продукции с заместителем генерального директора АО «Русатом Хелскеа» Рустамом Рахматуллиним	АО «ГНЦ НИИАР», февраль
Рабочий визит делегации руководителей Росатома и управляющей организации АО «Наука и инновации»	АО «ГНЦ НИИАР», 5 февраля
Рабочий визит делегации шведской компании «Studsvik Nuclear AB»	АО «ГНЦ НИИАР», февраль
Дни Ульяновской области в Совете Федерации (выставочная экспозиция)	Москва, 11-13 февраля
Ежегодное совещание по обсуждению статуса текущих работ по проекту создания международного экспериментального термоядерного реактора ИТЭР	Сен-Поль-ле-Дюранс, Франция, февраль
Заседание трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений на территории Димитровграда	Димитровград, февраль
Научный семинар на тему разработки технологии и оборудования для пирохимической переработки отработавшего ядерного топлива реакторов на быстрых нейтронах	Екатеринбург, февраль
Рабочий визит руководителей Китайской корпорации по изотопам и радиации и совместного российско-китайского предприятия «Пекинская КИАЭ-НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	АО «ГНЦ НИИАР», февраль
13-й Международный семинар «Радиационная физика металлов и сплавов»	Екатеринбург, февраль
День информирования. Видеоконференция с генеральным директором госкорпорации «Росатом» Алексеем Лихачевым	АО «ГНЦ НИИАР», 5 марта
Встреча с заинтересованными сторонами в рамках празднования 63-й годовщины со дня образования АО «ГНЦ НИИАР»	АО «ГНЦ НИИАР», 15 марта
Заседание профильного комитета Госдумы по развитию ядерной медицины	Димитровград, март
Региональное совещание МАГАТЭ	Брюссель, Бельгия, март
Встреча директора с представителями трудового коллектива	АО «ГНЦ НИИАР», март
Европейская конференция по исследовательским реакторам (RRFM-2019)	Иордания, март
Рабочий визит делегации института Радиоизотопного центра «Полатом»	Отвоцк, Польша, март
Национального центра ядерных исследований	

GRI 102-44 Учёт предложений заинтересованных сторон

3.27.2 В ходе диалогов и в процессе подготовки интегрированного годового отчёта за 2018 год представители заинтересованных сторон высказывали предложения и рекомендации по раскрытию в отчёте той или иной информации, развитию системы публичной отчётности и процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами.

При подготовке отчёта АО «ГНЦ НИИАР» учло все замечания и предложения, поступившие от заинтересованных сторон.

Информация о мероприятиях по развитию корпоративной культуры и взаимодействию с заинтересованными сторонами представлена в подразделе «Управление человеческим капиталом» раздела 4.4.

Основные предложения, высказанные заинтересованными сторонами при подготовке отчёта

Запросы / предложения	Реализация
Описать инновационную деятельность	Информация приведена в разделе 4.3 «Интеллектуальный капитал»
Подробнее отразить экологическую информацию в отчёте, учитывая, что 2018 год объявлен Годом добровольной экологии в Ульяновской области	Информация представлена в разделе 4.6 «Природный капитал», шмуцтитулах научного годового отчёта
Представить материал по риск-менеджменту	Материал представлен в разделе 2.4 «Риск-менеджмент»
Представить более подробную карту сотрудничества, планы и результаты обеспечения технологического развития и долгосрочного лидерства на мировом рынке	Информация представлена в разделах 1.3 «Положение в отрасли и география деятельности», 2.2 «Стратегические цели и задачи», 4.2 «Производственный капитал»
Расширить взаимодействие с представителями заинтересованных сторон	Информация приведена в разделах 4.4 «Человеческий капитал», 4.5 «Социально-репутационный капитал»
Исключить приложение «Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления»	Приложение не представлено
Вынести заключение об общественном заверении в приложении	Информация представлена в приложении 1
Отразить научную деятельность и научный потенциал института (Год науки в госкорпорации)	Информация представлена в научном годовом отчёте и разделах 4.2 «Производственный капитал», 4.3 «Интеллектуальный капитал», учтена в дизайнерском решении отчёта и отражена по тексту
Более детально представить информацию по капиталам и результативности их использования	Информация представлена в разделе 2.3 «Бизнес-модель и капиталы»
Соотнести формулировки стратегических целей института с целями в области устойчивого развития Организации Объединённых Наций	Информация представлена в разделе «Приложения» и подразделе «Публичная позиция в области устойчивого развития» раздела 4.5 и главе 2 «Стратегия»
Акцентировать внимание на лидирующие позиции института среди предприятий госкорпорации «Росатом»	Информация в основном представлена в разделах 4.2 «Производственный капитал», 4.3 «Интеллектуальный капитал» и главе 2 «Стратегия»
Рассмотреть возможность подготовки интегрированного отчёта за 2018 год в соответствии с новыми стандартами GRI Standards	Отчёт подготовлен по новому стандарту GRI Standards
Более наглядно дать информацию о системе ключевых показателей эффективности	Информация представлена в подразделе «Система ключевых показателей эффективности» раздела 3.2
Выпускать краткую версию отчёта раньше основного отчёта	Краткая версия отчёта выпущена и размещена на сайте раньше
Рассмотреть возможность раскрытия количественного или качественного сравнения результатов в сравнении с компаниями-конкурентами на российском и международном рынке	Предложение будет рассмотрено при подготовке отчёта за 2019 год

GRI 102-54

4.6.

Природный капитал

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

GRI 102-11

6
7
12 13 15

2.5.6
3.2.4

Политика АО «ГНЦ НИИАР» в области экологии (экологическая политика) — основной документ организации, декларирующий обязательство высшего руководства в области охраны окружающей среды и направлена на реализацию основ государственной политики в области экологического развития и обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации. Реализация политики АО «ГНЦ НИИАР» в области экологии осуществляется на основе плана, разработанного в соответствии с едиными отраслевыми методическими указаниями по реализации экологической политики госкорпорации «Росатом». Экологическая деятельность предприятия проводится в отношении следующих аспектов: энергия, вода, биоразнообразие, продукция и услуги, допустимые выбросы и сбросы, лимиты образования и размещения отходов, показатели качества воздуха и воды, нормативы водоотведения и водопотребления. Для достижения экологической результативности деятельности АО «ГНЦ НИИАР» приняло на себя обязательство внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными и национальными стандартами в области экологического менеджмента. Это обязательство реализовано в виде интегрированной системы менеджмента качества и экологии, которая поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения, результативна и соответствует требованиям международных стандартов.

Приняты стратегические документы в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на уровне Российской Федерации и изменено природоохранное законодательство. Вводится новая система природоохранного регулирования, включающая общие и дифференцированные требования. С 2017 года действует обновлённая версия стандарта ГОСТ Р ИСО 14001:2016 и единая отраслевая экологическая политика госкорпорации «Росатом» и её организаций. Поэтому задачей 2018 года была актуализация экологической политики АО «ГНЦ НИИАР» и связанных с ней документов, разработка и проведение соответствующих мероприятий. Актуализированная экологическая политика была введена в действие приказом директора института в феврале 2018 года. Очередной инспекционный аудит интегрированной системы менеджмента, проведённый независимым органом по сертификации систем менеджмента — Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» — в августе отчётного года, подтвердил соответствие действующей системы требованиям международных стандартов ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001:2016) и ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001:2015).

Текст экологической политики доступен на официальном сайте института: http://niiar.ru/?q=ecological_policy, там же можно ознакомиться с отчётами об экологической деятельности АО «ГНЦ НИИАР»: http://niiar.ru/annual_report



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Экология — наука будущего, и, возможно, само существование человека на нашей планете будет зависеть от её прогресса.

Ф. Дрё

В институте отсутствуют импортированные, экспортированные или переработанные отходы, являющиеся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции. Отходы, перевозимые между странами, в институте также отсутствуют



ВОРОБЕЙ Андрей Олегович

Главный инженер

GRI 102-20

3.31.1

Совершенствование интегрированной системы менеджмента качества и экологии продолжено и в 2018 году. Изменение международных стандартов повлекло за собой проведение ресертификационного аудита, по результатам которого орган по сертификации признал интегрированную систему менеджмента АО «ГНЦ НИИАР» соответствующей требованиям стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015) и ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) и выдал сертификаты соответствия на срок до 2021 года. Следует отметить, что новая версия ГОСТ Р ИСО 14001-2016 предполагает существенные изменения в области защиты окружающей среды и реагирования на изменяющиеся экологические условия. Особенно это касается действий в отношении рисков и возможностей применительно к экологическим аспектам деятельности института и принятым обязательствам. В рамках области применения системы экологического менеджмента обязательно должны быть определены потенциальные аварийные и другие нештатные ситуации, которые могут иметь негативные экологические последствия. В этой связи показательно, что за отчётный год на радиационных объектах института не произошло ни одного значимого события с точки зрения оценки уровня безопасности и информирования общественности по классификации Международной шкалы ядерных и радиологических событий (ИНЕС).

Ещё одним существенным изменением является повышение роли высшего руководства в демонстрации своего лидерства и приверженности системе

экологического менеджмента, в обеспечении интеграции требований системы данного менеджмента в бизнес-процессы организации. Кроме совершенствования системы управления продолжена практическая деятельность по реализации экологической политики института. Величина выбросов в атмосферу нерадиоактивных загрязняющих веществ в целом за год находилась в пределах действующего разрешения (приказ Управления Росприроднадзора по Ульяновской области от 12.12.2017 № 1165). Выбросы отдельно по зарегистрированным объектам, оказывающим негативное воздействие на окружающую среду, не превысили 5 т в год при отсутствии в них веществ I и II класса опасности. Это означает, что негативное воздействие настолько мало, что не подлежит декларированию в виде формы федерального статистического наблюдения.

Стабильное качество продемонстрировано при эксплуатации системы очистки сточных вод промышленной ливневой канализации ПЛК-1. Продолжилась реализация проекта сооружения локальных очистных сооружений опытно-экспериментальной службы: в 2018 было закуплено оборудование для очистки стоков гальванического участка, проведён монтаж, начаты пусконаладочные работы. В 2019 году реализация проекта продолжится, планируется заменить станцию очистки газа на всех участках опытно-экспериментальной службы и запустить в эксплуатацию систему очистки промышленных ливневых сточных вод.

В 2018 году средства, выделяемые институтом на текущую деятельность по охране окружающей среды, оплату услуг природоохранного назначения и инвестиции, составили около 130 млн руб., что существенно выше аналогичных затрат за предыдущий год (101,7 млн руб.), а сумма инвестиций в 2018 году возросла более чем в пять раз (с 0,823 млн руб. до 4,384 млн руб.).



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Наука должна служить только добру! Нельзя допускать, чтобы она опережала уровень нравственности.

Ж. Верн

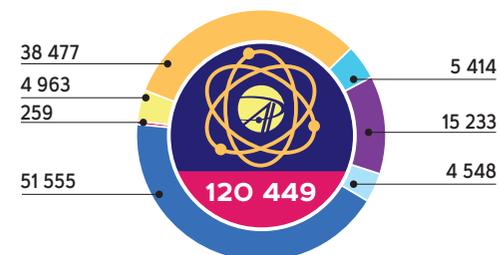
GRI 102-11
201-2
416-1

3.33.1

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

Объём расходов по видам направлений природоохранной деятельности в 2018 году, тыс. руб.



- Сбор и очистка сточных вод
- Обращение с отходами
- Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод
- Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды
- Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду
- Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды
- Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов

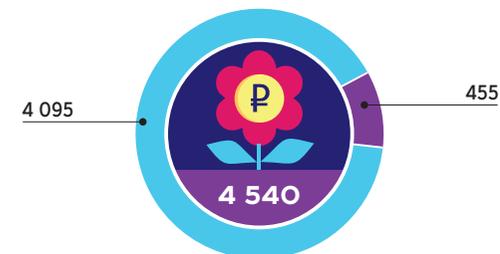
* В основной капитал, направленный на природоохранную деятельность (за счёт всех источников финансирования).

Образование отходов

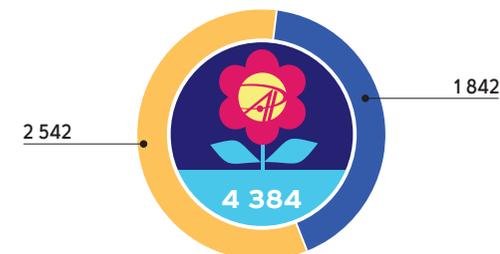
GRI 301-1
301-2
306-4

В результате производственно-хозяйственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» образуется около 27 видов отходов производства и потребления I–V классов опасности для окружающей природной среды. Из них основную массу составляют малоопасные (IV класс) и практически неопасные отходы (V класс). Отходы, предназначенные для утилизации, обезвреживания и размещения, передают в организации, имеющие лицензию на деятельность по обращению с отходами.

Оплата услуг природоохранного назначения



Инвестиции в охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов*



Размещают отходы на специализированных объектах, внесённых в государственный реестр объектов размещения отходов. Доставку отходов для передачи в специализированные организации осуществляют транспортом организаций, имеющих лицензию на деятельность по транспортированию отходов. Способы удаления отходов определяют в соответствии с имеющимися лицензиями на виды деятельности и типом отходов. Данные о количестве отходов получены на основании внутренних систем учёта в подразделениях.

ГРИ 301-3 Масса перевезённых по области отходов в разбивке по видам и группам

Вид отходов	Группа отходов согласно приложениям II, VIII к Базельской конвенции	Масса отходов, т
Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные; отходы термометров ртутных; лампы натриевые высокого давления, утратившие потребительские свойства	A1. Металлические и металлосодержащие отходы	1,677
Отходы минеральных масел моторных и промышленных	A3 Отходы, содержащие главным образом органические элементы, которые могут содержать металлы и неорганические материалы	1,563
Смазочно-охлаждающие жидкости на водной основе, отработанные при металлообработке	A4 Отходы, которые могут содержать либо неорганические, либо органические составные элементы	3,5
Мусор от офисных и бытовых помещений, практически неопасный; отходы (мусор) от уборки территории и помещений социально-реабилитационных и культурно-спортивных учреждений и зрелищных мероприятий	Y46. Отходы, собираемые из жилищ	741,0

Обращение с опасными отходами, на которые распространяется действие Базельской конвенции о контроле за трансграничной перевозкой опасных отходов и их удалением, а также трансграничные перевозки собственных опасных отходов АО «ГНЦ НИИАР» не осуществляется. Общая масса перевезённых (переданных на утилизацию и обезвреживание другим организациям) за 2018 год отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, составляет 747,74 т.

Динамика образования отходов производства и потребления по классам опасности

Класс опасности отходов	Масса образовавшихся отходов за год, т			Изменение массы отходов 2018/2017, т (%)
	2016	2017	2018	
I	2,312	1,028	1,078	-0,050 (1,05)
II	0,037	0,053	0,031	-0,022 (0,58)
III	1,255	1,950	0,516	-1,434 (0,26)
IV	38,847	309,338	21,6	-287,738 (0,07)
V	257,672	364,330	1064,3	699,970 (2,92)
Итого	300,123	676,669	1087,525	410,856 (1,61)

ГРИ 306-2 Масса образовавшихся отходов по классам опасности и видам обращения

Виды обращения с отходами	Масса отходов по классам опасности, т					
	I	II	III	IV	V	Всего
Поступление из других организаций	0	0	0	0	705,6	705,6
Использование на собственных объектах (сжигание)	0	0	0	0	0	0
Передача другим организациям для утилизации и обезвреживания	1,675	0	1,565	3,5	125,3	132,04
Передача другим организациям для размещения на полигоне	0	0	0	12,0	939,0	951,0
Хранение на площадках предприятия	0	0	0	0	705,6	705,6
Накопление на площадках предприятия	0,523	0,031	0,104	55,8	0	56,458

Израсходованные материалы

В АО «ГНЦ НИИАР» в 2018 году деятельность по переработке или повторному использованию отходов (утилизация, обезвреживание, захоронение) не велась. Доля

приобретённых или используемых материалов, которые были сертифицированы третьей стороной, составляет 100 %. Значимого воздействия на окружающую среду перевозок продукции и других

товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы за 2018 год не выявлено. Перевозки выполняются по оборудованным транспортным магистралям с использованием современного автотранспорта.

Энергоэффективность

ГРИ 302-1
302-2
302-3
302-4
302-5 Система энергоснабжения АО «ГНЦ НИИАР» включает в себя производство и потребление энергоносителей, вырабатываемых оборудованием предприятия, а также энергоресурсов, покупаемых у сторонних организаций. Институт не потребляет топливо из возобновляемых источников, в отчётном году топливо

из невозобновляемых источников использовались для заправки автотранспорта, выработки электрической и тепловой энергии реакторными установками ВК-50 и БОР-60. Увеличение потребления тепловой энергии обусловлено более низкой температурой наружного воздуха (в отопительный период) относительно 2017 года. Снижение потребления энергоресурсов достигнуто благодаря оптимизации режима работы реакторов ВК-50 и БОР-60 при комбинированной выработке электрической и тепловой энергии, ремонту контуров зданий и оптимизации расходов теплоносителя в системах отопления и вентиляции, замене устаревших приборов учёта энергоресурсов.

Объём потребления энергии тепловой электрической
+ 1,56 % - 2,71 %

Энергия покупаемая проданная
- 44,33 % + 18,74 %

Общее потребление топлива из невозобновляемых источников по годам

Вид топлива	Энергия, ГДж			Затраты, тыс. руб.			Отношение показателей 2018 / 2017, %	
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	Энергия	Затраты
Ядерное топливо	5 169 597	5 092 631	5 779 924	67 760	102 452	131 096	-13,50	-27,96
Мазут топочный	7 301	0	0	1 064	0	0	0,00	0,00
Дизельное топливо	7 504	6 042	7 928	5 601	4 969	7 937	-31,20	-59,72
Бензин	2 845	2 207	2 466	2 250	2 008	2 677	-11,76	-33,36
Итого	5 187 247	5 100 880	5 790 318	76 674	109 429	141 710	-13,51	-29,50

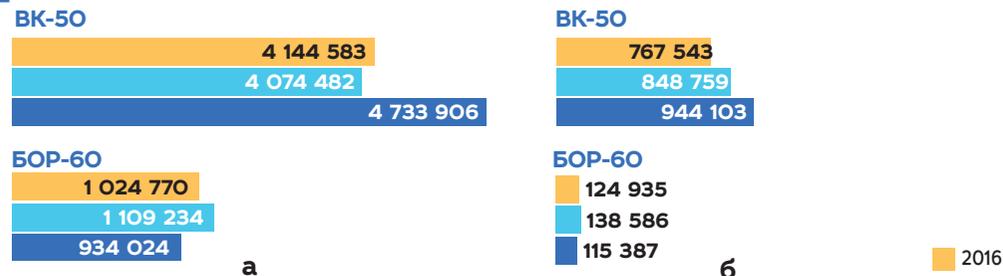
Общее потребление энергии по годам, ГДж

Вид энергии	2016	2017	2018	Отношение показателей 2018 / 2017, %
Приобретённая для потребления	289 122	264 915	147 469	44,33
Выработанная своими силами	581 640	1 253 691	1 373 262	-9,54
Проданная другим организациям	460 303	536 684	637 266	-18,74
Из невозобновляемых источников	5 187 247	5 100 880	5 790 318	-13,51

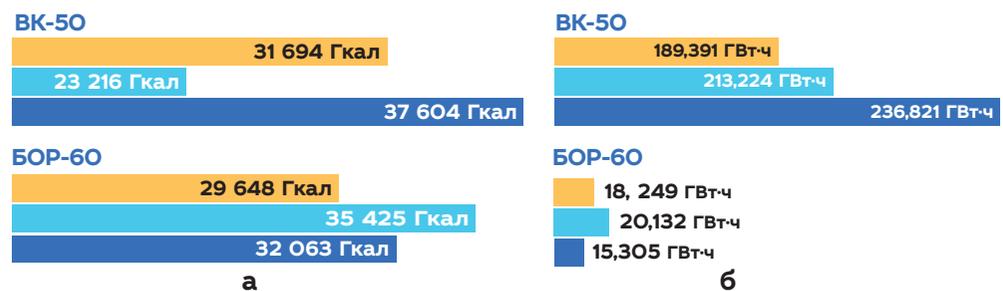
Потребление энергоресурсов по годам

Вид энергии	Энергия, ГДж			Затраты, тыс. руб. (без НДС, в ценах базового 2015 года)			Отношение показателей 2018 / 2017, %	
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	Энергия	Затраты
Тепловая	384 142	375 012	380 870	124 449,64	120 426,62	120 690,87	-1,56	-0,22
Электрическая	461 272	461 381	448 891	259 577,19	259 222,01	252 617,13	2,71	2,55
Итого	845 414	836 393	829 761	384 026,83	379 648,63	373 308,00	0,79	1,67

Выработка тепловой (а) и электрической (б) энергии в разбивке по реакторам и годам, ГДж



Отпуск тепловой (а) и электрической (б) энергии в разбивке по реакторам и годам



Водозабор и сброс сточных вод

Источниками воды для института являются Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища и недра, которые обеспечивают институт технической и питьевой водой соответственно. Наибольший объём забираемой воды (97,65 %) составляет вода для технического водоснабжения и охлаждения. Объём водопотребления в институте не превышает установленных значений забора воды. Информация о водозаборе получена из показаний приборов учёта и данных, предоставленных ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ», поставщиком воды, которому скважины (куст № 3) переданы в аренду. Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища образован устьевой частью реки Большой Черемшан, левого притока реки Волги, и впадающими в него реками и ручьями. Общая протяженность Черемшанского залива от устья до Димитровграда – более 60 км, максимальная ширина – 14–15 км.

Преобладающая глубина составляет 2–3 м. Глубина свыше 5 м встречается в русловой части реки Большой Черемшан на участках бывших озёр и лощин. Уровень воды находится в подпоре от водохранилища: максимальный уровень составляет 53,98 м, минимальный – 47,64 м в соответствии с Балтийской системой высот. Участок недропользования водозабора (куст № 3) представляет линейный водозабор из ряда скважин, расположенных вдоль Черемшанского залива. В обычные периоды существенного влияния технического водозабора на Черемшанский залив не наблюдается. Существенное воздействие оказывается на подземные питьевые воды в пределах участка недропользования водозабора (куст № 3) в летний сезон.

Система водопользования предприятия включает многократное использование воды в производственном процессе. Для отдельных видов производства принята схема с применением оборотного водоснабжения

Объём забираемой воды в разбивке по источникам, тыс. м³

Источник воды	Местонахождение	Объём водопотребления по годам			Допустимый забор воды
		2016	2017	2018	
Поверхностные воды, используемые для технического водоснабжения и охлаждения	Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища	7 633,51	8 667,46	7 887,76	12 633,0
Подземные воды, используемые для питья и хозяйственно-бытовых нужд из другой системы водоснабжения	Недра вдоль берега Черемшанского залива (куст № 3) и водозабор «Горка»	193,242	207,544	142,89	–
	База отдыха	2,04	0,601	0,021	24,63
Сточные воды другой организации	ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ»	562	546	221,66	–
Итого		8 390,792	9 421,605	8 252,33	–

в виде замкнутых циклов с периодической подпиткой для компенсации потерь воды на испарение. Для части технологических процессов, когда есть необходимость в охлаждении водой, используется прямоточная система по схеме: поверхностный водный объект (забор воды) – охлаждаемый объект – поверхностный водный объект (сброс воды). В системах оборотного водоснабжения и прямоточного охлаждения применяют техническую воду из Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища.

Сброс сточных вод и поверхностный сток с территории через систему промышленно-ливневой канализации осуществляется в Черемшанский залив, являющийся на участке водопользования АО «ГНЦ НИИАР» объектом охраны Черемшанского государственного икhtiологического заказника. Объём сброса сточных вод в отчётном году составил 2 271,00 тыс. м³. Заказник предназначен для сохранения и восстановления промышленного запаса Куйбышевского водохранилища. Это мелководный хорошо прогреваемый район с богатой кормовой базой и наличием нагульных глоссадей для молоди рыб. Икhtiофауна представлена более 50 видами, из которых 23 имеют промышленное значение. Есть виды, занесённые в Красную книгу Ульяновской области (девятиигловая колюшка и голавль) и Красную книгу России (обыкновенный подкаменщик, русская быстрянка, стерлядь). Также в заливе представлены 140 таксономических групп

фитопланктона, 30 видов зоопланктона, 25 видов зообентоса. Водные экосистемы, находящиеся в пределах земель АО «ГНЦ НИИАР», – это участки водопользования на реках Ерыкла и Большой Черемшан, в Черемшанском заливе Куйбышевского водохранилища. Влияние сбросов организации не существенно и к загрязнению мест обитаний и изменению биоразнообразия не приводит. Существенных разливов в 2018 году зафиксировано не было. Однако объект охраны уязвим в силу нахождения участка водопользования организации непосредственно на территории заказника.

Подробнее о представителях флоры и фауны региона присутствия АО «ГНЦ НИИАР», занесённых в Красную книгу России: <http://niiar.ru/sites/default/files/красная%20книга%20России.jpg> и Красную книгу Ульяновской области: <http://niiar.ru/sites/default/files/красная%20книга%20Ульяновской%20области.jpg> В рамках программы по сохранению поволжской популяции солнечных орлов и для популяризации природного символа Ульяновской области была установлена веб-камера для онлайн-наблюдения за гнездовой жизнью этих птиц. Ссылка на онлайн-трансляцию: <https://www.ivideon.com/tv/camera/100-8Vo2M8h9cP0RlXAOEWYMI/0/?lang=ru>

3,06 % – общий объём забранной воды от оборотной

257 699 тыс. м³

– расход воды в системах оборотного водоснабжения



3.25-1

GRI 303-1 303-2



3.29-1

GRI 306-3

GRI 102-11 303-2 306-5 308-1

GRI 304-1 304-2 304-3 304-4 306-1

GRI 303-3

GRI
304-1
304-2**Сведения о Черемшанском государственном ихтиологическом заказнике**

Административный район расположения	Мелекесский район Ульяновской области
Месторасположение	Северо-восточная часть акватории Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища (координаты: 49°51'3 в. д. и 54°14'9 с. ш.)
Вид объекта	Государственный заказник
Площадь, га	2 902,0
Статус охраны	Региональный, природоохранный, выполняет функцию сохранения рыбных запасов
Орган, обеспечивающий надзор	Служба охраны Инспекции рыбоохраны области
Документ, устанавливающий правовой статус объекта	Решение облисполкома от 28.03.1985 № 216 и от 07.08.1990 № 303
Цель создания	Место нерестилища и нагула промысловых видов рыб

GRI
304-3
304-4

Площадь земель АО «ГНЦ НИИАР» составляет 2 600,38 га. На территории в пределах зоны воздействия предприятия выявлено более 360 видов высших сосудистых растений, из них двенадцать занесены в Красную книгу Ульяновской области. Животный мир представлен более 500 видами позвоночных и беспозвоночных животных. Фауна рептилий и амфибий насчитывает 16 видов, два из которых занесены в Красную книгу Ульяновской области. Фауна птиц включает 183 вида: 32 — занесены в Красную Книгу Ульяновской области, а 14 — включены в Красную книгу России. Три вида: большой подорлик, солнечный орёл (орёл-могильник), степная тиркушка — включены в Красный список Международного союза охраны природы. Фауна беспозвоночных животных достаточно разнообразна. Одной из самых многочисленных её групп являются насекомые. Перечень наиболее распространённых и часто встречающихся на данной территории видов насекомых включает 207 наименований. Некоторые насекомые занесены в Красную книгу Ульяновской области, четыре вида их которых — дыбка степная и бабочки Поликсена, Мнемозина и Аполлон — в Красную книгу России.

Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением АО «ГНЦ НИИАР» и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий или примыкающие

к таким территориям, отсутствуют, как не отмечено и существенного воздействия деятельности, продукции и услуг АО «ГНЦ НИИАР» на такие территории. Предприятию выделен один участок водопользования на охраняемой природной территории: северо-восточная граница Черемшанского государственного ихтиологического заказника проходит в районе расположения водозабора института. Годовой сброс сточных вод на этом участке водопользования составляет 2 271,1 тыс. м³, вместе со сточными водами сбрасывается 42,9 т загрязняющих веществ, в том числе 23,7 т хлоридов, 7,6 т органических и 11,5 т взвешенных веществ. Осуществляемые мероприятия по управлению воздействием на биоразнообразие включают проведение лесовосстановительных работ и очистку зон санитарной охраны Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища от несанкционированных свалок. Планируется внедрение механической очистки отводимых в залив промышленно-ливневых стоков с промплощадки № 2. Контроль оказываемого воздействия включает непрерывный мониторинг состояния окружающей среды и экологических рисков и периодическую оценку влияния деятельности предприятия на окружающую среду.

Места обитания флоры и фауны в зоне воздействия института находятся в удовлетворительном экологическом состоянии. Деятельность предприятия потенциально затрагивает территорию вокруг института радиусом 12,5 км. Основываясь на опыте

GRI
303-2

3.31.1

многолетней деятельности предприятия, можно утверждать, что угрозы существованию флоры и фауны не существует. Мощность экспозиционной дозы гамма-излучения от поверхности земли на всей затрагиваемой деятельностью

организации территории не превышает 4,644 нКл/кг-ч (18 мкР/ч). Значение удельной активности радионуклидов в растительности, воде и почве не выше санитарно-гигиенических норм.

GRI
303-2
306-1**Средние значения показателей качества воды поверхностного водного объекта**

Наименование показателя	Место контроля				Предельно допустимая концентрация*, мг/дм ³
	Черемшанский залив		Река Ерыкла	Река Большой Черемшан	
	Фоновый створ	Створ сброса	Фоновый створ	Фоновый створ	
Концентрация, мг/дм ³ :					Фоновое значение
взвешенных веществ	5,2	10,2	4,9	8,7	0,25 + 0,75*
растворённого кислорода	7,2	6,4	6,4	9,6	Свыше 6,0
сухого остатка	521	433	268	551	1 000
аммоний-ионов	0,58	0,36	0,57	0,125	0,5
нитрат-анионов	2,8	0,8	1,21	3,0	40,0
нитрит-анионов	0,060	0,023	0,051	0,016	0,08
сульфат-анионов	92	41	Менее 50	95	100
хлорид-анионов	15,7	26,1	Менее 10	11,7	300
растворимых в воде форм:					
железа	0,169	0,25	0,36	0,181	0,100
меди	0,0010	0,0010	Менее 0,001	Менее 0,001	0,001
цинка	0,002	0,003	Менее 0,005	Менее 0,005	0,010
хрома					
трёхвалентного	Менее 0,01		Менее 0,01	Менее 0,01	0,07
шестивалентного	Менее 0,01		Менее 0,01	Менее 0,01	0,02
анионных поверхностно-активных веществ	0,012	0,018	0,012	0,009	—
фосфат-ионов (по фосфору)	0,130	0,095	0,055	0,053	0,2
нефти и нефтепродуктов в растворённом и эмульгированном состоянии	0,028	0,029	0,034	0,023	0,05
Окисляемость, мг О ₂ /дм ³ :					
перманганатная	4,7	8,3	7,5	4,6	—
бихроматная	15,1	24,7	19,6	14,6	—
Биохимическое потребление кислорода, мг О ₂ /дм ³					
за 5 сут	1,57	2,68	1,77	2,26	2,1
за 20 сут	3,2	6,5	3,6	4,9	3,0
Водородный показатель, ед. рН	7,8	7,7	7,7	8,2	Фоновое значение
Температура воды, °С	9,3	21,5	14,6	19,8	—

* Для водных объектов, имеющих рыбохозяйственное значение.



Загрязняющие вещества в сбросах в Черемшанский залив

Наименование вещества	Масса, т
Органические соединения (биохимическое потребление кислорода полное)	7,5851
Взвешенные вещества	11,4709
Сухой остаток	0,0000
Аммоний-ион	0,0000
Нитрат-анион	0,0000
Нитрит-анион	0,0000
Сульфат-анион	0,0000
Хлорид-анион	23,6525
Железо*	0,1930
Медь*	0,0000
Цинк*	0,0022
Хром трёх- и шестивалентный	0,0000
Анионные поверхностно-активные вещества	0,0136
Фосфат-ион (по фосфору)	0,0000
Нефть и нефтепродукты в растворённом и эмульгированном состоянии	0,0022
Итого	42,9195

* Все растворимые в воде формы.

Выбросы вредных веществ в атмосферу

Прямые выбросы парниковых газов в атмосферу АО «ГНЦ НИИАР» образуются в результате сжигания мазута в котельных агрегатах и эксплуатации очистных сооружений сточных вод базы отдыха, а также вследствие потребления топлива спецмашинами и спецавтотранспортом. Количественное определение прямых выбросов диоксида углерода от стационарного сжигания топлива в котельной осуществляется в соответствии с методическими указаниями и руководством по количественному определению объёма выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации. Метод расчёта основан на применении коэффициентов выбросов и прямого измерения потреблённого топлива (топливного баланса) и не учитывает выбросы метана и оксида азота (I), потенциально возникающие при стационарном сжигании топлива.

Количественное определение прямых выбросов метана в результате очистки сточных вод осуществляются в соответствии с методическими рекомендациями по расчёту выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от неорганизованных источников станций аэрации сточных вод. В 2018 году прямые выбросы диоксида углерода и метана от котельной и очистных сооружений базы отдыха отсутствовали. Воздействие на тепловой баланс оказывают водяной пар и озон. Институтом ежегодно выбрасывается примерно 600 тыс. м³ водяного пара, который образуется в градирнях ядерных установок. Выброс озона в 2018 году составил 0,0714 кг. Косвенные выбросы парниковых газов АО «ГНЦ НИИАР» являются результатом выработки электроэнергии и тепла для собственного потребления, при сжигании в теплоэлектроцентрали ООО «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ» мазута и газа, а также происходит из источников, находящихся под управлением АО «Альянстранс-атом», осуществляющего автотранспортные перевозки сотрудников и грузов. Оценить объёмы выбросов не представляется возможным из-за отсутствия систематизированных сведений от этих организаций.

Предложения по снижению выбросов парниковых газов включают уменьшение энергопотребления, сокращение транспортных перевозок, снижение неконтролируемых утечек из холодильного оборудования и кондиционеров. Местоположение института на залесённой территории позволяет реализовать рациональные методы ведения лесного хозяйства и лесовозобновления на устойчивой основе с целью охраны и повышения качества поглотителей и накопителей парниковых газов. Из перечня озоноразрушающих веществ, обращение которых регулирует Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой, в выбросах института содержится тетра-хлорметан (четырёххлористый углерод). Выброс тетрахлорметана обусловлен технологическими процессами: лабораторными исследованиями, очисткой и обезжириванием оборудования. Источником выбросов фреонов являются компрессорно-конденсаторные агрегаты (холодильные установки), мульти-сплит-системы, в которых используются озоноразрушающие вещества.

В 2018 году средний процент очистки выбросов предприятия в атмосферу

GRI 308-2

GRI 3.30.1

GRI 305-7

от загрязняющих веществ из поступивших на очистные сооружения составил 88 %. Залповых и аварийных выбросов в отчётном году не было. Количественное определение выбросов основано на расчётных методах в соответствии с утверждёнными в установленном законодательством порядке методиками, с применением удельных показателей и балансового метода.

Сведения об озоноразрушающих веществах за 2018 год

Наименования вещества	Масса, кг		
	на начало года	использованного	на конец года
Тетрахлорметан	368,6	283,0	85,6

GRI 201-2
305-6
305-7



Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферу по годам, т

Наименование веществ	Класс опасности	2016	2017	2018
Газообразные и жидкие:	-	4,496	4,496	4,496
В том числе:				
Диоксид серы	III	0,096	0,096	0,096
Оксид углерода	IV	1,577	1,577	1,577
Оксиды азота (в пересчёте на диоксид азота)	III	1,298	1,298	1,298
Летучие органические соединения	-	1,421	1,417	1,417
Прочие	-	0,104	0,108	0,108
Твёрдые:		3,356	1,267	1,267
В том числе взвешенные вещества	III	0,017	0,017	0,017
Всего	-	7,852	5,763*	5,763

* В отчёте за 2017 год допущена неточность, явившаяся следствием технической ошибки.



Сумма штрафов за негативное воздействие на окружающую среду по годам, тыс. руб.

Вид платы	2016	2017	2018
Плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ и размещение отходов производства и потребления:	104	5,2	4,6
в водные объекты	8	5,2	4,3
в атмосферный воздух	-	-	-
за размещение отходов	96	-	-
Плата за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ и размещение отходов производства и потребления:	365	1 965,2	121,0
в водные объекты	165	4,4	-
в атмосферный воздух	103	7,4	-
за размещение отходов	97	1 953,4	121,0
Всего	469	1 970,4	125,6
В том числе:			
в водные объекты	173	9,6	4,3
в атмосферный воздух	103	7,4	0,3
за размещение отходов	193	1 953,4	121,0

Денежные штрафы и санкции за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2018 году к АО «ГНЦ НИИАР» были применены следующие административные меры воздействия: привлечение к административной ответственности за нарушение требований к охране водного объекта, обращению с отходами производства и потребления, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации, и наложение административных штрафов на юридическое лицо в размере 20 тыс. руб. Нефинансовых санкций, наложенных на АО «ГНЦ НИИАР» за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований, в 2018 году не было. Плата за негативное воздействие

на окружающую среду в отчётном году составила 125,6 тыс. руб., при этом на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух пришлось 0,2 % от общей суммы, сбросы в водные объекты — 3,4 %, размещение отходов — 96,3 %. АО «ГНЦ НИИАР» не размещает отходы в подземные горизонты.

Минимальное воздействие на окружающую среду

Для минимизации экологических рисков от производственной деятельности в АО «ГНЦ НИИАР» введена в действие экологическая политика. Более подробно об этом — в разделе 4.6 «Природный капитал» настоящей главы и в отчётах АО «ГНЦ НИИАР» по экологической безопасности, размещённых на официальном сайте института (http://niiar.ru/annual_report).

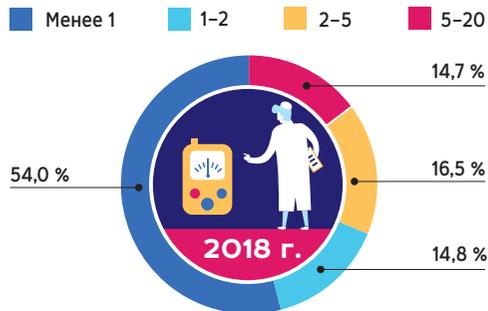
ЯДЕРНАЯ И РАДИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Дозиметрический контроль

Дозиметрический контроль облучения персонала проводится на основании требований норм радиационной безопасности, основных санитарных правил обеспечения радиационной безопасности, методических указаний Федерального медико-биологического агентства России. Весь персонал группы А в 2018 году состоял на индивидуальном дозиметрическом контроле. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала предприятия за отчётный период составила 2,46 мЗв, а в 2017 году этот показатель составлял 2,84 мЗв. Уменьшение средней эффективной дозы облучения на 13 % прежде всего обусловлено уменьшением объёма дозозатратных радиационно опасных работ в период планово-предупредительных ремонтов на реакторных установках. Случаев превышения основного предела дозы для персонала (50 мЗв за год, 20 мЗв в среднем за пять последовательных лет) среди сотрудников института в 2018 году не зафиксировано. Это свидетельствует о выполнении принципов обеспечения радиационной безопасности персонала в институте.

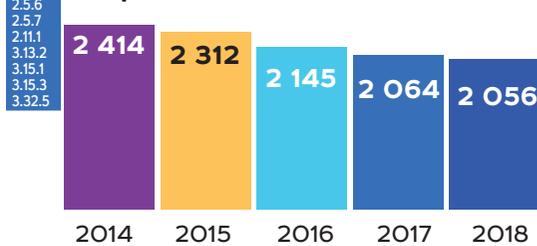
В отчётном году лаборатория радиационного контроля управления радиационной безопасности приняла участие в межлабораторных сличительных испытаниях по индивидуально-

Эффективная доза облучения персонала группы А, мЗв*



* Предельное значение согласно нормам радиационной безопасности составляет 50 мЗв.

Число сотрудников, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле, по годам



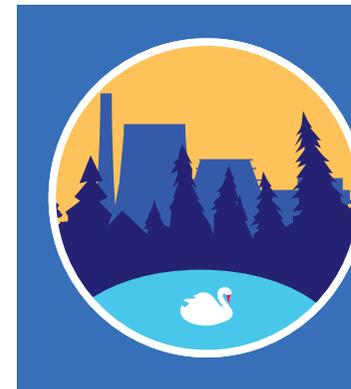
му дозиметрическому контролю для оценки качества проводимых измерений по показателю «Индивидуальный эквивалент дозы фотонного излучения». Провайдером испытаний (АО «ВНИИНМ») было выдано свидетельство и заключение № 05-067-2018-МСИ об успешном прохождении межлабораторных сличительных испытаний.

Система обеспечения ядерной и радиационной безопасности объектов постоянно совершенствуется. В 2018 году в АО «ГНЦ НИИАР» были внедрены новые методические указания по организации радиационного контроля, разработанные Федеральным медико-биоло-

гическим агентством России. Ежегодно АО «ГНЦ НИИАР» выпускает:

- отчёт, содержащий сведения об индивидуальных и коллективных дозах внешнего и внутреннего облучения персонала и населения, результаты контроля выбросов радиоактивных веществ в атмосферу, а также другие сведения; по итогам отчёта разрабатываются мероприятия по совершенствованию системы радиационной безопасности и снижению рисков ядерной и радиационной безопасности;
- отчёт о состоянии ядерной безопасности на ядерных установках и ядерно-опасных участках института, проводится анализ замечаний по состоянию ядерной безопасности в соответствии с руководством по безопасности при использовании атомной энергии «Определение причин и условий возникновения нарушений требований к обеспечению безопасности при использовании атомной энергии» (РБ-083-13).

Достигнутый уровень ядерной и радиационной безопасности в институте является приемлемым. Это подтверждается актами проверок подразделений общеприкладными комиссиями по ядерной и радиационной безопасности, комиссией генеральной инспекции госкорпорации «Росатом».



Показатели обеспечения ядерной и радиационной безопасности при эксплуатации объектов АО «ГНЦ НИИАР»

- Непревышение основных пределов доз облучения персонала
- Соблюдение нормативов выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух
- Отсутствие нарушений в работе объектов института, характеризующихся уровнем I и выше по шкале ИНЕС

Достигнутый уровень радиационной безопасности в АО «ГНЦ НИИАР» позволяет обеспечивать радиационную безопасность населения в зоне наблюдения. В институте реализуется комплекс мероприятий по предотвращению радиационного воздействия на человека: организован

контроль выбросов радионуклидов с целью недопущения поступления их с пищей и питьевой водой в организм человека и значимого загрязнения территории проживания населения, в зоне наблюдения организованы пункты радиационного контроля, обеспечивающие сравнительные

измерения мощности эффективных доз гамма-излучения от поверхности территории, удельной активности цезия-137 и стронция в пробах атмосферного воздуха и почвы, воды поверхностных водоёмов и питьевой

воды, сельскохозяйственной продукции местного производства. Лаборатория радиационного контроля управления защиты окружающей среды осуществляет измерение проб по аттестованным методикам и в соот-

Активность основных техногенных радионуклидов

Объект контроля	Радионуклид	Допустимый уровень	Значение по годам		
			2016	2017	2018
Поверхностная активность радионуклидов, Бк/км²					
Осадки	Цезий-137	Не нормируется	(0,8–4,0)10 ⁶	(0,6–2,1)10 ⁶	(0,8–3,2)10 ⁶
	Стронций-90		(5,0–20,0)10 ⁵	Не предусмотрено регламентом радиационного контроля АО «ГНЦ НИИАР»	
	Плутоний-239		(15,0–25,0)10 ⁴	1,6·10 ⁴	Не предусмотрено регламентом радиационного контроля АО «ГНЦ НИИАР»
Снег	Цезий-137		(0,5–3,1)10 ⁶	(0,4–2,3)10 ⁶	(0,6–1,1)10 ⁶
	Стронций-90		(10,0–38,0)10 ⁵	Не предусмотрено регламентом радиационного контроля АО «ГНЦ НИИАР»	
	Плутоний-239		(0,13–0,45)10 ⁵		
Почва*	Цезий-137	3,7·10 ⁰	(0,13–2,9)10 ⁹	(0,23–2,2)10 ⁹	(0,17–1,3)10 ⁹
	Стронций-90	1,1·10 ⁰	(0,68–12,0)10 ⁸	(1,5–3,6)10 ⁸	(1,0–3,5)10 ⁸
	Плутоний-239	3,7·10 ⁹	(0,26–1,1)10 ⁸	(0,41–7,1)10 ⁸	(1,5–1,9)10 ⁷
Удельная активность радионуклидов, Бк/кг					
Растительность*	Цезий-137	6,0·10 ²	0,07–9,1	0,2–4,2	0,15–0,6
	Стронций-90	1,0·10 ²	1,2–7,2	0,3–1,4	0,9–7,3
Зерно*	Цезий-137	60	0,1–0,9	0,07–0,43	0,12–0,45
	Стронций-90	Не нормируется	0,11–0,48	0,23–0,46	Норматив отсутствует
Молоко*	Цезий-137	100	0,14–0,24	0,06–0,23	0,035–0,090
	Стронций-90	25	0,04–0,07	0,04–0,49	Норматив отсутствует
Рыба*	Цезий-137	130	0,25–2,5	0,47	Не более 0,35
	Стронций-90	100	0,2–1,4	0,2	Норматив отсутствует

*Допустимые уровни установлены следующими нормативными документами:

- для почвы — методика «Критерии оценки экологической обстановки территорий для выявления зон чрезвычайной экологической ситуации и зон экологического бедствия» (утверждено Министерством природных ресурсов РФ 30.11.1992);
- для растительности — Инструкция о радиологическом контроле качества кормов. Контрольные уровни содержания радионуклидов цезия-134, цезия-137 и стронция-90 в кормах и кормовых добавках (утверждено Министерством

сельского хозяйства и продовольствия РФ 01.12.1994 № 13-7-2(216);

- для зерна, молока, рыбы — Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 14.11.2001 № 36 «О введении в действие Санитарных правил» вместе с «СанПиН 2.3.2.1078-01. 2.3.2. Продовольственное сырье и пищевые продукты. Гигиенические требования безопасности и пищевой ценности пищевых продуктов. Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы» (утверждены Главным государственным санитарным врачом РФ 06.11.2001).

ветствии с утверждёнными регламентами радиационного контроля территорий и периодичности отбора проб и производства измерений в санитарно-защитной зоне и зоне наблюдения АО «ГНЦ НИИАР». По результатам контроля, проведённого на основании федеральных методик, активность основных нормируемых техногенных радионуклидов в объектах окружающей среды в зоне наблюдения за период с 2016 по 2018 год была на один-два порядка меньше нормативных значений. Значение коллективной эффективной годовой дозы облучения и средней индивидуальной эффективной годовой дозы облучения населения, проживающего в Димитровграде в зоне наблюдения, в течение ряда лет меньше минимально значимого — 1 чел. / Зв (человеко-зиверт) и 10 мкЗв соответственно — и может не учитываться.

Результаты радиационно-гигиенической паспортизации АО «ГНЦ НИИАР» и территории города Димитровграда за 2015–2018 годы (в соответствии с НРБ-99/2009):

- количественные показатели индивидуального риска возникновения стохастических эффектов облучения персонала группы А не превышают индивидуальный пожизненный риск 1,0·10⁻³;
- количественные показатели индивидуального и коллективного рисков возникновения стохастических эффектов облучения населения ниже регламентируемого уров-

ня пренебрежимо малого радиационного риска (10⁻⁶) возникновения стохастических эффектов — вредных биологических эффектов (прежде всего онкологических заболеваний), вызванных ионизирующим излучением.

Стохастические эффекты носят неспецифический характер, то есть они практически не отличимы от аналогичных эффектов, инициированных (обусловленных) факторами нерадиационной природы, поэтому практически невозможно установить причинную связь между ионизирующим облучением и диагностированием злокачественных новообразований.

По результатам мониторинга радиационной обстановки в Димитровграде и анализа показателей радиационного риска возникновения стохастических эффектов облучения у населения можно сделать вывод, что производственная деятельность радиационных объектов АО «ГНЦ НИИАР» не оказывает существенного негативного влияния на среду обитания человека и здоровье населения города.



2018 — Год науки в госкорпорации «Росатом»

Научная истина устанавливается не логическим доказательством, не рационалистически, а опытом и наблюдением в природе, в реальности.

В. Вернадский

Работа на ядерно-опасных участках АО «ГНЦ НИИАР», как и эксплуатация исследовательских ядерных установок, в 2018 году велась БЕЗАВАРИЙНО



2.5.7
3.6.1
3.15.1

Повышение безопасности и эффективности реакторной экспериментальной базы

Обеспечение безаварийного, безопасного и устойчивого функционирования ядерной и радиационно опасных объектов является основным условием деятельности института. В АО «ГНЦ НИИАР» систематически проводят мониторинг состояния и осуществляют комплекс инженерных мероприятий для обеспечения безаварийной работы исследовательских ядерных установок и ядерно-опасных участков (модернизация технологического оборудования института и соблюдение

действующих нормативов в производственно-технологических процессах при эксплуатации установок), деятельность осуществляется с соблюдением норм и учётом изменений действующего российского законодательства. Информация о рисках ядерной и радиационной безопасности содержится в разделе 2.4 «Риск-менеджмент».

Проект «Производственные фонды предприятия» обеспечивает проведение модернизации реакторной экспериментальной базы института, совершенствование которой необходимо не только из-за физического и морального устаревания оборудования, но и в связи с новыми требованиями федеральных норм и правил к обеспечению безопасности экс-

платуации объектов использования атомной энергии. В 2018 году в рамках проекта:

- приобретены контейнеры для передачи радиоактивных отходов в пункт контейнерного хранения твердых радиоактивных отходов, закуплен измельчитель радиоактивных отходов;
- разработана концепция вывода из эксплуатации реактора ВК-50;
- приобретены три бериллиевых блока для реактора МИР;
- закуплены уплотнительное кольцо и центробежный насос для системы расхолаживания реакторной установки ВК-50;
- заменена компрессорная криогенная установка с воздухоразделительным оборудованием;
- закуплено оборудование системы радиационного контроля критических стенов реакторов МИР и СМ;
- закуплено оборудование для модернизации автоматизированной системы контроля радиационной обстановки;
- введена в эксплуатацию автоматизированная система радиационного контроля отделения реакторного материаловедения, системы аварийной сигнализации на ядерно-опасных участках отделения радионуклидных источников и препаратов и отделения радиохимических технологий;
- модернизировано оборудование системы физической защиты источников ионизирующего излучения.

Инвестиционный проект «Производственные фонды предприятия» позволил повысить уровень ядерной и радиационной безопасности исследовательских ядерных установок, научно-методического и приборного обеспечения их эксплуатации, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, проводимых для решения задач отрасли и международного сотрудничества.

Стратегия обращения с радиоактивными отходами

В 2018 году в АО «ГНЦ НИИАР» актуализирована локальная стратегия обращения с радиоактивными отходами. Стратегия является ключевым элементом адаптации организации к требованиям единой государственной системы обращения с радиоактивными отходами. В ней содержатся план трансформации существующей схемы обращения с отходами и базовые показатели этой трансформации на период до 2025 года, а также определено целевое состояние

системы, обозначены основные направления и сроки решения накопленных проблем.

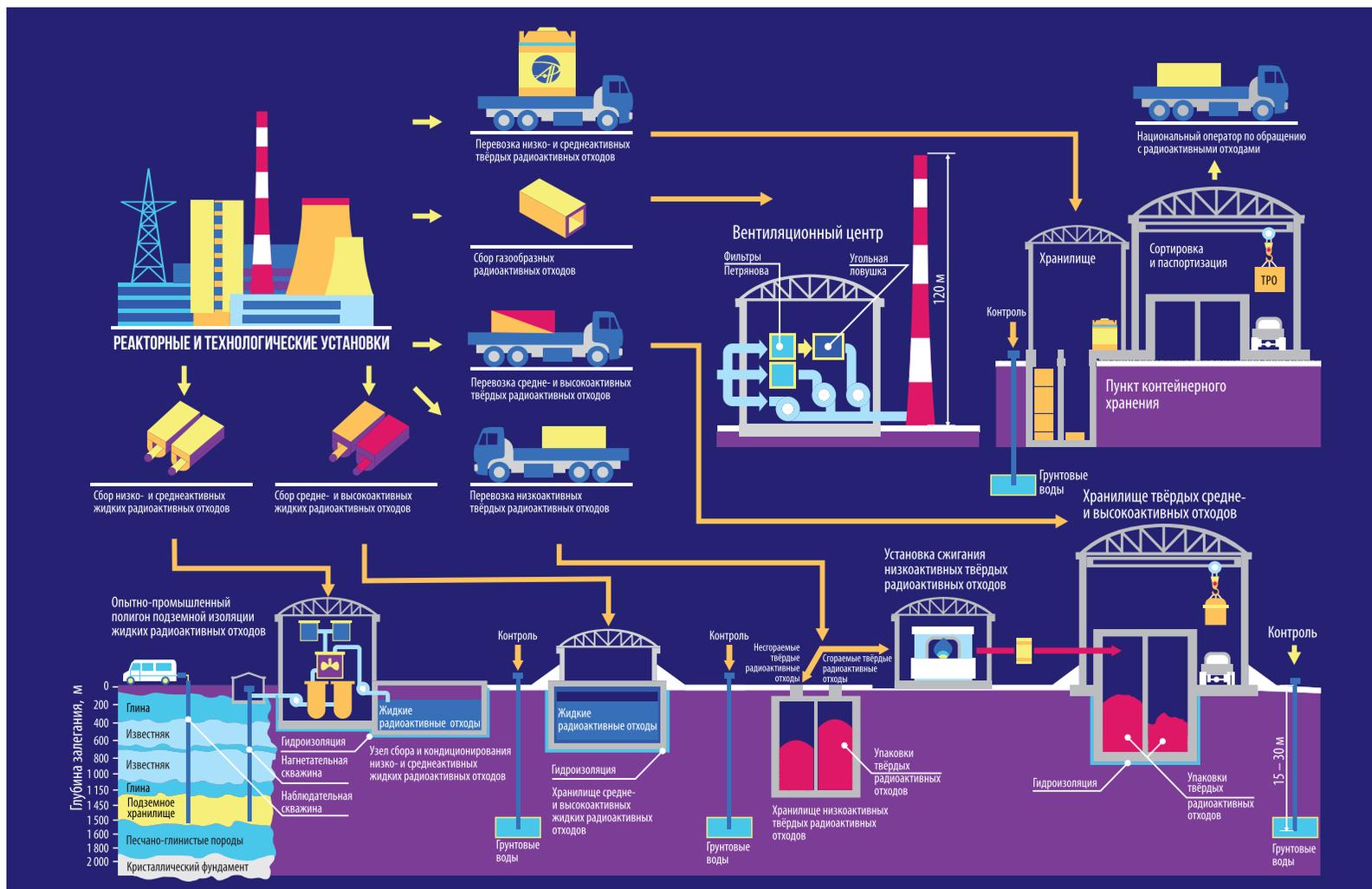
- Ожидаемые результаты решения проблем по обращению с радиоактивными отходами:
- частичное удаление среднеактивных твердых радиоактивных отходов и обеспечение безопасности в дополнительный срок эксплуатации объекта;

- прогрессивное увеличение доли переработанных, кондиционированных и переданных на захоронение радиоактивных отходов, образующихся в институте;
- обоснование и принятие решений по ответственности всех накопленных радиоактивных отходов к особым или удаляемым и реализация работ по выводу из эксплуатации

объектов хранения некондиционированных радиоактивных отходов;

- снижение затрат на долговременное хранение радиоактивных отходов;
- обеспечение финансово-экономической самостоятельности безопасного и эффективного функционирования системы обращения с радиоактивными отходами в институте.

Схема обращения с радиоактивными отходами



GRI 102-11
1.2.10
2.5.6
3.14.1

Глоссарий

Активность — мера радиоактивности радионуклида, равная по величине числу радиоактивных распадов, которые произошли в некотором количестве радионуклида в единицу времени.

Атомная энергетика — отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.

Аффилированное лицо — физическое или юридическое лицо, способное оказывать влияние на деятельность юридических и/или физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность.

Безопасность объектов использования атомной энергии — свойство объектов использования атомной энергии при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.

Бизнес-модель — интегрированная организационно-финансовая схема деятельности предприятия, комплексно описывающая создание ценности (добавленной стоимости) предприятия, раскрывающая процессы и результаты преобразования капиталов (трансформации) и их влияние на заинтересованные стороны.

Быстрые нейтроны — нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определённой величины. В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.

Выброс радиоактивных веществ — поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки, радиационного источника или пункта хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ.

Гарантии МАГАТЭ — установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на Международное агентство по атомной энергии.

Глобальная инициатива по отчётности (Global Reporting Initiative, GRI) — принятая в международной практике система отчётности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчётности в области устойчивого развития.

Дивизион — хозяйственное общество, с которым у корпорации установлен регламент по взаимодействию, определяющий данное общество как дивизион, осуществляющий управление хозяйственными обществами, отнесёнными к контуру управления дивизиона.

Заинтересованная сторона (стейкхолдер) — физическое и / или юридическое лицо, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и / или испытывают на себе её влияние.

Замкнутый ядерный топливный цикл — ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается с целью извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

Изотопы — разновидности атомов и ядер какого-либо химического элемента, которые имеют одинаковый атомный (порядковый) номер, но при этом разные массовые числа.

Импакт-фактор (ИФ или IF) — формальный численный показатель важности научного журнала, рассчитывается как количество ссылок в конкретном году на опубликованные в журнале статьи за предшествующие три года и является в какой-то мере характеристикой авторитетности журнала.

Индекс научного цитирования — принятый в научном мире показатель значимости трудов учёного, представляющий собой число ссылок на публикации учёного в реферируемых научных периодических изданиях.

Исследовательский реактор — ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей.

Класс опасности вредных веществ — условная величина, предназначенная для упрощённой классификации потенциально опасных веществ. Класс опасности устанавливается в соответствии с нормативными отраслевыми документами. В Российской Федерации по степени влияния на окружающую среду и вредному воздействию установлено пять классов опасности отходов производства и жизнедеятельности человека: I класс — чрезвычайно опасные: степень вредного воздействия на окружающую среду отходов этого класса характеризуется как очень высокая, в результате накопления таких отходов происходят необратимые нарушения в экологической системе, а период её восстановления отсутствует; II класс — высокоопасные: степень вредного воздействия оценивается как высокая, экологическое равновесие системы сильно нарушается, а период восстановления системы и её компонентов составляет не менее 30 лет после полного устранения источника воздействия; III класс — умеренно опасные: средняя степень вредного воздействия с периодом самовосстановления от 10 лет после снижения уровня воздействия;

IV класс — малоопасные: установлена низкая степень вредного воздействия на природную среду, а период восстановления составляет от трёх лет; V класс — практически неопасные: степень воздействия — очень низкая, экологическая система и её компоненты не нарушены.

Контроль радиационный — получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль).

Международный стандартный книжный номер (International Standard Book Number (ISBN)) — уникальный «паспортный» номер издания, используемый во всём мире в сфере книжного бизнеса, издательского и библиотечного дела.

Миссия (mission) — одно из основополагающих понятий стратегического управления; основная цель организации, смысл её существования с позиции удовлетворения потребностей клиентов, реализации конкурентных преимуществ, мотивации сотрудников фирмы.

МОКС-топливо — ядерное топливо, содержащее несколько оксидов делящихся материалов.

Обогащение (по изотопу) — а) содержание атомов определённого изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определённого изотопа в смеси изотопов.

Переработка отработавшего ядерного топлива — комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.

Переработка радиоактивных отходов — технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и / или физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и / или захоронения.

Персонал группы А — лица, работающие с техногенными источниками излучения, получающие среднюю дозу эффективную дозу облучения 2,3 мЗв/год.

Персонал группы Б — лица, работающие на радиационном объекте или на территории его санитарно-защитной зоны и находящиеся в сфере воздействия техногенных источников радиации, получающие среднегодовую эффективную дозу облучения 0,8 мЗв/год.

Поглощающий элемент — а) сборочная единица ядерного реактора, содержащая прочную герметичную оболочку, обычно в виде цилиндра или шара, и заключённый в неё поглощающий материал для управления реактивностью реактора; б) основная конструктивная часть регулирующего стержня, содержащая поглощающий материал.

Пул (англ. pool — общий котёл) — форма объединения компаний, отличающаяся тем, что прибыль всех участников пула поступает в общий фонд (котёл) и затем распределяется между ними согласно заранее установленной пропорции.

Радиационная безопасность — комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдалённых последствий облучения; состояние защищённости настоящего и будущего поколений людей от вредного для их здоровья воздействия ионизирующего излучения.

Радиоактивные отходы — ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается и содержание радионуклидов в которых превышает уровни, определённые в соответствии с критериями, установленными Правительством Российской Федерации.

Радионуклид — вид атомов, характеризующийся определённым массовым числом, атомным номером и энергетическим состоянием ядер и имеющий время жизни, достаточное для наблюдения.

РЕМИКС (от англ. regenerated mixture — REMIX) — инновационное российское ядерное топливо для водородных энергетических реакторов типа ВВЭР, получаемое из неразделенной смеси регенерированного урана и плутония, которая образуется при переработке отработавшего ядерного топлива.

Риск-менеджмент (управление рисками) — процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией.

Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — это национальная информационно-аналитическая система, аккумулирующая более 2 млн публикаций российских авторов, а также информацию о цитировании этих публикаций из более 2 200 российских журналов, основным критерием оценки является относительный показатель цитирования статей, опубликованных в конкретном журнале, — импакт-фактор.

Сброс радиоактивных веществ — контролируемое поступление радионуклидов в водоёмы с жидкими отходами ядерной установки.

Система внутреннего контроля и аудита — совокупность организационной структуры, методик, процедур проверок и мониторинга, принятых руководством экономического субъекта в качестве механизмов упорядоченного и эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности (бизнес-процессов), осуществляемых экономическим субъектом и направленных на выявление, исправление и предотвращение существенных ошибок и искажения учётной информации.

Стейкхолдер — см. заинтересованная сторона.

Тепловыделяющая сборка — комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решёток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъёмном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора.

Тепловыделяющий элемент — наименьшая структурно независимая часть реактора или ТВС, предназначенная для размещения ядерного топлива и / или воспроизводящего материала в активной зоне или зоне воспроизводства соответственно, для выработки тепловой энергии и передачи её теплоносителю, а также для накопления вторичного ядерного топлива.

Цепочка поставок — система взаимоотношений с контрагентами (поставщиками, подрядчиками и потребителями), являющаяся неотъемлемым компонентом бизнес-модели предприятия и оказывающая непосредственное воздействие на процесс создания ценности (добавленной стоимости) в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Ценность предприятия — совокупность создаваемой продукции, результатов производственной деятельности и реализации проектов, направленных на достижение стратегических целей, повышение эффективности и конкурентоспособности, а также экономического, экологического и социального взаимного влияния института и заинтересованных сторон.

Человеко-зиверт — единица измерения коллективной дозы облучения.

Эксплуатирующая организация — организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию объекта использования атомной энергии или другой ядерной установки.

Ядерная безопасность — общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду в допустимых пределах.

Ядерная медицина — раздел клинической медицины, который занимается применением радионуклидных фармацевтических препаратов в диагностике и лечении; методы дистанционной лучевой терапии.

Ядерное топливо — материал, содержащий делящиеся радионуклиды, который, будучи помещённым в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.

Ядерный топливный цикл — последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

HR-функции — функции, которые выполняет специалист в области управления персоналом.

Science index — это информационно-аналитическая система, построенная на основе Российского индекса научного цитирования и предлагающая целый ряд дополнительных сервисов для авторов научных публикаций, научных организаций и издательств.

SMART — это мнемоническая аббревиатура, используемая в менеджменте и проектном управлении для определения целей и постановки задач:

S (specific) — конкретный;

M (measurable) — измеримый;

A (attainable) — достижимый;

R (relevant) — значимый;

T (time-bounded) — соотносимый с конкретным сроком. Само слово «smart» в переводе на русский означает «умный». Таким образом, правильная постановка цели означает, что цель является конкретной, измеримой, достижимой, значимой и соотносится с конкретным сроком.

TCM (total cost management) — комплексное управление стоимостью.

Web of Science — это мультидисциплинарная реферативно-библиографическая база данных Института научной информации США (Institute for Scientific Information, ISI), основу которой составляют: Science Citation Index Expanded (естественные науки) — индекс цитирования по естественным и точным наукам (естественно-научные, технические и медицинские журналы); Social Sciences Citation Index (социальные науки) — индекс цитирования по социальным наукам (журналы по экономическим и общественным наукам); Arts&Humanities Citation Index (гуманитарные науки) — индекс цитирования по искусству и гуманитарным наукам (журналы по археологии, архитектуре, всем видам искусства, литературе, истории, философии, религии).

Список сокращений

АО «ЦРК» — автономная некоммерческая организация «Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области».

АО — акционерное общество.

АО «Атомэнергопром» — акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс».

АО «АЭМ-технологии» — акционерное общество «Инжиниринговая компания "АЭМ-технологии"».

АО «ВНИИИМ» — акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара».

АО «ВНИИХТ» — акционерное общество «Ведущий научно-исследовательский институт химической технологии».

АО «ГНЦ НИИАР» — акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов».

АО «ГНЦ РФ — ФЭИ» — акционерное общество «Государственный научный центр Российской Федерации — Физико-энергетический институт имени А.И. Лейпунского».

АО «ГСПИ» — акционерное общество «Государственный специализированный проектный институт».

АО «ИРМ» — акционерное общество «Институт реакторных материалов».

АО «Концерн "Росэнергоатом"» — акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях».

АО «НИКИЭТ» — акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежалея».

АО «НИКИМТ-Атомстрой» — акционерное общество «Научно-исследовательский и конструкторский институт монтажной технологии — Атомстрой».

АО «НИФХИ» — акционерное общество «Ордена Трудового Красного Знамени Научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова».

АО «НПО "ЦНИИТМАШ"» — акционерное общество «Научно-производственное объединение "Центральный научно-исследовательский институт технологии машиностроения"».

АО «НРК — Р.О.С.Т.» — акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

АО «ОКБ "Гидропресс"» — акционерное общество «Опытно-конструкторское бюро по конструкциям гидропаропрессового оборудования».

АО «ОКБМ Африкантов» — акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова».

АО «ОТЭК» — акционерное общество «Объединённая теплоэнергетическая компания».

АО «СПБ "Изотоп"» — акционерное общество «Санкт-Петербургский "Изотоп"».

АО «ТВЭЛ» — акционерное общество «ТВЭЛ».

АО «ФЦНИВТ "СНПО „Элерон"» — акционерное общество «Федеральный центр науки и высоких технологий "Специальное научно-производственное объединение „Элерон"».

АСТ — атомная станция теплоснабжения.

АЭС — атомная электростанция.

БКБ — библиотечно-библиографическая классификация.

БН — быстрый натриевый реактор.

БОР-60 — быстрый (на быстрых нейтронах) опытный реактор; исследовательский реактор мощностью 60 МВт.

ВВЭР — водо-водяной энергетический реактор.

ВК-50 — водо-водяной кипящий реактор.

Вуз — высшее учебное заведение, учреждение высшего профессионального образования.

Госкорпорация «Росатом», корпорация — государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

ГОСТ — государственный стандарт Российской Федерации.

ГОСТ РВ — государственный военный стандарт Российской Федерации.

ГПЗ — годовая программа закупок.

ГРНТИ — государственный рубрикатор научно-технической информации.

ДМС — добровольное медицинское страхование.

ДП — документированная процедура.

ЖКХ — жилищно-коммунальное хозяйство.

ЗАО — закрытое акционерное общество.

ИНЕС (International Nuclear Event Scale) — международная шкала ядерных событий.

ИНН — идентификационный номер налогоплательщика.

ИТ — информационные технологии.

ИЯИ РАН — федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт ядерных исследований Российской академии наук.

ИЯУ — исследовательские ядерные установки.

КИАЭ — Китайский институт атомной энергии.

КНР — Китайская Народная Республика.

КП — карта процесса.

КПП — код причины постановки на учёт в налоговом органе.

МАГАТЭ — Международное агентство по атомной энергии.

МБИР — многоцелевой исследовательский реактор на быстрых нейтронах.

МИР — материаловедческий исследовательский реактор, многоцелевой.

МОКС — смешанное ураноплутониевое оксидное топливо.
НДС — налог на добавленную стоимость.
НИИАР — Научно-исследовательский институт атомных реакторов.
НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.
НИОКТР — научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.
НКЦ — Научно-культурный центр.
НП — нормы и правила.
НРБ — нормы радиационной безопасности.
ОАО — открытое акционерное общество.
ОАО «НТЦ "РАТЭК"» — открытое акционерное общество «Научно-технический центр "РАТЭК"».
ОГРН — основной государственный регистрационный номер.
ООО — общество с ограниченной ответственностью.
ООО «УК "УЭС"» — общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания "Уралэнергострой"».
ОРМ — отделение реакторного материаловедения.
ОРТ — отделение радиохимических технологий.
ОС — окружающая среда.
ОСТ — отраслевой стандарт.
ОТВС — отработавшая тепловыделяющая сборка.
ПАО «МРСК Волги» — публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги».
ПАО «МСЗ» — публичное акционерное общество «Машиностроительный завод».
ПАО «НЗХК» — публичное акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов».
ПАО «ТГК-14» — публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14».
ПБ — пожарная безопасность.
ПБЯ — правила безопасности ядерной.
ПРК — полифункциональный радиохимический комплекс.
ПСР — производственная система Росатома.
Пьюрекс-процесс (Plutonium-Uranium Recovery by EXtraction) — технологический процесс переработки облучённого топлива.
РАО — радиоактивные отходы.
РБ — радиационная безопасность.
РБТ — реактор бассейнового типа.
РИК — реакторный исследовательский комплекс.
РИНЦ — Российский индекс научного цитирования.
Росприроднадзор — Федеральная служба по надзору в сфере природопользования.

Ростехнадзор — Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации.
РПРАЭП — российский профсоюз работников атомной энергетики и промышленности.
РФ — Российская Федерация.
СВЧ — сверхвысокие частоты.
СЗАО «Изоотопные технологии» — совместное белорусско-российское закрытое акционерное общество «Изоотопные технологии».
СМ — высокотемпературный корпусной водо-водяной реактор, названный самым мощным из-за высокой плотности потока тепловых нейтронов.
СМИ — средства массовой информации.
СНГ — Содружество Независимых Государств.
Совмин СССР — Совет Министров СССР.
СССР — Союз Советских Социалистических Республик.
СТО — стандарт организации.
США — Соединённые Штаты Америки.
ТВС — тепловыделяющая сборка.
ТВСА — тепловыделяющая сборка альтернативной конструкции с жёстким каркасом, формируемым шестью уголками и дистанционирующими решётками, с увеличенной глубиной выгорания топлива, повышенной эксплуатационной надёжностью и усиленной изгибной жёсткостью.
Твэл — тепловыделяющий элемент.
ТЭЦ — теплоэлектроцентраль.
УДК — универсальная десятичная классификация книг, широко применяемая во всём мире, и её индекс — обязательный элемент выходных сведений издания.
ФБУ — федеральное бюджетное учреждение.
ФГАОУ ВО — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования.
ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дмитровградский инженерно-технологический институт — филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования „Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"»».
ФГАОУ ВО «НИЯУ "МИФИ"» — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"».
ФГБОУ ВО — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования.
ФГБОУ ВО «КГЭУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный энергетический университет».

ФГБОУ ВО «МГТУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана».
ФГБОУ ВО «УлГУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный технический университет».
ФГБОУ ВО «УлГУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный университет».
ФГБУ «НИЦ "Курчатовский институт"» — федеральное государственное бюджетное учреждение «Национальный исследовательский центр "Курчатовский институт"» (г. Москва).
ФГБУ «ПИЯФ» (НИЦ «Курчатовский институт») — федеральное государственное бюджетное учреждение «Петербургский институт ядерной физики имени Б.П. Константинова».
ФГУ — федеральное государственное учреждение.
ФГУП — федеральное государственное унитарное предприятие.
ФГУП «НИИ "НПО „ЛУЧ"» — федеральное государственное унитарное предприятие «Научно-исследовательский институт "Научно-производственное объединение „ЛУЧ"»».
ФГУП «НИТИ» — федеральное государственное унитарное предприятие «Научно-исследовательский технологический институт имени А.П. Александрова».
ФГУП «НО РАО» — федеральное государственное унитарное предприятие «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами».
ФГУП «ПО "МАЯК"» — федеральное государственное унитарное предприятие «Производственное объединение "Маяк"».
ФГУП «ЦНИИ КМ "Прометей"» — федеральное государственное унитарное предприятие «Центральный научно-исследовательский институт конструктивных материалов "Прометей" имени академика И.В. Горюнина».
ФЗ — федеральный закон.
ФКЦБ России — Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг Российской Федерации.
ФМБА Минздравсоцразвития РФ — Федеральное медико-биологическое агентство Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации.
ФЦП — федеральная целевая программа.
ЭВМ — электронно-вычислительная машина.
ЭТВС — экспериментальная тепловыделяющая сборка.
ЯРОО — ядерно- и радиационно опасный объект.

Aa1000 — общеприменимый стандарт оценки отчётности организации по показателям её устойчивого развития, а также оценки лежащих в его основе процессов, систем и уровня компетентности.
AA1000 APS (AccountAbility Principles Standard) — стандарт, раскрывающий основные принципы эффективности, ответственности и устойчивости.
AA1000 AS (Assurance Standard) — страховой стандарт в отношении социального информирования и информирования в области устойчивого развития.
AA1000 SES (Stakeholder Engagement Standard) — стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами.
B2B-Center — российская ИТ-компания, которая занимается разработкой программного обеспечения для корпоративных закупок и продаж.
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов и налогов и начисленной амортизации.
GRI (Global Reporting Initiative) — руководство по отчётности в области устойчивого развития.
IEC (International electrotechnical commission) — международная электротехническая комиссия.
IIRC (The International Integrated Reporting Council) — Международный совет по интегрированной отчётности.
International IR Framework — международный стандарт «Интегрированная отчётность».
ISBN (International Standard Book Number) — международный стандартный книжный номер.
ISEA (Institute of Social and Ethical Accountability (AccountAbility)) — Институт социальной и этической отчётности, являющийся ведущим международным институтом в области совершенствования корпоративной отчётности в целях устойчивого развития.
ISO (International Organization for Standardization) — международная организация по стандартизации.
LTIFR (Lost time injury frequency rates) — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности.
NOPAT (Net operating profit after tax) — чистая операционная прибыль после уплаты налогов.
PWR (Pressurized water reactor) — реактор с водой под давлением.
SAP (System Analysis and Program Development) — системный анализ и разработка программ — немецкая компания, производитель программного обеспечения для организаций, самый известный её продукт — SAP ERP.



Ответственны за результат

Приложения

Приложение 1

Об отчёте, его подготовке и существенности информации

Характеристика отчёта

Настоящий годовой отчёт является восьмым интегрированным отчётом, в котором комплексно отражены основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за календарный год, представлены результаты в области устойчивого развития, описаны подходы менеджмента, позволяющие повышать эффективность работы в соответствии со стратегическими целями государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Уровень раскрытия информации в отчёте соответствует Руководству по отчётности в области устойчивого развития GRI (SRS) и требованиям госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности.

Отчёт адресован широкому кругу заинтересованных сторон, переведён на английский язык и опубликован на корпоративном сайте АО «ГНЦ НИИАР» (<http://www.niiar.ru>) и сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» (<http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=18477&type=1>).

Основные цели отчёта:

- Поддержание устойчивого имиджа АО «ГНЦ НИИАР» как крупнейшего в России и мире научно-исследовательского центра по предоставлению наукоёмких услуг, разработке и выпуску высокотехнологичной инновационной продукции.
- Информирование целевой аудитории и широкой общественности о результатах деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за год, стратегии развития и планах на краткой и среднесрочную перспективу, устойчивом развитии организации.
- Повышение инвестиционной привлекательности.

- Повышение уровня прозрачности и подотчётности.
- Обеспечение коммуникаций между АО «ГНЦ НИИАР» и заказчиками.
- Улучшение качества взаимодействия с представителями заинтересованных сторон.

Предыдущий годовой отчёт был опубликован в мае 2018 года.

Границы отчёта

Отчёт охватывает всю сферу деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в период с первого января по тридцать первое декабря 2018 года, максимально раскрывая сведения о предприятии при условии соблюдения режимов коммерческой и государственной тайны. В отчёте представлены динамика ключевых показателей за три года и описание планов на 2019 год, намерений в средне- и долгосрочной перспективе, а также информация о стратегических целях и мероприятиях по созданию основ долгосрочного устойчивого развития. Изменений охвата и границ аспектов в сравнении с предыдущими отчётными периодами нет. Границы существенности аспектов определены на основе ранговой карты с учётом мнения топ-менеджмента АО «ГНЦ НИИАР». Все аспекты являются существенными внутри организации в рамках отчётности предприятия. Показатели, отражённые в предыдущих отчётах, не переформулированы, поэтому все приведённые данные сопоставимы с предыдущими.

Нормативные документы

Отчёт подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

- международные стандарты и руководства:
 1. Стандарты серии AA1000 (Institute of Social and Ethical Account Ability).
 2. Руководство по отчётности в области устойчивого развития Global Reporting

Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI Standards).

3. Международный стандарт «Интегрированная отчётность» (International «IR» Framework).
 - документы Российской Федерации:
 1. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 29.06.2015).
 2. Положение Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 30.12.2014 № 454-П.
 3. Письмо Банка России «О Кодексе корпоративного управления» № 06–52/2463 от 10.04.2014.
 4. Федеральный закон «О государственной тайне» от 21.07.1993 № 5485-1.
 5. Федеральный закон «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 № 98.
 6. Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и защите информации» от 27.07.2006 № 149-ФЗ.
 7. Федеральный закон «О бухгалтерском учёте» от 21.11.1996 № 129-ФЗ.
 - отраслевые документы:
 1. Политика государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчётности.
 2. Стандарт публичной годовой отчётности государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и её организаций.
 - документы АО «ГНЦ НИИАР»:
 1. Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности.
 2. Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР».
 3. Стандарт организации СТО 086-202-2016 «Интегрированная система менеджмента АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки интегрированного годового отчёта» (ред. от 26.11.2018).
 - рекомендации Российского союза промышленников и предпринимателей для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчётности (базовые индикаторы результативности).

Приоритетная тема

Для определения приоритетной темы отчёта — «Повышение эффективности, расширение международного сотрудничества и укрепление отраслевой кооперации — приоритеты устойчивого развития АО „ГНЦ НИИАР“» — был проведён анализ событий, произошедших за отчётный период в институте, их влияния на стратегию развития, эффективность и результативность деятельности предприятия. Активное участие в процессе прямого обсуждения и анкетирования принимали представители всех групп заинтересованных сторон. Основная информация по раскрытию приоритетной темы в отчёте приведена в главах 3 «Управление» и 4 «Результаты деятельности», а также частично в других главах и разделах отчёта.

Определение существенности

При разработке отчёта в соответствии с Руководством в области устойчивого развития и Международным стандартом интегрированной отчётности были определены существенные аспекты деятельности организации. Работа велась в несколько этапов:

- 1) формирование рабочей группой предварительного перечня существенных аспектов деятельности организации;
- 2) анкетирование (традиционное и онлайн-анкетирование на корпоративном сайте организации) и опрос представителей основных заинтересованных сторон, включая иностранных партнёров, и топ-менеджмента предприятия с целью корректировки и определения существенных аспектов деятельности организации;
- 3) оценка значимости каждого из предложенных аспектов членами комитета по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР»;
- 4) составление ранговой карты существенных аспектов деятельности АО «ГНЦ НИИАР» для раскрытия в отчёте.

GRI 102-47

Цифры на ранговой карте соответствуют следующим темам (жирным шрифтом выделены существенные аспекты АО «ГНЦ НИИАР», дополняющие перечень аспектов GRI):

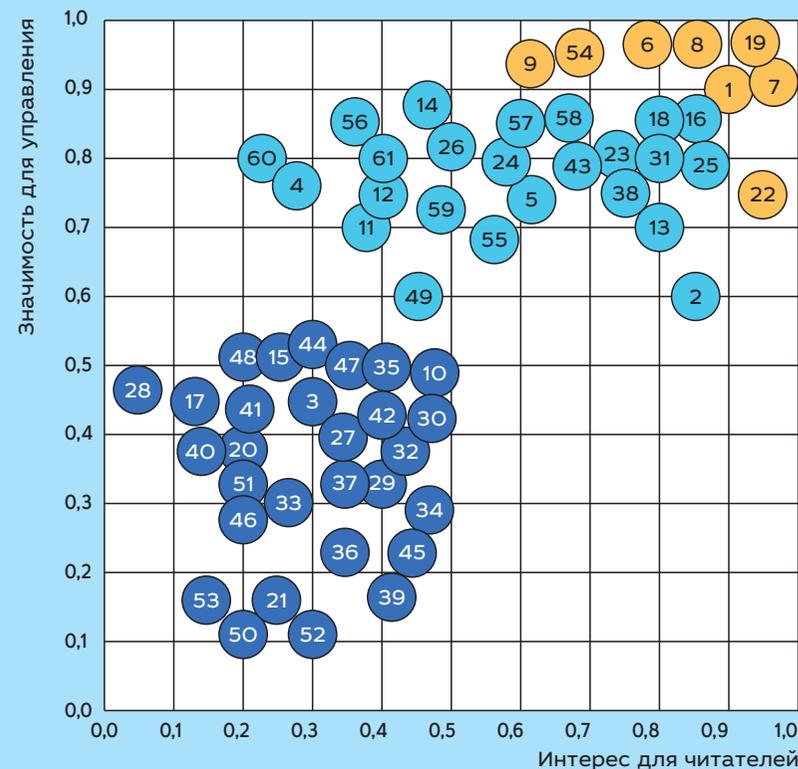
1. Экономическая результативность.
2. Присутствие на рынках.
3. Непрямые экономические воздействия.
4. Практики осуществления закупок.
5. Инвестиционная деятельность.
6. Результаты основной деятельности.
7. Качество и безопасность.
8. Оптимизация производственных процессов.
9. Инновационная деятельность.
10. Потребление материалов.
11. Потребление энергии.
12. Потребление воды.
13. Выбросы.
14. Сбросы и отходы.
15. Транспорт.
16. Соответствие экологическим требованиям.
17. Биоразнообразие.
18. Продукция и услуги.
19. Экология.
20. Экологическая оценка поставщиков.
21. Механизмы разрешения экологических споров.
22. Оплата труда.
23. Занятость.
24. Взаимоотношения сотрудников и руководства.
25. Здоровье и безопасность на рабочем месте.
26. Обучение и информирование.
27. Разнообразие и равные возможности.
28. Оценка практики управления персоналом у поставщиков.
29. Механизмы разрешения трудовых споров.
30. Равная оплата труда мужчин и женщин.
31. Подготовка кадров.

Первоначальный перечень существенных аспектов деятельности в соответствии с методикой оценки существенности был определён в 2015 году (http://www.niiar.ru/sites/default/files/riar_annual_report_2015small_O.pdf)

32. Неприкосновенность частной жизни потребителя.
33. Практика инвестирования.
34. Недопущение дискриминации.
35. Свобода ассоциаций и ведения коллективных переговоров.
36. Использование детского труда компанией или контрагентами.
37. Использование принудительного и обязательного труда компанией или контрагентами.
38. Подходы к обеспечению безопасности.
39. Оценка соблюдения прав человека.
40. Оценка практики поставщиков по соблюдению прав человека.
41. Механизмы разрешения споров по правам человека.
42. Местное сообщество.
43. Антикоррупционные практики.
44. Препятствие конкуренции.
45. Соответствие требованиям общества.
46. Оценка практики поставщиков по взаимодействию с обществом.
47. Механизмы разрешения споров по взаимодействию с обществом.
48. Маркировка продукции и услуг.
49. Соответствие требованиям продукции.
50. Нарушение прав коренных и малочисленных народов.
51. Государственная политика.
52. Здоровье и безопасность потребителя.
53. Маркетинговые коммуникации.
54. Международное сотрудничество.
55. Взаимодействия в процессе подготовки отчёта.
56. Взаимодействие с поставщиками.
57. Корпоративные коммуникации.
58. Совет директоров.
59. Организационная модель управления.
60. Внутренний контроль и аудит.
61. Управление рисками.

Подробная информация о принципах формировании карты существенности и делении её на зоны представлена в годовом отчёте за 2016 год (http://niiar.ru/sites/default/files/riar_annual_report_2016_fonts_links-naL_O.pdf)

Ранговая карта существенных аспектов деятельности АО «ГНЦ НИИАР»



● Детальное раскрытие ● Достаточное раскрытие ● Не раскрываются в отчёте

GRI
102-43

55

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности, подотчётности и определения существенности раскрываемой информации подготовка отчёта проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Были проведены анализ системы публичной отчётности и качества подготовки предыдущего интегрированного отчёта; анкетирования, в том числе

и по обсуждению концепции отчёта; диалог и общественные консультации; исследование по определению существенных аспектов деятельности для раскрытия в отчёте. Параллельно проводили анализ мирового опыта и лучших годовых отчётов предприятий отрасли в области публичной отчётности (подробнее см. в подразделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» раздела 4.5). Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами явились определяющими для выбора приоритетной темы отчёта, составления ранговой карты заинтересованных сторон, учёта предло-

жений по организации публичной годовой отчётности и определения информационной наполненности отчёта. Представляя проект отчёта на рассмотрение комиссии заинтересованных сторон, комитету по публичной отчётности, в рамках диалогов и общественных консультаций с представителями заинтересованных сторон, АО «ГНЦ НИИАР» имеет возможность получать обратную связь по вопросам полноты и охвата существенных тем и показателей в отчёте.

Верификация информации

По решению операционного комитета государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» от 16.12.2013 независимая аудиторская проверка отчёта АО «ГНЦ НИИАР» проведена быть не может. Во всех ключевых этапах подготовки отчёта принимали участие члены комитета по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР», одной из основных задач которого является оценка достоверности и полноты раскрываемой в отчёте информации. Достоверность публикуемых данных в отчёте подтверждается:

- аудитом годовой финансовой отчётности, проводимым независимой аудиторской компанией ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (приложения 5 и 6);
- заключением департамента внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР» (приложение 7);
- заключением об общественном заверении в соответствии со стандартом AA1000AS (приложение 2).

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» содержит заявления прогнозного характера в отношении предстоящих событий или будущих финансовых показателей института. Их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния организации (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и прочее). Поэтому фактические результаты деятельности, отражённые в последующих отчётах, могут отличаться от прогнозируемых в данном отчёте. АО «ГНЦ НИИАР» не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, указанные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты или произойдут.

Дополнительная актуальная информация о деятельности АО «ГНЦ НИИАР» доступна на его официальном сайте (<http://www.niiar.ru>)

Заключение об общественном заверении

Руководство акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (далее АО «ГНЦ НИИАР») предложило нам верифицировать свой интегрированный годовой отчёт за 2018 год (далее Отчёт) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нём информации, касающейся вопросов, наиболее значимых для заинтересованных сторон. Для этого нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в обсуждении концепции отчёта (в форме заочного присутствия), встречах и общественных консультациях по проекту Отчёта в период с ноября 2018 года по апрель 2019 года и свободно выразить своё мнение по обсуждаемым вопросам. Мы также приняли участие в определении существенных аспектов / тем Отчёта. Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчёта: его проекта и заключительного варианта, комментариев, полученных от руководства и сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» в ходе диалога и общественного заверения, а также предоставленных нам материалов по итогам проведённых мероприятий (протоколы диалогов, таблица учёта предложений заинтересованных сторон). В процессе общественного заверения Отчёта мы не ставили задачу проверить систему сбора и анализа информации, не изучали специальным образом данные и управленческие процессы. Достоверность представленных в Отчёте фактических сведений также не являлась предметом общественного заверения. Все нижеподписавшиеся имели полную возможность свободно выразить своё мнение и не получали от АО «ГНЦ НИИАР» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчёта за 2018 год, формата и объёма представленной в нём информации. АО «ГНЦ НИИАР» подготовило информативный и хорошо структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Исключительно важно, что Отчёт подготовлен на добровольной основе и является хорошим примером реализации принципа прозрачности и открытости со стороны АО «ГНЦ НИИАР», демонстрируя не только высокий уровень раскрытия информации, но и готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности, в том числе и по вопросам безопасной эксплуатации реакторных исследовательских установок и иных объектов. Мы считаем, что благодаря более презентабельной подаче информации о риск-менеджменте в Отчёте удалось наглядно отразить взаимосвязь стратегических целей и подходов менеджмента с целями в области устойчивого развития. Читателям Отчёта представлена полная картина деятельности АО «ГНЦ НИИАР», включая общественно значимые её аспекты, показатели социального, экологического и экономического влияния, проблемы и планы на средне- и долгосрочную перспективу.

Безусловным достоинством Отчёта является использование при его подготовке российских и международных стандартов в области публичной отчётности. Положительно принято решение руководством АО «ГНЦ НИИАР» продолжить выпускать Отчёт как на русском, так и на английском

языке, а также в краткой (презентационной) версии. Особо отмечено, что публичный годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР», в отличие от других публичных отчётов предприятий Госкорпорации «Росатом», является официальным изданием: ему присваивается номер ISBN, материал отчёта проходит редакционную подготовку, что гарантирует его высокое качество.

Мы оцениваем раскрытие информации в Отчёте как достаточное с точки зрения учёта замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчёта. На наш взгляд, именно интегрированный Отчёт должен представлять официальную позицию руководства АО «ГНЦ НИИАР» по всем ключевым общественно значимым вопросам и направлениям деятельности института. На основании проведённого анализа мы пришли к следующим выводам.

Существенность информации

По нашему мнению, АО «ГНЦ НИИАР» выполнило требования международных стандартов по определению существенности. Проведя анкетирование топ-менеджмента и членов комиссии заинтересованных сторон и выявив существенные аспекты деятельности, АО «ГНЦ НИИАР» подробно и полно раскрыло информацию по ним в своём Отчёте. Представленные в Отчёте сведения являются существенными как для института, так и для заинтересованных сторон. Выбор приоритетной темы (Повышение эффективности, расширение международного сотрудничества и укрепление отраслевой кооперации — приоритеты устойчивого развития АО «ГНЦ НИИАР») представляется нам верным, а информация по её раскрытию в Отчёте вызывает немалый интерес у читателей.

Полнота предоставляемой информации

На наш взгляд, по всем существенным аспектам отчётная информация представлена достаточно полно и позволяет читателям делать выводы об эффективности работы

АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году. Мы считаем, что сокращение объёма Отчёта при раскрытии всей существенной информации о деятельности предприятия соответствует лучшим международным практикам отчётности и даёт возможность представить полную картину. Наличие в Отчёте ссылок на другие источники информации позволяет получить все необходимые сведения и в то же время не перегружает Отчёт данными, размещёнными на официальном сайте АО «ГНЦ НИИАР» и в прошлых годовых отчётах.

Реагирование на запросы, предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Мы считаем, что АО «ГНЦ НИИАР» в очередной раз продемонстрировало развитие системы взаимодействия с заинтересованными сторонами. Традиционно взаимодействие началось ещё до подготовки Отчёта — на этапе формирования его концепции. Заинтересованным сторонам была предоставлена возможность высказать свои предложения и рекомендации по раскрытию информации в Отчёте, а также по развитию системы публичной отчётности в целом. В итоговую версию Отчёта по запросу представителей заинтересованных сторон были либо внесены уточнения и дополнения, либо пояснены причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта. В ходе подготовки Отчёта АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало готовность конструктивно реагировать на пожелания и предложения заинтересованных сторон. Мы надеемся, что АО «ГНЦ НИИАР» продолжит последовательно внедрять в своей деятельности принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчётности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Лист визирования общественного заверения годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год

Заместитель директора
Блока международной деятельности —
директор Департамента международного
сотрудничества госкорпорации «Росатом»

М.П. Беляева

Руководитель направления
управления инновационной деятельности
АО «Наука и инновации»

Н.М. Манцевич

Директор
АО «ГНЦ НИИАР»

А.А. Тузов

Главный инженер
АО «ГНЦ НИИАР»

А.О. Воробей

Заместитель директора
по экономике и финансам
АО «ГНЦ НИИАР»

И.А. Князькин

Заместитель директора по управлению
персоналом и социальному развитию
АО «ГНЦ НИИАР»

Д.М. Русинов

Главный технолог проектного офиса «Новая
платформа» АО «Концерн „Росэнергоатом“»

В.М. Троянов

Главный технолог
проектного направления "Прорыв"
частного учреждения Госкорпорации
«Росатом» «Инновационно-технологический
центр проекта "Прорыв"»

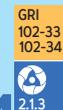
Ю.С. Мочалов

Губернатор Ульяновской области

С.И. Морозов

Приложение 3

Отчёт совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» о деятельности



Председатель правительства
Ульяновской области

А.А. Смекалин

Директор автономной некоммерческой
организации «Центр развития ядерного
инновационного кластера города
Димитровграда Ульяновской области»

А.Н. Гатауллин

Председатель первичной профсоюзной
организации АО «ГНЦ НИИАР»

И.А. Кунгурцев

Исполняющая обязанности руководителя
Димитровградского инженерно-
технологического института — филиала
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский ядерный университет
"Московский инженерно-физический
институт"»

И.И. Бегина

Заместитель начальника управления
научных исследований ФГБОУ ВО
«Ульяновский государственный
университет»,
директор консорциума «УлГУ — НИИАР»

В.М. Плотцев

Председатель общественной организации
города Димитровграда «Совет ветеранов
войны и труда»

А.Д. Воронин

Директор — главный редактор
областного автономного учреждения
«Информационное агентство
"Восток-медиа"»

Р.И. Минсафина

Заведующая по основным направлениям
деятельности областного автономного
учреждения «Информационное агентство
"Восток-медиа"»

С.Е. Княгина

Номер пункта	Номер протокола	Дата проведения	Повестка дня
1	474	26.01.2018	1. Об определении позиции по вопросам, отнесенным к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ» — акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» — о согласии на совершение крупной сделки — заключения дополнительного соглашения № 5 к договору займа № 46 от 17.04.2014 с АО «ОТЭК»
2	475	27.02.2018	1. Утверждение плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности и соответствующих им бюджетов и лимитов деятельности Общества
3	476	16.03.2018	1. Согласие на совершение крупной сделки — заключение дополнительного соглашения № 11 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028 с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации
4	477	19.03.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО "ГНЦ НИИАР"
5	478	22.03.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества — заключение договора о перечислении средств резервов АО «ГНЦ НИИАР» в специальные резервные фонды (СРФ) госкорпорации «Росатом»
6	479	29.03.2018	1. О принятии изменений в положение о закупках. 2. Об определении позиции по вопросам, отнесенным к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ» — акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
7	480	30.03.2018	1. Изменение условий договора с управляющей организацией
8	481	02.04.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР». 2. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
9	482	11.04.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей прав пользования имуществом
10	483	16.04.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн рублей. 2. Согласие на заключение соглашения, регулирующего социально-трудовые отношения
11	484	17.04.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
12	485	20.04.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн рублей

Номер пункта	Номер протокола	Дата проведения	Повестка дня
13	486	23.04.2018	1. Об увеличении уставного капитала акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» путём размещения дополнительных акций (об изменении условий размещения ценных бумаг, определённых решением об увеличении уставного капитала акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» путем размещения дополнительных акций, принятым внеочередным общим собранием акционеров 28 ноября 2015 года, протокол № 41 от 28 ноября 2015 года). 2. О внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО "ГНЦ НИИАР". 3. Об утверждении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО "ГНЦ НИИАР"
14	487	28.04.2018	1. Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
15	488	04.05.2018	1. О принятии изменений в положение о закупках. 2. Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
16	489	07.05.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимым имуществом
17	490	08.05.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
18	491	18.05.2018	1. Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
19	492	21.05.2018	1. О принятии решения о совершении АО «ГНЦ НИИАР» сделки – заключение договора займа
20	493	25.05.2018	1. Утверждение годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР». 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности АО «ГНЦ НИИАР». 3. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли АО «ГНЦ НИИАР», в том числе по размеру дивиденда по акциям АО «ГНЦ НИИАР» и порядку его выплаты, и убытков АО «ГНЦ НИИАР» по итогам 2017 года. 4. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в совет директоров Общества на годовом общем собрании акционеров Общества. 5. О созыве годового общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров Общества
21	494	29.05.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей прав пользования имуществом. 2. Об определении позиции по вопросам, отнесенным к компетенции учредителя учреждения дополнительного профессионального образования «Центр подготовки кадров НИИАРА и работников атомной энергетики и промышленности» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»

Номер пункта	Номер протокола	Дата проведения	Повестка дня
22	495	18.06.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн рублей
23	496	20.06.2018	1. Об определении позиции по вопросам, отнесенным к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
24	497	21.06.2018	1. Утверждение аудитора АО «ГНЦ НИИАР» и определение размера оплаты его услуг
25	498	26.06.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимым имуществом
26	499	28.06.2018	1. Об избрании председателя совета директоров АО «ГНЦ НИИАР». 2. Об избрании секретаря совета директоров АО «ГНЦ НИИАР»
27	500	29.06.2018	1. О принятии изменений в положение о закупках. 2. Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
28	501	12.07.2018	1. Согласие на совершение крупной сделки
29	502	13.07.2018	1. Об определении позиции по вопросам, отнесенным к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» – акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов». 2. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР». 3. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
30	503	19.07.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
31	504	26.07.2018	1. Согласие на заключение соглашения, регулирующего социально-трудовые отношения
32	505	14.08.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимым имуществом
33	506	22.08.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 10 процентов балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным его бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату
34	507	29.08.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей движимого имущества
35	508	31.08.2018	1. Изменение условий договора с управляющей организацией
36	509	7.09.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн рублей
37	510	20.09.2018	1. Согласие на совершение сделки с юридическим лицом, зарегистрированным в офшорной зоне

Приложение 4

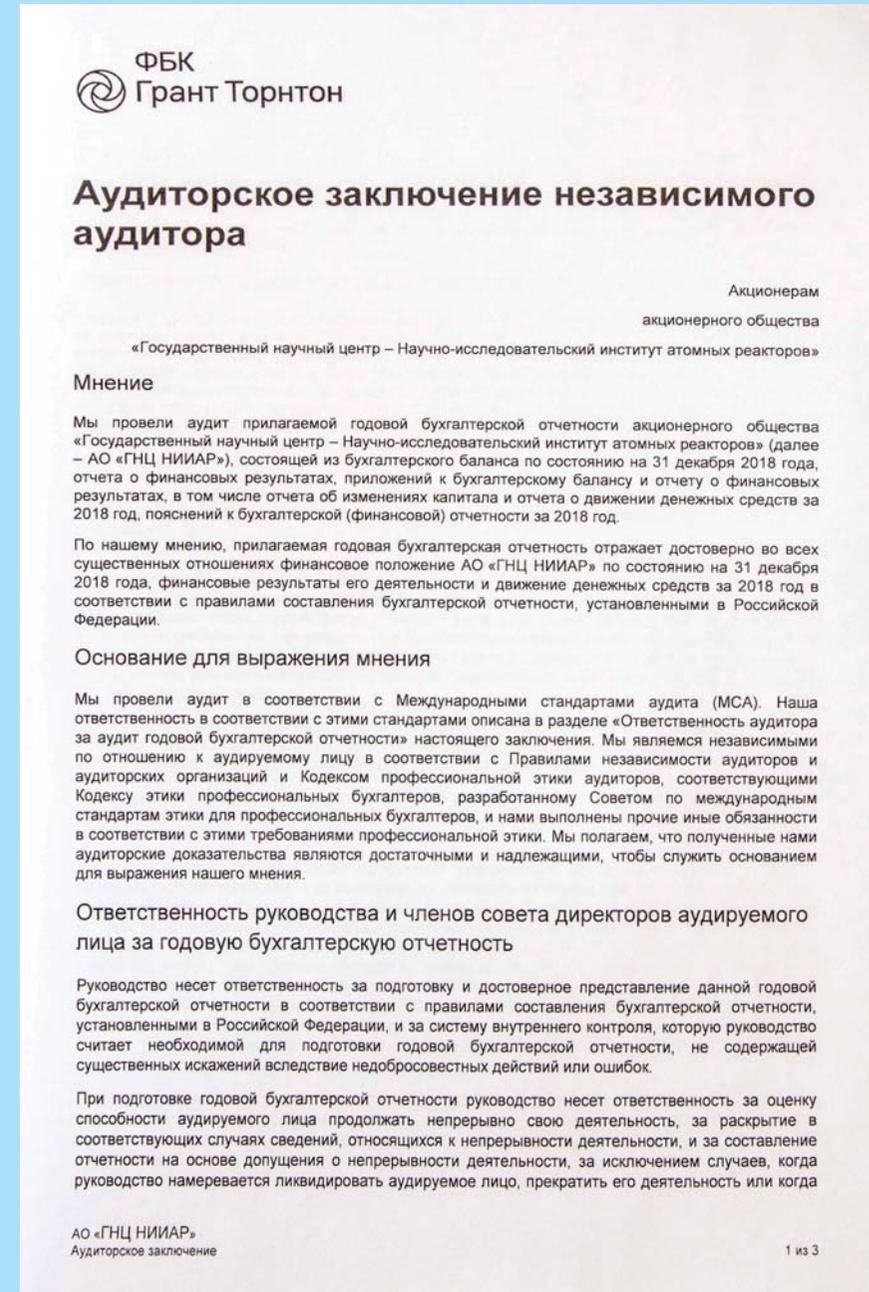
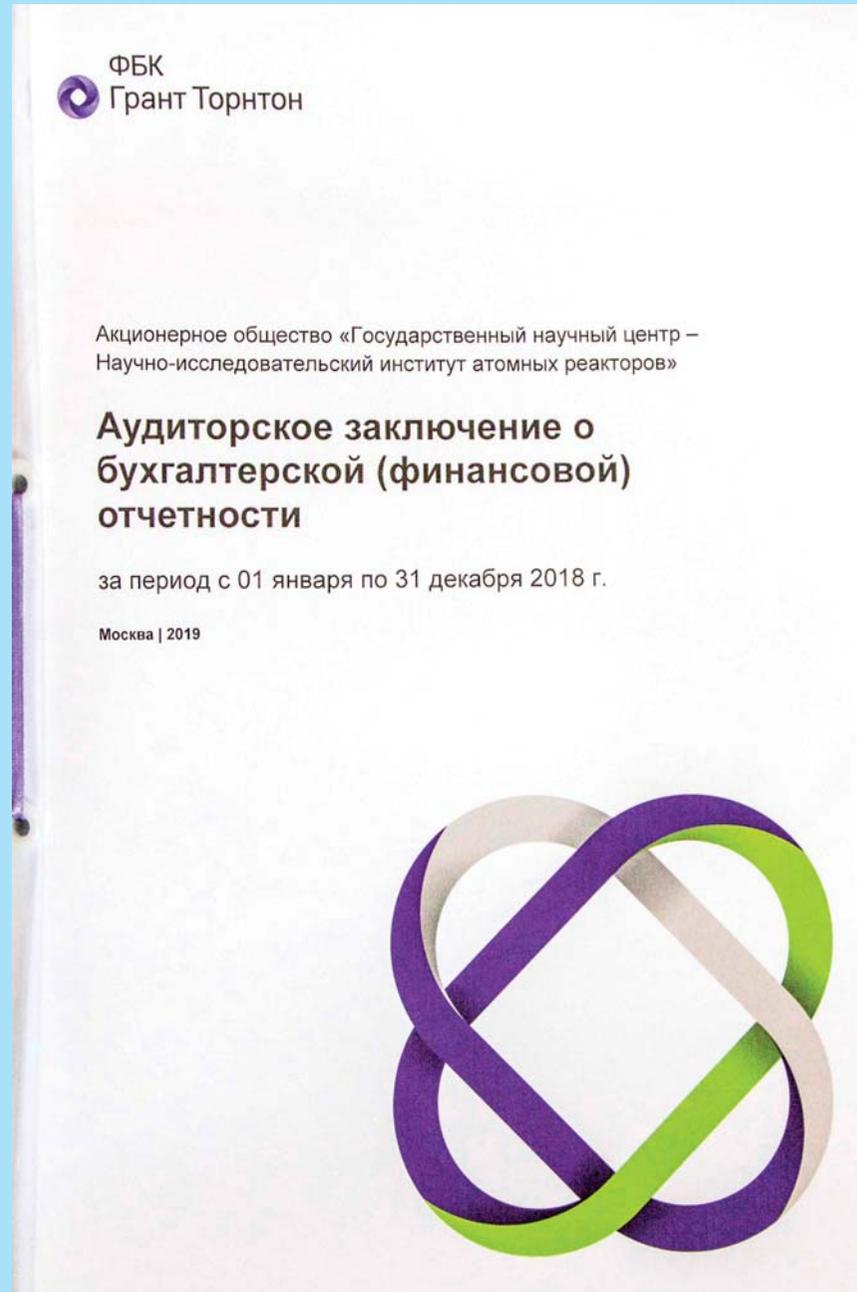
Перечень сделок, совершённых АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году, признаваемых в соответствии с главой X Федерального закона РФ от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками и на совершение которых в соответствии с уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок

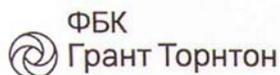
Номер пункта	Номер протокола	Дата проведения	Повестка дня
38	511	5.10.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн рублей. 2. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР». 3. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
39	512	10.10.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
40	513	15.10.2018	1. Об утверждении отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
41	514	16.10.2018	1. Согласие на заключение коллективного договора
42	515	31.10.2018	1. О принятии изменений в положение о закупках. 2. Об определении позиции по вопросам, отнесенным к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ» — акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
43	516	13.11.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
44	517	26.11.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн рублей
45	518	27.11.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР». 2. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
46	519	7.12.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей движимого имущества Общества во временное пользование войсковой части № 3706
47	520	12.12.2018	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 10 процентов балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным его бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату
48	521	18.12.2018	1. Об увеличении уставного капитала акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» путём размещения дополнительных акций. 2. Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов». 3. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн рублей
49	522	20.12.2018	1. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР»
50	523	26.12.2018	1. Согласие на совершении сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн рублей
51	524	29.12.2018	1. Согласие на совершении сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн рублей

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Орган управления Общества, принявший решение об её одобрении
1.	Дополнительное соглашение № 11 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028 с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации (далее — Инвестор). Предмет дополнительного соглашения: предоставление инвестором бюджетных инвестиций АО «ГНЦ НИИАР» для реализации мероприятий федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года», утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 03.02.2010 № 50 (в редакции Постановлений Правительства РФ от 01.03.2011 № 135, от 01.10.2011 № 810, от 26.09.2012 № 979, от 19.11.2012 № 1183, от 31.08.2013 № 762, от 27.12.2014 № 1583, от 03.02.2016 № 60, от 11.11.2017 №1367). Цена сделки: 9 185 369 300 (девять миллиардов сто восемьдесят пять миллионов триста шестьдесят девять тысяч триста) рублей, включая сумму бюджетных инвестиций, направляемых инвестором в 2018 году в размере 1 778 746 600 (один миллиард семьсот семьдесят восемь миллионов семьсот сорок шесть тысяч шестьсот) рублей	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 16.03.2018 № 476)
2.	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 11.11.2014 № 00000000725150090002/220/2014 с обществом с ограниченной ответственностью «Управляющая компания "Уралэнергострой"». Предмет дополнительного соглашения: – уточнение объёмов строительно-монтажных работ по возведению железобетонных конструкций в базовой стоимости с распределением по главам ССР на 2018 и 2019 года без изменения общего объёма работ по договору № 00000000725150090002/220/2014 от 11.11.2014 в редакции ДС № 4; – корректировка графика выдачи рабочей документации в связи с задержкой выдачи рабочей документации от проектировщика АО «ГСПИ» и приостановки строительно-монтажных работ на объекте «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР»; – корректировка графика объёмов финансирования в соответствии с учётом фактического финансирования в 2017 году и уточнением объёмов строительно-монтажных работ на 2018 и 2019 годы без изменения общего финансирования строительства объекта. Цена сделки: 4 965 442 470,00 (четыре миллиарда девятьсот шестьдесят пять миллионов четыреста сорок две тысячи четыреста семьдесят) рублей, в том числе НДС (18 %)	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 12.07.2018 №501)

Приложение 5

Аудиторское заключение





у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

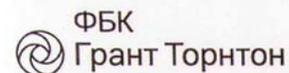
а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту

Дата аудиторского заключения
«01» марта 2019 года

Лиманская Светлана Витальевна
(квалификационный аттестат от 19.09.2011
№ 01-000076, ОРНЗ 21606041845)

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов».

Место нахождения:

433510, Ульяновская область, город
Димитровград, Западное шоссе, д.9.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №7 по Ульяновской области 1 сентября 2008 года, свидетельство: серия 73 № 002236185.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 сентября 2008 г. за основным государственным номером 10873020011797.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1,
стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов
Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

Приложение 6

Бухгалтерская отчётность за 2018 год

Бухгалтерский баланс		Коды	
на 31 декабря 2018 г.		0710001	
		31	12
Организация	АО Государственный научный центр - Научно-исследовательский институт атомных реакторов (АО «ГНЦ НИИАР»)	20553878	7302040242
Идентификационный номер налогоплательщика			
Вид экономической деятельности	Научные исследования и разработки	72	19
Организационно-правовая форма/форм собственности	Непубличное акционерное общество	1	22
Собственность государственных корпораций		61	
Единица измерения:	тыс. руб.	384	
Местонахождение (адрес)	Россия, Ульяновская обл., Димитровград г. Западное шоссе, дом № 9		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 18 г.	20 17 г.	20 16 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1-1;1-2;1-3;1-5	Нематериальные активы	1110	92 883	102 539	148 186
1-4	Результаты исследований и разработок	1120	257 101	14 405	11 913
	Материальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Основные средства	1140	-	-	-
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1150	16 027 382	14 986 038	13 931 701
2-2	Незаввершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	7 258 836	6 815 798	5 064 358
5-1-1	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам	1153	3 156 917	2 612 582	3 859 559
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3-1;3-2	Финансовые вложения	1170	4 273	4 273	4 273
	Отложенные налоговые активы	1180	152 839	110 186	102 444
5-1-1	Прочие внеоборотные активы	1190	45 749	336 227	359 929
	в том числе:		-	-	-
	выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ	11901	-	295 957	307 848
	прочие внеоборотные активы	11902	45 749	40 270	52 081
	Итого по разделу I	1100	16 580 227	15 553 668	14 558 446
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
4-1	Запасы	1210	950 923	722 760	742 221
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	614 014	504 374	576 445
	затраты в незавершенном производстве	1212	316 212	216 587	164 862
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	691	140	815
	товары отгруженные	1214	20 006	1 659	499
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	20 348	38 460	81 665
5-1-2	Дебиторская задолженность	1230	1 521 048	1 299 911	1 011 594
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	1 065 431	733 424	702 835
	в том числе:		-	-	-
	покупатели и заказчики	12311	399 560	416 174	389 407
	Задолженность Агентов (Комиссионеров) за реализованную продукцию (работы, услуги)	12312	665 871	317 250	313 428
	авансы выданные	1232	23 384	22 968	35 309
	прочие дебиторы	1233	353 234	543 519	273 450
16	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	78 999	-	-
3-1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 000 000	815 000	250 000
27-1	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 591 426	409 887	2 282 091
	Прочие оборотные активы	1260	113 993	17 892	24 218
	в том числе:		-	-	-
	НДС по авансам полученным	12601	102 141	6 293	13 916
	отраслевые резервы	12602	8 992	8 497	8 497
	недостатки и потери от порчи ценностей	12603	32	32	877
	прочие оборотные активы	12604	2 828	3 070	928
	Итого по разделу II	1200	5 197 738	3 303 910	4 391 789
	БАЛАНС	1600	21 777 965	18 857 578	18 950 235

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 18 г.	20 17 г.	20 16 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	19 358 262	12 685 792	12 685 792
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	-	4 505 833	4 278 136
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	939 400	939 400	939 400
	Резервный капитал	1360	54 642	35 253	28 765
25-1	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	54 589	35 200	28 712
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	53	53	53
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 696 179)	(2 807 407)	(2 877 428)
	Итого по разделу III	1300	17 656 125	15 358 871	15 054 665
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
14-1	Заемные средства	1410	-	-	225 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
7-1	Оценочные обязательства	1430	243 387	243 387	232 480
5-3	Прочие обязательства	1450	590 768	457 989	543 119
	в том числе:		-	-	-
	поставщики и подрядчики	14501	4 275	271	205 158
	авансы полученные	14502	9 075	17 026	33 510
	доходы будущих периодов долгосрочные	14503	577 418	440 692	304 451
	Целевое финансирование долгосрочное	14504	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	834 165	701 376	1 000 599
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
14-1	Заемные средства	1510	-	-	1 810
5-3	Кредиторская задолженность	1520	2 534 899	1 922 367	1 764 864
	поставщики и подрядчики	1521	727 155	1 137 410	766 145
	в том числе:		-	-	-
	поставщики и подрядчики	15211	726 868	1 137 002	765 161
	Задолженность перед Агентами	15212	287	408	984
	авансы полученные	1522	813 212	153 075	130 910
	задолженность перед персоналом организации	1523	242 958	107 086	93 421
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	109 901	64 095	49 702
	задолженность по налогам и сборам	1525	126 810	64 286	68 010
	прочие кредиторы	1526	514 863	396 415	656 676
	Доходы будущих периодов	1530	100 647	50 310	61 766
7-2	Оценочные обязательства	1540	403 779	333 595	400 745
10-1	Целевое финансирование	1546	248 360	491 059	665 786
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	3 287 685	2 797 331	2 894 971
	БАЛАНС	1700	21 777 965	18 857 578	18 950 235

Тузлов Александр Александрович
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Живайкина Ирина Михайловна
(расшифровка подписи)

14 февраля 2019 г.

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 18 г.

Организация: АО Государственный научный центр - Научно-исследовательский институт атомных реакторов	по ОКПО	20553876
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7302040242
Вид экономической деятельности: Научные исследования и разработки	ОКВЭД	72.19
Организационно-правовая форма/форма собственности: Непубличное акционерное общество		
Собственность государственных корпораций	по ОКПО/ОКФС	1 22 67 61
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-декабрь 20 18 г.	
			31 декабря 20 18 г.	31 декабря 20 17 г.
11-1	Выручка	2110	5 017 204	4 237 852
	в том числе:			
	Изотопы кр мед проч	21101	1 486 417	892 752
	Молибден-99 в виде молибдата натрия Na2MoO4	21102	616 648	456 618
	Прочие радиофармпрепараты (в т.ч. медицинские изотопы)	21103	259 262	180 554
	Электроэнергия АЭС	21104	363 358	272 512
	Передача электрической энергии (мощности) по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям	21105	274 992	263 623
	НИР прочие	21106	1 638 328	1 719 329
	Техническая вода	21107	13 175	13 296
11-1	Себестоимость продаж	2120	(3 945 245)	(3 370 162)
	в том числе:			
	Изотопы кр мед проч	21201	(772 074)	(660 604)
	Молибден-99 в виде молибдата натрия Na2MoO4	21202	(458 614)	(452 360)
	Прочие радиофармпрепараты (в т.ч. медицинские изотопы)	21203	(161 222)	(114 249)
	Электроэнергия АЭС	21204	(304 522)	(217 828)
	Передача электрической энергии (мощности) по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям	21205	(255 227)	(243 726)
	НИР прочие	21206	(1 489 354)	(1 283 727)
	Техническая вода	21207	(17 380)	(16 174)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 071 959	867 690
	Коммерческие расходы	2210	(195 098)	(156 312)
	Управленческие расходы	2220	(829 285)	(781 888)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	47 576	(70 510)
	Доходы от участия в других организациях	2310	55 883	80 912
	Проценты к получению	2320	53 612	50 028
	Проценты к уплате	2330	(-)	(20 651)
11-3	Прочие доходы	2340	451 488	386 302
11-3	Прочие расходы	2350	(445 141)	(333 538)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	163 418	92 543
13-1	Текущий налог на прибыль	2410	(88 252)	(37 848)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(24 371)	(31 215)
13-1	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	15 128	14 124
13-1	Изменение отложенных налоговых активов	2450	27 951	(7 856)
	Прочее	2460	(7 512)	8 900
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	110 733	69 863

Форма 0710002 с 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-декабрь 20 18 г.	
			31 декабря 20 18 г.	31 декабря 20 17 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	495	157
	Совокупный финансовый результат периода	2500	111 228	70 020
5-15	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Тузов Александр
Александрович
(расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер

Живайкина Ирина
Михайловна
(расшифровка подписи)

14 февраля 20 19 г.

У
т

Форма 0710023 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2017 г.		на 31 декабря 2017 г.
		за счет чистых прибылей (убытков)	за счет иных факторов	
Капитал - всего				
до корректировок	3400	14 999 465	234 185	15 303 071
корректировка в связи с изменением учетной политики	3410	55 200	-	55 200
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	15 054 665	234 185	15 358 871
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	3401	(2 932 628)	70 021	(2 862 607)
до корректировок	3411	55 200	-	55 200
корректировка в связи с изменением учетной политики	3421	-	-	-
исправлением ошибок	3501	(2 877 428)	70 021	(2 807 407)
после корректировок				
другие статьи капитала, по которым (по статье)	3402	-	-	-
до корректировок	3412	-	-	-
корректировка в связи с изменением учетной политики	3422	-	-	-
исправлением ошибок	3502	-	-	-
после корректировок				

Форма 0710023 с. 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Чистые активы	3600	18 334 190	15 849 873	15 420 882


 Руководитель Тузов Александр Александрович
 (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер


 Живайкина Ирина Михайловна
 (подпись) (расшифровка подписи)

Отчет о движении денежных средств за 2018 г.

Наименование показателя	Код	Коды	
		за 2018 г.	за 2017 г.
Форма по ОКВД 0710004			
Дата (число, месяц, год) 31 12 18			
Акционерное общество "Государственный научный центр - Научно-исследовательский институт атомных реакторов"		по ОКПО	20553876
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7302040242
Вид экономической деятельности Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук		по ОКВЭД	72.19
Организационно-правовая форма/форма собственности Непубличное акционерное общество		по ОКФС/ОКФС	12267 61
Собственность государственных корпораций		по ОКЕИ	384
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	5 134 299	4 182 207
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	5 059 062	4 058 117
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	21 650	25 836
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	53 587	98 254
Платежи - всего	4120	(4 658 436)	(3 977 564)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(2 033 271)	(1 285 224)
в связи с оплатой труда работников	4122	(2 431 544)	(2 241 290)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	(22 461)
налога на прибыль организаций	4124	(41 220)	(43 549)
прочие платежи	4129	(152 401)	(385 040)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	475 863	204 643
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	5 333 606	629 877
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 443	21 782
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 225 000	500 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	104 163	108 095
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(6 925 834)	(2 757 716)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 514 630)	(1 692 575)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(5 410 000)	(1 065 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	(1 204)	(141)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 592 228)	(2 127 839)

Приложение 7

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	за 2018 г.	за 2017 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	2 294 414	501 451
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	225 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	2 166 637	227 697
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	127 777	48 754
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	-	(452 413)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	(450 000)
прочие платежи	4329	-	(2 413)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	2 294 414	49 038
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	1 178 049	(1 874 158)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	409 887	2 282 091
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 591 426	409 887
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	3 490	1 954



Тузов Александр
Александрович
(расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер

Живайкина Ирина
Михайловна
(расшифровка подписи)

14 февраля 2019 г.

Заключение Департамента внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР»

г.Дмитровград

21 мая 2019 года

Результаты внутреннего аудита процесса формирования интегрированного годового отчета АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год (далее - Отчет) позволяют сделать выводы о соответствии ключевых процессов подготовки Отчета действующим международным стандартам, законодательным и нормативным актам Российской Федерации, локальным актам Госкорпорации «Росатом» и АО «ГНЦ НИИАР», регламентирующим процесс формирования публичной отчетности.

При подготовке интегрированного отчета АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год соблюдены корпоративный и международный уровни соответствия.

Текст Отчета аргументирован, структурирован, часть информации визуализирована в виде графиков, диаграмм и схем, облегчающих восприятие отчетной информации.

В Отчете представлены основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности за отчетный период, показатели деятельности в области устойчивого развития (экономическое, социальное и экологическое влияние), а также описание подходов менеджмента, позволивших достичь указанных результатов (управление результативностью), включая указание на принятые корпоративные документы (политики, положения, регламенты, кодексы и пр.), регламентирующие ту или иную деятельность.

Результаты деятельности Общества раскрыты в трехлетней динамике, содержат анализ план/факт за отчетный год, сопровождаются аналитическим комментарием, указывающим на причины и следствия значительных изменений в показателях результативности.

В Отчете раскрыта информация о стратегических целях организации и вкладе результатов отчетного периода в достижение стратегических целей, прогнозные данные, информация о системе управления рисками, информация о системе внутреннего контроля и аудита, информация о ценных бумагах, информация о взаимодействии с заинтересованными лицами, а так же указаны: глоссарий, список терминов и сокращений, контактная информация.

Достоверность и полнота, раскрываемой в Отчёте информации, подтверждены: настоящим заключением, аудиторским заключением ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» о бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2018года, и заключением об общественном заверении в соответствии со стандартом AA1000AS.

На момент проведения аудита не представляется возможным проверить предусмотренные процессом подготовки Отчета мероприятия, срок исполнения которых не наступил:

- размещение Отчёта на внутреннем сайте Общества;
- утверждение Отчета единоличным исполнительным органом, советом директоров;
- продвижение Отчета, участие в конкурсах годовых отчетов, презентация отчета для заинтересованных сторон, публикация пресс-релизов по всем значимым событиям кампании по публичной отчетности на сайте Общества и СМИ.

Начальник ДВКиА - главный контролёр

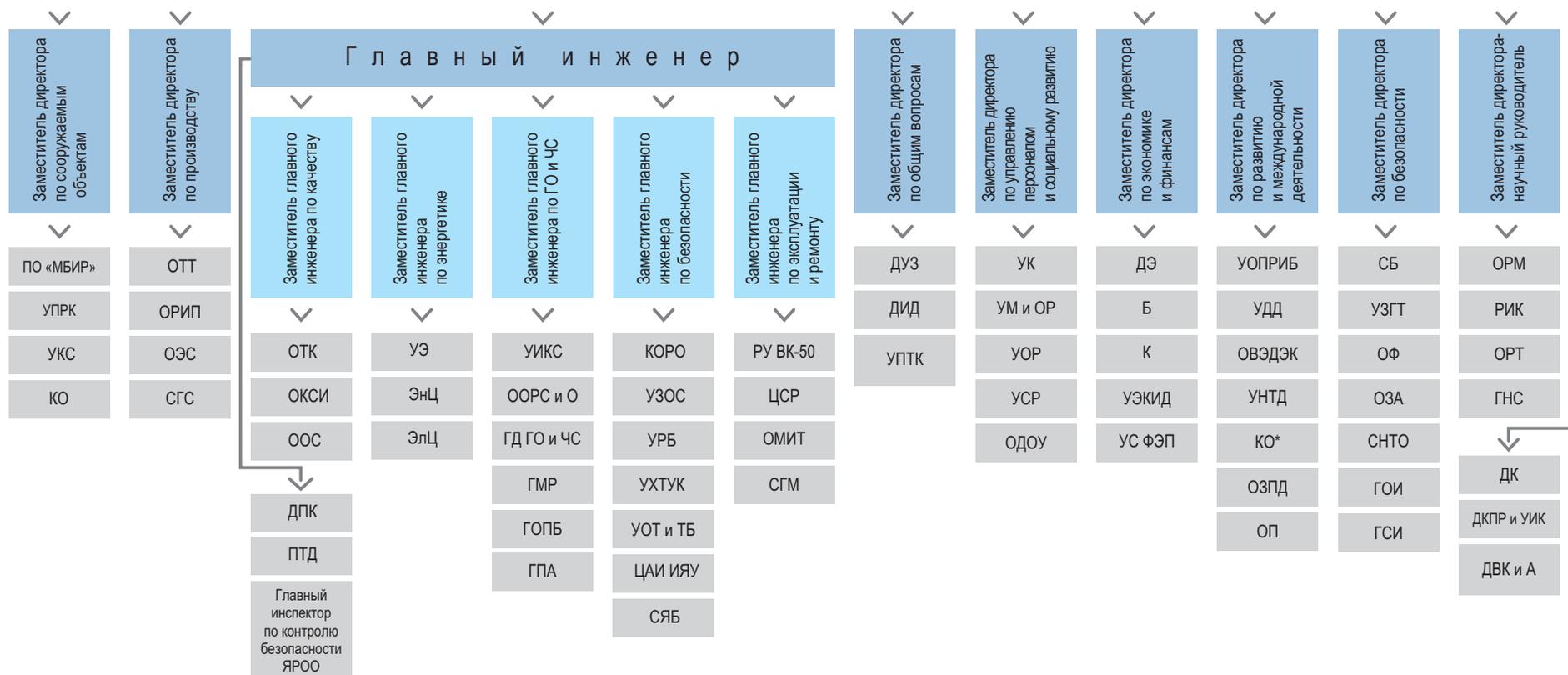


А.П.Мочалов

Приложение 8

1.3.1

Директор АО «ГНЦ НИИАР»



Подразделения АО «ГНЦ НИИАР»

Сокращённое наименование	Полное наименование
Б	Бухгалтерия
ГД ГО и ЧС	Группа по делам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций
ГМР	Группа по мобилизационной работе
ГНС	Группа научного сопровождения
ГОИ	Группа обработки информации
ГПА	Группа пожарной автоматики
ГСИ	Группа специальной информации
ГОПБ	Группа обеспечения пожарной безопасности
ДВК и А	Департамент внутреннего контроля и аудита
ДИД	Департамент инфраструктурной деятельности
ДК	Департамент коммуникаций
ДПК	Департамент по проектированию и конструированию
ДПКР и УИК	Департамент правовой, корпоративной работы и управления имуществом комплексом
ДУЗ	Департамент управления закупками
ДЭ	Департамент экономики
К	Казначейство
КО	Контрактный отдел (служба)
КО*	Коммерческий отдел
КОРО	Служба-комплекс по обращению с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом
ОВЭДЭК	Отдел внешнеэкономической деятельности и экспортного контроля
ОДОУ	Отдел документационного обеспечения управления
ОЗА	Отдел защиты активов
ОЗПД	Отдел заграникомандирования и приёма делегаций
ОКСИ	Отдел качества и системной инженерии
ОМИТ	Отдел метрологии и измерительной техники
ООС	Отдел оценки соответствия
ООРС и О	Отдел оперативного реагирования, связи и оповещения
ОП	Отдел переводов
ОРИП	Отделение радионуклидных источников и препаратов
ОРМ	Отделение реакторного материаловедения
ОРТ	Отделение радиохимических технологий
ОТК	Отдел технического контроля
ОТТ	Отделение топливных технологий
ОФ	Отдел фондов научно-технической и общей документации

Сокращённое наименование	Полное наименование
ОЭС	Опытно-экспериментальная служба
ПО «МБИР»	Проектный офис «Многоцелевой исследовательский реактор на быстрых нейтронах»
ПТД	Производственно-технический департамент
РИК	Отделение «Реакторный исследовательский комплекс»
РУ ВК-50	Отделение «Реакторная установка ВК-50»
СБ	Служба безопасности
СГМ	Служба главного механика
СГС	Служба главного сварщика
СНТО	Специальный научно-технический отдел
СЯБ	Служба ядерной безопасности
УДД	Управление договорной деятельностью
УЗГТ	Управление по защите государственной тайны
УЗОС	Управление защиты окружающей среды
УИКС	Управление информационно-кризисными системами
УК	Управление кадров
УКС	Управление капитального строительства
УМ и ОР	Управление мотивации и организационного развития
УНТД	Управление научно-технической деятельности
УОПРИБ	Управление по обеспечению поставок и развитию изотопного бизнеса
УОР	Управление оценки и развития
УОТ и ТБ	Управление охраны труда и техники безопасности
УПРК	Управление полифункциональным исследовательским радиохимическим комплексом
УПТК	Управление производственно-технической комплектации
УРБ	Управление радиационной безопасности
УСР	Управление социальной работы
УС ФЭП	Управление сопровождения финансово-экономических процессов
УХТУК	Управление хранения, транспортирования, учёта и контроля спецпродукции
УЭ	Управление по энергетике
УЭК ИД	Управление экономики и контроллинга инвестиционной деятельности
ЦАИ ИЯУ	Центр сбора и анализа информации по безопасности исследовательских ядерных установок
ЦСР	Централизованная служба ремонта технологического оборудования
ЭлЦ	Электроцех
ЭнЦ	Энергоцех

Приложение 9

Таблица раскрытия стандартных элементов GRI

Элемент отчётности	Наименование показателя	Номер страницы
GRI 102. Общие элементы		
102-1	Название организации	17
102-2	Виды деятельности, бренды, продукты, услуги	19-20
102-3	Расположение штаб-квартиры	17
102-4	География операционной деятельности	21-22
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	17
102-6	Рынки, на которых работает организация	21-22, 24-25
102-7	Масштаб организации	7-8, 63-64, 76-77
102-8	Информация о сотрудниках и других работниках	32, 104-107
102-9	Цепочка поставок	31-32
102-10	Существенные изменения в организации и её цепочке поставок	7-8, 31-32, 47, 68
102-11	Принцип предосторожности	33-38, 119-120, 140, 142-143, 145, 149, 151-156
102-12	Внешние инициативы, принципы	45-46, 131
102-13	Членство в ассоциациях и организациях	98, 111
102-14	Заявление старшего руководителя, принимающего решения в организации	9-12
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков, возможностей	30, 33-38
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	29, 46, 49, 52, 54-56, 58, 109-110
102-17	Механизмы обращения за консультациями по вопросам этического поведения. Этика и противодействие коррупции	54-55
102-18	Структура корпоративного управления	41-44
102-19	Делегирование полномочий	41-42
102-20	Ответственность за решение экономических, экологических и социальных вопросов	63, 71, 103, 122, 141
102-21	Консультации по экономическим, экологическим и социальным проблемам с заинтересованными сторонами	123-125, 131-139
102-22	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	18, 42-44
102-23	Председатель высшего органа корпоративного управления	42-43
102-24	Выводы и выбор высшего органа корпоративного управления	41
102-25	Конфликт интересов	46
102-26	Роль высшего органа корпоративного управления в определении целей, ценностей и стратегии	41
102-27	Коллективные знания членов высшего органа корпоративного управления	41
102-28	Оценка деятельности высшего руководящего органа	49-50
102-29	Выявление экономических, экологических и социальных воздействий и управление ими	33-38
102-30	Эффективность методов управления рисками	33-38
102-31	Анализ экономических, экологических и социальных вопросов	41, 131
102-32	Роль высшего руководящего органа в отчётности об устойчивом развитии	131
102-33	Информирование о критически важных проблемах	33-38, 41, 174-177
102-34	Характер и общее количество критических проблем	33-38, 174-177
102-35	Политика в области вознаграждения	42
102-36	Порядок определения размера вознаграждения	42
102-37	Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	42
102-38	Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к среднему годовому вознаграждению всех сотрудников	108
102-40	Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	132
102-41	Коллективные договоры	13, 36, 109-111, 116, 119
102-42	Выявление и отбор заинтересованных сторон	131-132
102-43	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	131-139, 168-169

Элемент отчётности	Наименование показателя	Номер страницы
102-44	Ключевые темы и опасения, поднятые стейкхолдерами	135, 139
102-45	Юридические лица, отчётность которых была включена в консолидированную финансовую отчётность	60
102-46	Определение содержания отчёта и границ тем	165
102-47	Перечень существенных тем	166-168
102-48	Переформулировки показателей	165
102-49	Изменения в отчётности	165
102-50	Отчётный период	165
102-51	Дата последнего отчёта	165
102-52	Цикл отчётности	165
102-53	Контактная информация по вопросам отчётности	209
102-54	Заявление об отчётности в соответствии с GRI	2, 4, 133, 134, 139, 165-166
102-55	Указатель содержания GRI	197-201
102-56	Внешнее заверение	170-173
GRI 103. Управленческие подходы		
103-1	Описание существенных тем и их границы	2
103-2	Подход к управлению и его компоненты	45
103-3	Оценка подхода в области управления	48
GRI 201. Экономическая результативность		
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	126
201-2	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	38, 142, 143, 149, 150-151
201-3	Обязательства организации по пенсионному плану с установленными выплатами и другие пенсионные планы	111-112
201-4	Финансовая помощь, полученная от государства	32, 64-65, 76
GRI 202. Присутствие на рынках		
202-1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разных полов к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	107
202-2	Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	110, 118
GRI 203. Непрямые экономические воздействия		
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	125-129
203-2	Существенные непрямые экономические воздействия	125-129
GRI 204. Закупки		
204-1	Доля расходов на местных поставщиков	59
GRI 205. Противодействие коррупции		
205-1	Деятельность, в отношении которой проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	54-55
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	54-55
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые меры	57
GRI 206. Антikonкурентное поведение		
206-1	Правовые действия в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	52-53, 58-59
GRI 301. Материалы		
301-1	Израсходованные материалы по весу или объему	142-143
301-2	Используемые вторичные исходные материалы	142-143
301-3	Переработанная продукция и упаковка	143

Элемент отчётности	Наименование показателя	Номер страницы
GRI 302. Энергия		
302-1	Потребление энергии внутри организации	144
302-2	Потребление энергии за пределами организации	144
302-3	Энергоёмкость	144
302-4	Сокращения энергопотребления	144
302-5	Снижение энергоёмкости продуктов и услуг	144
GRI 303. Вода		
303-1	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	146
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	145-148
303-3	Доля и общий объём многократно и повторно используемой воды	145-146
GRI 304. Биоразнообразие		
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	146-148
304-2	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	146-147, 151
304-3	Сохранённые или восстановленные местообитания	146-147
304-4	Виды, занесённые в красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	146-147
GRI 305. Выбросы		
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	149-150
305-2	Энергетические косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 2)	149-150
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)	149-150
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	149
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	149
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	149-150
305-7	Оксиды азота (NOx), оксиды серы (SOx) и другие значительные выбросы в атмосферу	149-150
GRI 306. Сбросы и отходы		
306-1	Сбросы с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	146, 148, 149
306-2	Общая масса отходов по типу и способу обращения	143
306-3	Общее количество и объём существенных разливов	146
306-4	Транспортировка опасных отходов	142
306-5	Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы и поверхностный сток с её территории	145-146
GRI 307. Экологический контроль		
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	150-151
GRI 308. Экологическая оценка поставщика		
308-1	Новые поставщики, прошедшие проверку с использованием экологических критериев	145
308-2	Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	149
GRI 401. Занятость		
401-1	Общее количество нанятых сотрудников и текучесть кадров	31-32, 104, 107,
401-3	Предоставление отпуска по материнству и отцовству	104
GRI 402. Взаимоотношения работников и руководства		
402-1	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности	104, 111

Элемент отчётности	Наименование показателя	Номер страницы
GRI 403. Здоровье и безопасность на рабочем месте		
403-1	Доля персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности	109, 111, 119
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	119-120
403-3	Категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний, и число этих сотрудников	119, 151-152
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	119-120
GRI 404. Обучение и образование		
404-1	Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника	118
404-2	Программы повышения квалификации сотрудников и программы помощи при переходе на другую должность	117-118
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	118
GRI 405. Разнообразие и равные возможности		
405-1	Состав руководящих органов и персонала в целом	104-106
405-2	Соотношение базовой заработной платы женщин и мужчин	51, 107
GRI 406. Отсутствие дискриминации		
406-1	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	51
GRI 407. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров		
407-1	Выявленные подразделения и поставщики, в которых нарушались права человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров или в которых существует значительный риск этих нарушений	Случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров не выявлено
GRI 408. Детский труд		
408-1	Операции и поставщики, подвержены значительному риску случаев использования детского труда	Не выявлено
GRI 409. Принудительный труд		
409-1	Подразделения и поставщики, подверженные рискам инцидентов, связанных с принудительным трудом	Не выявлено
GRI 411. Права коренных народов		
411-1	Случаи нарушений прав коренных и малочисленных народов	Не зафиксировано
GRI 412. Оценка прав человека		
412-2	Обучение сотрудников политике и процедурам в области прав человека	При приёме на работу все сотрудники знакомятся с правилами внутреннего трудового распорядка, политиками и процедурами института, в том числе связанными с аспектами прав человека
412-3	Общее число и процент существенных инвестиционных соглашений и контрактов, включающих положения, относящиеся к вопросам прав человека, или прошедших оценку с точки зрения прав человека	Все существующие инвестиционные соглашения заключаются в строгом соответствии с требованиями законодательства РФ
GRI 413. Местные сообщества		
413-1	Подразделения с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	111-115, 121-122, 125-129
413-2	Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества	151-154

Элемент отчётности	Наименование показателя	Номер страницы
GRI 414. Социальная оценка поставщика		
414-1	Количество новых поставщиков, прошедших оценку соответствия требованиям	36
414-2	Негативные социальные последствия в цепочке поставок и принятые меры	55, 57
GRI 416. Здоровье и безопасность потребителя		
416-1	Воздействие продуктов и услуг на здоровье и безопасность	141-154
416-2	Несоответствия в отношении воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность	150-154
GRI 417. Маркетинг и маркировка продукции		
417-1	Требования к информации и маркировке продукции и услуг	90
417-2	Случаи несоблюдения требований в отношении информации и маркировки продукции и услуг	90
417-3	Случаи несоблюдения требований в отношении маркетинговых коммуникаций	90
GRI 418. Конфиденциальность клиентских отношений		
418-1	Жалобы относительно нарушений конфиденциальности клиента и потери данных клиента	90
GRI 419. Соблюдение социально-экономических требований		
419-1	Несоблюдение законов и нормативных актов в социально-экономической области	53, 55, 57

Система индикаторов публичной отчётности госкорпорации «Росатом»

Аспект	Индикаторы	Номер страницы
Блок 1. Обзор организации и её внешней среды		
Характеристика внешней среды и масштаб деятельности		
1.2. Присутствие на рынках	1.2.10. Характеристики рынка услуг заключительной стадии жизненного цикла 1.2.11. Характеристики рынка новых бизнесов	75-76, 155 24, 32, 36, 82-85
1.3. Структура и основные направления деятельности	1.3.1. Структура и количество организаций 1.3.2. Основные направления деятельности	18, 23, 193-194 19-23, 31-32, 71
Ключевые ресурсы		
1.5. Производственные ресурсы	1.5.1. Энергоблоки в эксплуатации (в РФ), суммарная установленная мощность и увеличенная мощность 1.5.2. Энергоблоки строящиеся (в РФ), суммарная мощность	73 93
1.6. Интеллектуальные ресурсы	1.6.1. Стоимость объектов интеллектуальной собственности 1.6.2. Количество патентов и ноу-хау 1.6.3. Вовлечённость в систему управления знаниями	31-32, 95 95 98-99
1.7. Человеческие ресурсы	1.7.1. Средний возраст персонала (по категориям работников) 1.7.2. Доля специалистов до 35 лет 1.7.3. Вовлечённость персонала 1.7.4. Доля сотрудников, находящихся в зоне приемлемого и повышенного профессионального радиационного риска	104 104-107 32, 64, 114-115 151-152

Аспект	Индикаторы	Номер страницы
Блок 2. Система управления		
2.1. Корпоративное управление	2.1.1. Количество заседаний наблюдательного совета и правления госкорпорации «Росатом» (с указанием числа заседаний в очной форме) 2.1.2. Общее число вопросов, рассмотренных на заседаниях наблюдательного совета и правления госкорпорации «Росатом» 2.1.3. Ключевые вопросы, рассмотренные на заседаниях наблюдательного совета и правления госкорпорации «Росатом» и принятые решения 2.1.4. Вознаграждение членов наблюдательного совета и правления госкорпорации «Росатом» 2.1.5. Перечень основных коллегиальных органов госкорпорации «Росатом» 2.1.6. Состав руководящих органов	41 41 174 42, 51 41 42-44
2.2. Управление рисками	2.2.1. Характеристики рисков и системы управления рисками 2.2.2. Характеристики системы внутреннего контроля 2.2.3. Число и результаты собственных проверок в отношении финансово-хозяйственной деятельности госкорпорации «Росатом» 2.2.4. Число и результаты внешних проверок, в том числе, проведённых Счётной Палатой РФ	33-37 52 53 53
2.3. Управление финансовой деятельностью	2.3.1. Результаты и выполнение планов по реализации финансовой стратегии	63, 69
2.4. Управление инвестиционной деятельностью	2.4.1. Наиболее крупные инвестиционные проекты и направления инвестиционной деятельности 2.4.2. Характеристики системы управления инвестициями 2.4.3. Фактический показатель доходности портфеля инвестиционных проектов 2.4.4. Структура инвестиций в разрезе основных бизнес-направлений	69-70 69 64 70
2.5. Повышение эффективности	2.5.1. Объём закупок, осуществлённых путём организации открытых конкурентных процедур 2.5.2. Объём сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур 2.5.3. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности, механизмы рассмотрения жалоб при проведении закупочных процедур 2.5.5. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства 2.5.6. Количество поданных, принятых и внедрённых предложений по улучшениям 2.5.7. Результаты реализации проектов по повышению эффективности производственной деятельности (Производственной системы «Росатом») 2.5.8. Размер предотвращённого и возмещённого ущерба в результате реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности и защиты активов 2.5.9. Число сообщений, поступающих на горячую линию (включая долю анонимных сообщений) 2.5.10. Производительность труда	59 59 58 59 52, 63, 81, 86, 96, 103, 110, 126, 140, 152, 155 12, 36, 63, 81, 152, 154 55 57 7, 31, 64, 108
Управление персоналом		
2.6. Привлечение молодых специалистов. Работа с учебными заведениями	2.6.1. Количество и доля выпускников опорных вузов в общем количестве специалистов, нанятых в отчётном году 2.6.3. Количество и доля принятых на работу молодых специалистов после окончания вузов и ссузов, прошедших обучение по программам целевой подготовки	103, 117 117

Аспект	Индикаторы	Номер страницы
Блок 1. Обзор организации и ее внешней среды		
Характеристика внешней среды и масштаб деятельности		
2.7. Формирование и использование кадровых резервов	2.7.1. Количество сотрудников, состоящих в управленческом кадровом резерве (по категориям сотрудников)	118
2.8. Обучение сотрудников	2.8.1. Количество работников, прошедших обучение в рамках программ по развитию управленческих компетенций	31-32, 117
2.9. Отношение сотрудников и руководства	2.9.1. Проекты, направленные на развитие каналов коммуникации между руководством и сотрудниками	121-122
2.10. Расходы на персонал	2.10.1. Структура расходов на персонал (сумма социальных расходов в разбивке, оплата труда, затраты на обучение и др.)	111
	2.10.2. Среднемесячная заработная плата на одного работника госкорпорации «Росатом»	7, 32-33, 108
	2.10.3. Средний уровень затрат на обучение в год на одного работника	117, 120
2.11. Защита здоровья и обеспечение безопасности на рабочем месте	2.11.1. Количество и доля работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включённых в систему АРМИР	152
Блок 3. Результативность организации		
3.1. Финансово-экономические результаты	3.1.1. Выручка 3.1.2. Чистые активы 3.1.3. Налоговые отчисления в бюджеты разных уровней 3.1.4. Нематериальные активы 3.1.8. Скорректированный свободный денежный поток (ССДП)	63 7, 31-32, 68 126 95 8, 64
3.2. Выполнение государственных полномочий в установленной сфере деятельности	3.2.1. Исполнение государственных заданий 3.2.2. Выполнение мероприятий ФЦП за отчётный период 3.2.3. Сумма бюджетных средств, полученных на реализацию федеральных целевых программ 3.2.4. Количество проектов законов и иных нормативных актов, подготовленных и принятых с участием госкорпорации «Росатом»	24, 32, 64 64, 66, 76 32, 66 33, 35, 54, 56, 69, 81, 109-110, 119, 140
3.4. Результативность атомного ледокольного флота	3.4.5. Реализация проектов, связанных с совершенствованием систем физической защиты атомных судов и береговых объектов, повышением уровня ядерной и радиационной безопасности при обращении с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом	30, 74
Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС		
3.6. Повышение мощности энергоблоков	3.6.1. Количество модернизированных энергоблоков (в отчётном периоде и всего)	12, 32, 69, 93-94, 154-155
3.7. Сроки эксплуатации энергоблоков	3.7.1. Количество энергоблоков, срок эксплуатации которых продлён на период до 15 лет	32, 94
Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности		
3.10. Вывод из эксплуатации ядерно радиационно опасных объектов	3.10.1. Вывод из эксплуатации и ликвидация ядерно и радиационно опасных объектов	13
3.12. Радиационное воздействие на персонал	3.12.1. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала 3.12.2. Коллективная доза облучения персонала 3.12.3. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	151 154 151
3.13. Обеспечение безопасного функционирования объектов использования атомной энергии	3.13.2. Динамика числа отклонений в работе АЭС, квалифицированных уровнем «В», «О» и «вне шкалы» по шкале INES	36, 152
3.14. Реализация проектов по созданию государственных систем обращения с РАО и ОЯТ	3.14.1. Результаты и выполнение планов по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры ЯРБ	30, 73-75, 93-94, 155

Аспект	Индикаторы	Номер страницы
3.15. Аварийное реагирование и аварийная готовность	3.15.1. Характеристики системы аварийного реагирования, включая совершенствование систем управления и мониторинга безопасности на объектах использования атомной энергии, организация профессиональных спасательных формирований 3.15.3. Характеристики системы защиты работников, населения и территорий от чрезвычайных ситуаций радиационного характера	35-36, 69-70, 117, 120, 152, 154-155 35-36, 73, 151, 152
Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования		
3.18. Обеспечение инновационного развития атомной отрасли	3.18.1. Доля продукции, разработанной за последние пять лет, в общем портфеле заказов госкорпорации «Росатом» на пятилетний период 3.18.2. Объём финансирования НИОКР 3.18.3. Количество публикаций в рецензируемых мировых изданиях в области атомной энергии (в год на 100 исследователей и разработчиков) 3.18.4. Количество оформленных патентов и секретов производства (ноу-хау) на результаты интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере (за год) 3.18.5. Количество патентов иностранных государств (страны Европейского союза, США, Япония и др.) на результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, секреты производства (ноу-хау) и результаты интеллектуальной деятельности (нарастающим итогом) 3.18.9. Удельный вес инновационной продукции и услуг в общем объёме продаж атомной отрасли	95 67, 70 95 95, 96 96 24, 65, 66
3.19. Система управления знаниями (СУЗ)	3.19.1. Количество оцифрованных страниц архивов научно-технической информации (НТИ) 3.19.2. Участие в обучающих семинарах 3.19.3. Наполнение портала НТИ	99 97 97, 100
3.20. Создание новой технологической платформы и ЗЯТЦ	3.20.1. Результаты и выполнение плана работ по созданию линейки реакторов на быстрых нейтронах 3.20.2. Результаты и выполнение плана по замыканию топливного цикла	30, 74, 82, 83, 93, 94 71, 74, 75
3.21. Участие в реализации инновационных проектов	3.21.1. Участие в реализации международных инновационных проектов (ИНПРО, ИТЭР, Поколение IV, ФАИР) 3.21.2. Участие в реализации российских инновационных проектов	71, 82-83 91-94, 128-130
3.22. Создание технологических разработок в смежных областях	3.22.1. Результаты и выполнение плана по разработке радиационных технологий	66, 71, 72, 77-78, 83-84, 128-129
Укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг		
3.23. Международное сотрудничество	3.23.1. Укрепление договорно-правовой базы международного сотрудничества 3.23.3. Участие в работе международных организаций 3.23.4. Результаты деятельности по укреплению режима ядерного нераспространения, включая экспортный контроль	82 3, 26, 79, 82-85 35, 83-85, 136-138
3.24. Международный бизнес	3.24.1. Доля и объём зарубежной выручки 3.24.2. Портфель зарубежных заказов на 10-летний период	24, 25, 32, 67, 82 85
Вклад результативности госкорпорации «Росатом» в социально-экономическое развитие территорий присутствия		
3.25. Обеспечение потребностей энергосистемы РФ	3.25.1. Выработка электроэнергии атомных электростанций за отчётный год и её доля в общем объёме производства электроэнергии в РФ	145
3.26. Влияние на местные сообщества	3.26.1. Совместные проекты с некоммерческими и неправительственными организациями 3.26.2. Проекты в области благотворительности и объём средств, направляемый в рамках этих проектов 3.26.3. Общественно-культурная деятельность (музейная, научно-популярная, профориентационная и иная деятельность) 3.26.4. Описание выполненных работ и результатов отчетного года по реализации проектов по развитию территорий присутствия	113-114, 115-117, 121-122, 125-130 114, 127 113-114, 116, 121-122, 126, 127 125-129

Аспект	Индикаторы	Номер страницы
3.27. Коммуникации с заинтересованными сторонами	3.27.1. Проведение информационных и коммуникационных мероприятий с заинтересованными сторонами в отчётном году (общественные слушания, диалоги, выставки, форумы и др.)	136-138
	3.27.2. Проведение мероприятий с заинтересованными сторонами в рамках подготовки публичного отчёта	131-135, 139
	3.27.5. Результаты научно-экспертной, общественной и издательской деятельности Общественного Совета	113
3.28. Взаимодействие с органами власти по социально-экономическому развитию территорий присутствия	3.28.1. Программы развития ЗАТО	126, 128-130
Экологическая безопасность		
3.29. Использование водных ресурсов	3.29.1. Водопользование и водоотведение	146-147
3.30. Выбросы	3.30.1. Инициативы по снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух, достигнутое снижение	149
3.31. Сбросы и отходы	3.31.1. Инициативы по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты, достигнутое снижение	141, 147
3.32. Радиационное воздействие на окружающую среду	3.32.1. Суммарная активность выбросов радионуклидов в атмосферу	150
	3.32.2. Объём сточных вод, содержащих радионуклиды, и их суммарная активность	149
	3.32.5. Вклад АЭС в измеряемый радиационный фон	152-154
3.33. Расходы на охрану окружающей среды	3.33.1. Расходы на выполнение работ / мероприятий по охране окружающей среды	142
Новые продукты		
3.34. Развитие новых бизнесов на российском и международных рынках	3.34.1. Портфель заказов по новым продуктам	85
	3.34.2. Выручка по новым продуктам	66, 77

Указатель специфических показателей АО «ГНЦ НИИАР»

Аспект	Наименование аспекта / показателя	Номер страницы
5	Инвестиционная деятельность	69
6	Результаты основной деятельности	7, 8, 31, 32, 60, 63
7	Качество и безопасность	54, 86
8	Оптимизация производственных процессов	81
9	Инновационная деятельность	94
22	Оплата труда	107
31	Подготовка кадров	115
54	Международное сотрудничество	82
55	Взаимодействие в процессе подготовки отчёта	131, 168
56	Взаимодействие с поставщиками	21, 58, 90
57	Корпоративные коммуникации	113, 121
58	Совет директоров	41-44
59	Организационная модель управления	41-46
60	Внутренний контроль и аудит	52
61	Управление рисками	33

Цели в области устойчивого развития ООН

Цель	Номер страницы
3. Хорошее здоровье и благополучие	32, 36, 111, 112, 119, 120, 122, 125, 126
4. Качественное образование	32, 98, 100, 101, 102, 103, 115, 116, 117, 127, 128
5. Гендерное равенство	42, 51, 107
6. Чистая вода и санитария	141, 142, 145-149, 152-154
7. Недорогостоящая и чистая энергия	19, 21, 32, 36, 73, 128, 144
8. Достойная работа и экономический рост	7, 13, 32, 36, 51, 63, 64, 68, 69, 103, 104, 107, 109, 110, 111, 112, 114, 115, 118, 128
9. Индустриализация, инновации и инфраструктура	19, 21, 32, 93, 94, 125, 128
11. Устойчивые города и населённые пункты	113, 125, 128, 152-154
12. Ответственное потребление и производство	34, 35, 36, 38, 81, 86, 89, 90, 91, 142, 143, 144, 145, 149, 152-156
13. Борьба с изменением климата	140, 141, 142, 146, 149
15. Сохранение экосистем суши	147
16. Мир, правосудие и эффективные институты	51, 52, 54, 58, 107
17. Партнёрство в интересах устойчивого развития	13, 18, 36, 60, 75, 76, 77, 82, 103, 113, 116, 117, 121, 127, 128, 130, 131

Приложение 10

Анкета обратной связи

Уважаемый читатель!

Вы познакомились с интегрированным годовым отчётом АО «ГНЦ НИИАР», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Нам крайне важно знать Ваше мнение об отчёте. Ваши отзывы и предложения помогут улучшить качество наших будущих отчётов, уровень их информативности и актуальности.

Мы будем благодарны, если Вы отправите заполненную анкету с пометкой «Публичный отчёт» по почтовому (433510, Российская Федерация, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, 9, АО «ГНЦ НИИАР») или электронному адресу (niiar@niiar.ru).

Укажите, представителем какой группы заинтересованных сторон Вы являетесь:

- | | |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> Госкорпорация «Росатом» | <input type="checkbox"/> Региональные органы государственной власти |
| <input type="checkbox"/> АО «ГНЦ НИИАР» | <input type="checkbox"/> Органы местного самоуправления |
| <input type="checkbox"/> Партнёр по бизнесу | <input type="checkbox"/> Образовательные учреждения различного уровня |
| <input type="checkbox"/> Подрядчик/ поставщик | <input type="checkbox"/> Средства массовой информации |
| <input type="checkbox"/> Потребитель товаров и услуг | <input type="checkbox"/> Общественная организация |
| <input type="checkbox"/> Федеральные органы государственной власти | <input type="checkbox"/> Другое (укажите) |

Оцените отчёт по следующим критериям:

Критерий	ОТЛИЧНО	ХОРОШО	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	ПЛОХО
Актуальность и существенность раскрытых вопросов	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Достоверность информации	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Структура и удобство поиска информации	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Дизайн	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Содержит ли данный отчёт ответы на интересующие Вас вопросы?

- Да, на все
- Да, частично
- Нет

Отметьте разделы отчёта, которые для Вас оказались значимыми и полезными

Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчёт?

Ваши рекомендации и комментарии:

Контакты по вопросам подготовки отчёта

GRI
102-53

- **ВОЛКОВА АННА ПАВЛОВНА** —
начальник департамента коммуникаций — пресс-секретарь,
заместитель председателя комитета по публичной годовой отчётности
Телефон: 8(84-235) 7-96-42. Адрес электронной почты: arvolkova@niiar.ru
- **ЧЕРТУХИНА НАТАЛИЯ ВЛАДИМИРОВНА** —
начальник редакционно-издательского отдела
департамента коммуникаций,
секретарь комитета по публичной годовой отчётности
Телефон: 8(84-235) 9-01-96. Адрес электронной почты: bri@niiar.ru
- **ПЕТЬКОВА НАИЛЯ ИЛЬДАРОВНА** —
редактор группы подготовки изданий
редакционно-издательского отдела департамента коммуникаций,
Телефон: 8(84-235) 7-93-61. Адрес электронной почты: nipetkova@niiar.ru

Информационно-статистическое издание

Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2018 год

Ответственные за подготовку материалов к публикации:

А.А. Тузов, Ф.А. Григорьев, А.О. Воробей, А.Л. Ижутов, И.А. Князькин, Д.М. Русинов,
А.Л. Петелин, Е.А. Звир, О.И. Андреев, С.А. Киверов, С.В. Абрамов, Е.В. Фокеева,
В.В. Серебряков, С.П. Прокопьева, А.П. Волкова, А.П. Мочалов, А.Ю. Седин, Н.В. Чертухина.

Редакторы Н.И. Петькова и Н.В. Чертухина.

Дизайн издания М.Н. Мурзиной и В.М. Недашковского.

Компьютерная вёрстка Л.Н. Никишиной.

Подписано в печать 31.05.2019. Гарнитура LetoSans Regular, LetoSans Bold,

LetoSans Condensed Regular, LetoSans Condensed Bold.

Формат 70×90/16. Уч.-изд. л. 16,18. Усл. печ. л. 15,36.

Тираж 100 экз. Заказ №374.

Оригинал-макет подготовлен специалистами редакционно-издательского отдела
департамента коммуникаций АО «ГНЦ НИИАР»

433510, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, 9.

ISBN 978-5-94831-177-7



9 785948 311777